



**HORUZ  
LOJİSTİK**

**1 Ocak – 30 Haziran 2026  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## **ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

### **Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu' na**

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı 2410, "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**  
**An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL**

**Tülin EROL**  
**Sorumlu Denetçi**

**İstanbul, 11 Ağustos 2026**

## **I. Genel Bilgiler**

### **1. Şirket Profili**

Horoz Lojistik, 80 yılı aşkın deneyimi, güçlü operasyonel ağı, uluslararası iş ortaklıkları ve entegre lojistik çözümleriyle Türkiye'nin köklü lojistik şirketlerinden biridir.

Kurulduğu günden bu yana lojistik sektöründe güvenilirlik, sürdürülebilirlik ve hizmet kalitesi odağıyla faaliyet gösteren Horoz Lojistik; bugün Türkiye genelinde ve uluslararası pazarlarda müşterilerine uçtan uca lojistik çözümler sunmaktadır.

Horoz Lojistik; Yurtiçi Hizmetleri kapsamında yurtiçi parsiyel dağıtım, yurtiçi komple taşımacılık, depoculuk hizmetleri, e-ticaret depoculuğu, mobilya, depo, dağıtım ve montaj hizmetleri, Horoz Pratis ve Horoz Cüzdan çözümleri sunmaktadır. Yurtdışı Hizmetleri kapsamında ise uluslararası karayolu taşımacılığı, uluslararası havayolu taşımacılığı, uluslararası denizyolu taşımacılığı, yurtdışı depolama ve dağıtım, dış ticaret ve Alibaba üyelik hizmetleriyle müşterilerinin global lojistik ihtiyaçlarına entegre çözümler geliştirmektedir.

Müşterilerinin farklı sektörlerdeki ihtiyaçlarını bütüncül bir yaklaşımla ele alan Horoz Lojistik, taşımacılıktan depolamaya, dağıtımdan montaj hizmetlerine, dış ticaret çözümlerinden dijital ticaret destek hizmetlerine kadar tüm lojistik süreçleri entegre bir yapı içerisinde yönetmektedir. Bu sayede müşterilerine sektöre ve ihtiyaca özel, esnek, verimli ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır.

Horoz Lojistik, kendi bordrosunda 2.000'in üzerinde çalışanı ve dedike iş ortaklarıyla birlikte 5.000'i aşkın kişiye ulaşan istihdam etkisiyle, lojistik sektöründe güçlü bir değer zinciri oluşturmaktadır.

Türkiye genelinde GSYH'den en yüksek payı alan stratejik şehirlere konumlandırılmış 38 lojistik merkezi ile Horoz Lojistik, 81 ilden 81 ile ürün sevkiyatı gerçekleştirebilen güçlü bir dağıtım ağına sahiptir. Bu yaygın operasyon ağı sayesinde günde ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirmektedir.

Yurt içi dağıtım ve depolama faaliyetleri kapsamında Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdüren Horoz Lojistik'in bu lokasyonlarının 75'i, şirketin depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerden oluşmaktadır.

2025 yılında 12 milyar TL ciroya ulaşan Horoz Lojistik, Fortune 500 Türkiye 2024 listesinde 348. sırada yer alarak Türkiye'nin en büyük şirketleri arasındaki konumunu sürdürmüştür.

Horoz Lojistik'in payları, Borsa İstanbul'da "HOROZ" işlem koduyla işlem görmektedir. Şirket, halka açık yapısı, güçlü kurumsal yönetim anlayışı ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda müşterileri, çalışanları, iş ortakları ve yatırımcıları için uzun vadeli değer üretmeye devam etmektedir.

## 2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026

**Şirket'in Ticaret Unvanı** :Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.  
**Ticaret Sicil Numarası** :397585-0  
**Merkez Adresi** :Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6  
Bağcılar/İstanbul  
**Şube** :Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.  
**İletişim Bilgileri**  
Telefon numarası : (212) 456 10 00  
Faks numarası : (212) 456 14 53  
İnternet adresi :www.horoz.com.tr

## 3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 360.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 90.488.084 TL

Dönem içinde sermayede bir değişiklik olmamıştır.

