7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Dünyada Lojistik Sektörü

Lojistik sektörü; mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Lojistik, işletmelerin maliyet azaltımına, verimliliği artırmalarına ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olur.[23] Sektör; hammadde, malzeme, ara mamulleri ve tüketici malları dahil olmak üzere çok geniş bir yelpazede emtianın hareketini kapsamaktadır. Sanayi malları yanı sıra zirai mamuller, orman ürünleri, diğer yer altı ve yer üstü kaynakları (madenler, petrol, kil vb.) da bu kapsamda yer almaktadır.

Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır. E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır. Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.[24]

Kaynak:UTİKAD

---

[23] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[24] Utikad Lojistik Sektör Raporu 2022

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş. Muhsinbey Mahallesi Taşocağı Yolu Özlem Sk. Kark Plaza No: 6 Kat: 1 Eyüpsultan/İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANSYATRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Nispetiye Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 350[illegible] Mersis No: 0-3880-1045-3500018 Bağlı Olduğu Kurumlar V.D.: 3880104535 www.qnbfi.com

Lojistik ve taşımacılık sektörü aslen edilgen karakterde olup hizmet verdiği müşterilerinin performansına, dünya ticaretine ve çalıştığı coğrafyalardaki ticari/siyasi gelişmelere doğrudan bağlıdır. Özellikle 2020-2021 döneminde yaşanan Covid 19, sonrasında devam eden tedarik zinciri sorunları ve savaşlar global lojistik sektörü üzerinde muhtelif etkiler doğurmuştur.

- Covid 19; tüketim alışkanlıklarında, mal tedariğinde ve hareketinde kısıtlayıcı olmuştur.
- Dünya genelinde internet satışları ve e-ticaret lojistik hacmi artmıştır.
- Dünya genelinde lojistik hizmetlerin fiyat seviyeleri yükselmiştir.
- 2022'de gelişen Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin-ABD eksenindeki gerilimler tedarik zincirlerini ve emtia hareketini olumsuz etkilemiştir.

2021 yılı küresel ticaret üzerinde Covid 19'un etkilerinin hissedilmeye devam ettiği bir yıl olsa da küresel ticaret 2021 yılında toparlanma eğilimi göstermiş, yılın ilk yarısı daha hızlı başlayan bu toparlanma süreci yılın ikinci yarısı yavaşlamıştır. 2022 yılına gelindiğinde ise, küresel ticaretteki toparlanma yeniden düşüşe geçmiştir.

2022 yılında küresel lojistik sektöründe; en fazla büyümenin gerçekleştiği alan ise denizyolu olmuştur. Covid 19'un ardından Rusya ile Ukrayna arasındaki çatışma küresel tedarik zincirinde tüm dengeleri değiştirirken, küresel ticaretin %80'den fazlasının yapıldığı denizyolunda ortaya çıkan darboğazlar armatörleri harekete geçirmiş, yeni ve alternarif ticaret rotaları oluşmuştur. 2022'de tepe noktasına ulaşan konteyner navlun fiyatları 2023'te düşüşe geçerek Covid 19 öncesi seviyelere gerilemiştir. Talebin azalması ve konteyner darboğazının aşılması bu noktada etkili olmuştur.[25]

Havayolu taşımacılığına bakıldığında ise Covid 19 sonrası toparlanma eğilimi devam etmiştir. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) 2022 yılı değerlendirme raporuna göre[26], hava kargo taşımacılığı 2021 yılında güçlü bir şekilde büyümüş, ancak hava kargo taşımacılığı bakımından 2022 yılı zorlu geçmiştir. 2021 yılında tedarik zincirlerindeki aksamalar, işletmeleri daha hızlı tedarike yöneltmiş ve havayoluna yönelik talep artmıştır. Bu dönemde havayolu taşımacılık fiyatları yükselmiş, sonrasında ise talep belirgin şekilde yavaşlamıştır.

Diğer yandan karayolu taşımacılığı ve demiryolu taşımacılığı için de 2022 yılı, Rusya-Ukrayna Savaş'nın etkisinde geçmiştir. Covid 19 döneminde bilhassa Çin ile Avrupa arasındaki ticarette büyük pay alan demiryolu taşımacılığı savaşın sebebiyet verdiği yüksek tansiyondan nasibini almıştır.[27] Küresel karayolu taşımacılığında da operasyonlar sık kullanılan güzergahların kapanması, sınır geçişlerinde aksaklıklar, uygulanan ambargolar, halihazırda karayolu taşımacılığının en büyük sorunu olan şoför eksikliğinin daha da artması ve yükselen maliyetler başta olmak üzere pek çok unsur sebebi ile sekteye uğramıştır. Yaşanan olumsuzluklar ve etkilerinin bir süre daha devam etmesi beklenmektedir.

---

[25] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[26] IATA, Annual Review 2022
[27] Utikad Lojistik Sektör raporu 2022