### Şirket'in ortaklık yapısı:

|                       | 30.06.2026        |                | 31.12.2025        |                |
|-----------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                       | Pay<br>Tutarı     | Pay<br>Yüzdesi | Pay<br>Tutarı     | Pay<br>Yüzdesi |
| Taner HOROZ           | 65.888.084        | 72,81%         | 65.888.084        | 72,81%         |
| Halka Açık Kısım      | 24.600.000        | 27,19%         | 24.600.000        | 27,19%         |
| <b>Toplam Sermaye</b> | <b>90.488.084</b> | <b>100%</b>    | <b>90.488.084</b> | <b>100%</b>    |
| Ödenmemiş Sermaye     | -                 |                | -                 |                |
| <b>Sermaye</b>        | <b>90.488.084</b> |                | <b>90.488.084</b> |                |

Dönem içinde şirketin organizasyon ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

## 4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

## 5. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 10.06.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

| Adı Soyadı           | Görevi                       | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler                           | Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler             |
|----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Taner Horoz          | Yönetim Kurulu Başkanı       | İcra Kurulu Başkanı                                                  | Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi |
| Mehmet Aykut Aygüven | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman |                                                                   |

|                       |                      |  |                                                                         |
|-----------------------|----------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|
| Mehmet Hüseyin Bilgin | Yönetim Kurulu Üyesi |  | Türk Ticaret Bankası Yönetim Kurulu Üyesi ve Oyak Genel Müdür Danışmanı |
| Mustafa Özgen Özkan   | Yönetim Kurulu Üyesi |  | Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi         |
| Sinan Şahinbaş        | Yönetim Kurulu Üyesi |  | Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı     |

Yönetim Kurulu, 10.06.2026 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir. İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır.

#### 6. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu, 10.06.2026 tarihinde, Şirketimizin 10.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan yönetim kurulu üye seçimine ilişkin karar çerçevesinde; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine, Denetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mehmet Hüseyin Bilgin ve Eser Taşçı'nın getirilmesine karar vermiştir.

#### 7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30.06.2026 tarihi itibarıyla görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

| Adı ve Soyadı     | Unvanı                                                 |
|-------------------|--------------------------------------------------------|
| TANER HOROZ       | İcra Kurulu Başkanı                                    |
| GÜRKAN GÜRBÜZ     | Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı |
| İLKER ÖZKOCACIK   | Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı     |
| AYKUT BARAN       | Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı                    |
| MURAT KAPLAN      | Mali İşler Grup Başkanı (CFO)                          |
| MÜCELLA SALIN     | Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı            |
| BİROL ZENGİN      | Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı                          |
| AYTÜM ENGEREK     | Yönetim Geliştirme Grup Başkanı                        |
| UĞUR ÖZGÜR DUMAN  | Bilgi Sistemleri Grup Başkanı                          |
| ZEKİ DOĞRU        | Deniz Yolu Grup Başkanı                                |
| NECLA BANU MANKUT | Hava Yolu Grup Başkanı                                 |
| CENK ACAR         | Yurtdışı Depolar ve Dağıtım Grup Başkanı               |
| MUSTAFA GÜNEŞ     | İş Geliştirme ve Satış Grup Başkanı                    |

#### 8. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.015 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 110.051.438 TL olarak hesaplanmıştır.

#### II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir.

10.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2026 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar Taner Horoz'a aylık net 550.000 TL ücret ödenmesi ve diğer yönetim kurulu üyeleri Mehmet Aykut Aygüven, Mehmet Hüseyin Bilgin, Mustafa Özgen Özkan ve Sinan Şahinbaş'ın her birine, aylık net 200.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 88.444.777 TL'dir

### **III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

#### **1. 2026 Yılıının İlk 6 Ayındaki Önemli Gelişmeler**

##### **GES Projesi ÇED Olumlu Kararı**

Şirketimizin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulacak olan güneş enerjisi santrali (GES) Projesi için Çağrı Mektubu alındığı 07.08.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketimiz tarafından Eskişehir ilinde kurulması planlanan yaklaşık 7 MWp DC kurulu güce sahip lisanssız GES projesine ilişkin olarak, Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından "Çevresel Eki Değerlendirmesi Olumlu" kararı verildiği, 23.01.2026 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanan yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 12-13 milyon kWh seviyesinde olması öngörülmektedir. GES projesinin tamamlanarak faaliyete geçmesi ile birlikte, yıllık ortalama elektrik üretiminin şirketimizin mevcut tüketiminin üzerinde olması planlanmaktadır. Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının bir uzantısı olan bu proje ile şirketimizin toplam enerji ihtiyacının tamamını karşılaması ve yıllık enerji maliyetinde tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

##### **Genel Kurul**

Şirketimizin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 10.06.2026 Çarşamba günü, saat 10.00'de Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza No:6 Kat:4 Bağcılar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiş olup toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi KAP'ta ve internet sitemizde yayınlanmaktadır. Olağan genel kurul, 18.06.2026 tarihinde tescil edilmiş olup kararlar 19.06.2026 tarihli ve 11605 sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

##### **Kredi Derecelendirme Notu**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin gerçekleştirdiği değerlendirme sonucunda şirketimizin kredi notu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A- (tr) / (Durağan)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J2 (tr) / (Durağan)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Durağan)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Durağan)

#### **2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi**

2025 ilk 6 aylık dönemde 6.650.027.961 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2026 ilk 6 aylık dönemde 7.832.120.771 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık,

Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası denizyolu taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

SPK mevzuatına göre düzenlenmiş ve sınırlı incelemeden geçmiş konsolide finansallara göre; 2026 6 aylık dönem hasılatında bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,8 oranında artış gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk 6 aylık dönemde 48.647.402 TL zarar kaydedilmiştir.

### 3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 542.344.974 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirkete Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk 6 ayı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 01.01.2026 - 30.06.2026 döneminde şirketin gelirine konu teşvik tutarı 146.050.164 TL olarak gerçekleştirmiştir.

### 4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

| Ticaret Ünvanı                       | Şirketin Faaliyet Konusu              | Şirketin Sermayedeki Payı (%) |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Horoz Logistics Ltd                  | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik  | 100                           |
| Horoz Logistics International GmbH   | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik  | 100                           |
| Horoz Logistics INC                  | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik  | 100                           |
| Horoz Logistics Romania SRL          | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik  | 100                           |
| Horoz Logistics B.V.                 | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik  | 100                           |
| Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. AŞ | E-Ticaret, Entegratörlük, Danışmanlık | 100                           |
| Doğu Yatırım Holding A.Ş.            | yatırım holding                       | 2,036                         |

## IV. Finansal Durum

### 1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

### 2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

|                                                                         | Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem | Sınırlı Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem | Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem | Sınırlı Denetimden Geçmemiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                         | 01.01.2026<br>30.06.2026             | 01.01.2025<br>30.06.2025                                   | 01.04.2026<br>30.06.2026               | 01.04.2025<br>30.06.2025                                     |
| Hasılat                                                                 | 7.832.120.771                        | 6.650.027.961                                              | 4.134.299.529                          | 3.418.118.514                                                |
| Satışların Maliyeti (-)                                                 | (7.049.596.630)                      | (5.979.677.428)                                            | (3.727.871.735)                        | (3.071.978.091)                                              |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)</b>                         | <b>782.524.141</b>                   | <b>670.350.533</b>                                         | <b>406.427.794</b>                     | <b>346.140.423</b>                                           |
| Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı                                    | -                                    | -                                                          | -                                      | -                                                            |
| Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)                                | -                                    | -                                                          | -                                      | -                                                            |
| <b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)</b>               | <b>-</b>                             | <b>-</b>                                                   | <b>-</b>                               | <b>-</b>                                                     |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>                                               | <b>782.524.141</b>                   | <b>670.350.533</b>                                         | <b>406.427.794</b>                     | <b>346.140.423</b>                                           |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                               | -                                    | -                                                          | -                                      | -                                                            |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                             | (825.386.354)                        | (760.377.799)                                              | (434.512.550)                          | (404.391.219)                                                |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                   | -                                    | -                                                          | -                                      | -                                                            |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                      | 333.296.179                          | 367.215.853                                                | 119.735.778                            | 29.036.873                                                   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                  | (187.295.030)                        | (269.398.544)                                              | (24.861.548)                           | (44.615.732)                                                 |
| <b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>                                     | <b>103.138.936</b>                   | <b>7.790.043</b>                                           | <b>66.789.474</b>                      | <b>(73.829.655)</b>                                          |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar | -                                    | -                                                          | -                                      | -                                                            |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                       | 17.301.714                           | 1.327.738                                                  | 7.978.753                              | -                                                            |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                   | (7.385.592)                          | (7.535.411)                                                | -                                      | (5.275.660)                                                  |
| <b>FİNANS MAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI</b>               | <b>113.055.058</b>                   | <b>1.582.370</b>                                           | <b>74.768.227</b>                      | <b>(79.105.315)</b>                                          |
| Finansman gelirleri                                                     | 54.345.618                           | 190.438.592                                                | 30.814.015                             | 78.216.961                                                   |
| Finansman giderleri (-)                                                 | (411.009.880)                        | (281.380.828)                                              | (213.629.295)                          | (129.313.403)                                                |
| <b>Parasal Kazanç / (Kayıp)</b>                                         | <b>113.162.271</b>                   | <b>115.843.705</b>                                         | <b>3.184.045</b>                       | <b>32.988.389</b>                                            |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>              | <b>(130.446.933)</b>                 | <b>26.483.839</b>                                          | <b>(104.863.008)</b>                   | <b>(97.213.368)</b>                                          |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>                    | <b>81.799.531</b>                    | <b>(98.246.774)</b>                                        | <b>83.337.716</b>                      | <b>27.295.296</b>                                            |
| - Dönem vergi gelir / (gideri)                                          | (18.227.236)                         | -                                                          | (895.780)                              | 29.426.040                                                   |
| - Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)                                    | 100.026.767                          | (98.246.774)                                               | 84.233.496                             | (2.130.744)                                                  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                     | <b>(48.647.402)</b>                  | <b>(71.762.935)</b>                                        | <b>(21.525.292)</b>                    | <b>(69.918.072)</b>                                          |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>                                           |                                      |                                                            |                                        |                                                              |
| Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)              | -                                    | -                                                          | -                                      | -                                                            |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                                            | <b>(48.647.402)</b>                  | <b>(71.762.935)</b>                                        | <b>(21.525.292)</b>                    | <b>(69.918.072)</b>                                          |
| <b>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</b>                                   | <b>(48.647.402)</b>                  | <b>(71.762.935)</b>                                        | <b>(21.525.292)</b>                    | <b>(69.918.072)</b>                                          |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                             | -                                    | (10.227.914)                                               | -                                      | (555.218)                                                    |
| Ana Ortaklık Payları                                                    | (48.647.402)                         | (61.535.021)                                               | (21.525.292)                           | (69.362.855)                                                 |

## Net Satışlar ve Brüt Kar

2026 yılının ilk 6 aylık döneminde net satışlar, bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,8 oranında artarak 7.832.120.771 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin satış kırılımı; Yurt içi komple taşımacılık, Yurt içi dağıtım hizmetleri, Depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık hizmetleri, E-ticaret depoculuğu hizmetleri, Yurt dışı depolama ve dağıtım, Uluslararası karayolu taşımacılığı, Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret hizmetleri sınıflamalarından oluşmaktadır.

Şirketin brüt karı 2026 yılının ilk 6 ayında %16,7 artışla 782.524.141 TL seviyesine ulaşmıştır. Brüt kar marjı ise %10,0 olarak gerçekleşmiştir.

### FAVÖK

Şirketin son 2025 ve 2026 ilk 6 aylık dönemlerinden FAVÖK gelişimine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2025 ilk 6 aylık dönem itibarıyla şirketin FAVÖK tutarı 817 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, 2026 ilk 6 aylık dönemde ise FAVÖK 973 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve FAVÖK marjı %12,42 seviyesine ulaşmıştır. FAVÖK marjının değişiminde, yeni devreye alınan hizmetlerin ciro katkısının olması ancak henüz gelişme aşamalarında olmaları sebebi ile FAVÖK katkısının sınırlı olması etkili olmuştur.

|                  | 01.01.2025<br>30.06.2025 | 01.01.2026<br>30.06.2026 |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| FAVÖK (000' TRY) | 816.719                  | 972.796                  |
| FAVÖK Marjı (%)  | %12,28                   | %12,42                   |

### Net Dönem Karı

Yılın ilk 6 ayında, büyük oranda yeni devreye alınan hizmetlerin büyüme ve gelişme sürecinde oluşan operasyonel ve yönetsel maliyetlerin etkisiyle, 48.647.402 TL zarar kaydedilmiştir.

### Finansal Borçluluk Durumu

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirketin net finansal borcu 2,91 milyar TL seviyesindeyken, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 4,16 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kiralama Yükümlülükleri hariç tutulduğunda ise 30.06.2026 itibari ile Şirket'in finansal borç pozisyonu 1,16 milyar TL olarak görülmektedir.

| '000 TL                                            | 31.12.2025         | 30.06.2026         |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Nakit ve Benzerleri                                | 685.403            | 598.868            |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar                  | (776.080)          | (1.657.644)        |
| Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri                | (896.780)          | (1.011.102)        |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar                  | (44.056)           | (99.935)           |
| Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri                | (1.881.318)        | (1.988.584)        |
| <b>Net Finansal Borç Pozisyonu</b>                 | <b>(2.912.831)</b> | <b>(4.158.397)</b> |
| <b>Kiralama Yük. Hariç Finansal Borç Pozisyonu</b> | <b>(134.733)</b>   | <b>(1.158.712)</b> |

### Gelir Tablosu Gelişimi Özet

Şirketin 2025 ve 2026 yıllarının ilk 6 aylık Gelir Tablosu performansını özetleyen tablo aşağıda sunulmuştur:

| P&L (GELİR TABLOSU) |               |               |           |
|---------------------|---------------|---------------|-----------|
| ' TL                | 30.06.2025    | 30.06.2026    | Artış (%) |
| Ciro (Hasılat)      | 6.650.027.961 | 7.832.120.771 | 17,8%     |
| Brüt Kar            | 670.350.533   | 782.524.141   | 16,7%     |
| Fvök                | - 90.027.266  | - 42.862.213  |           |
| Net Kar             | - 71.762.935  | - 48.647.402  |           |
| Favök               | 816.718.718   | 972.795.711   | 19,1%     |

### 3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası internet sitemizde ve KAP'ta yayınlanmaktadır.

**2025 yılına ilişkin kar dağıtımı**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 05.05.2026 tarihinde, Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan 2025 hesap dönemine ait finansal tablolarında net dönem zararı oluşması nedeniyle, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kar Payı Tebliği II-19.1, SPK Kar Payı Rehberi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 2025 hesap dönemine ilişkin kar payı dağıtımı yapılmamasının, genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulunun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 10.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

**V. Diğer Hususlar**

Bulunmamaktadır.



**HOROZ**  
**LOJİSTİK**

Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu  
2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6  
Bağcılar/İstanbul - TÜRKİYE

Telefon: 0212 456 10 00

Direkt: 0850 202 33 60

Email: [info@horoz.com.tr](mailto:info@horoz.com.tr)

[www.horoz.com.tr](http://www.horoz.com.tr)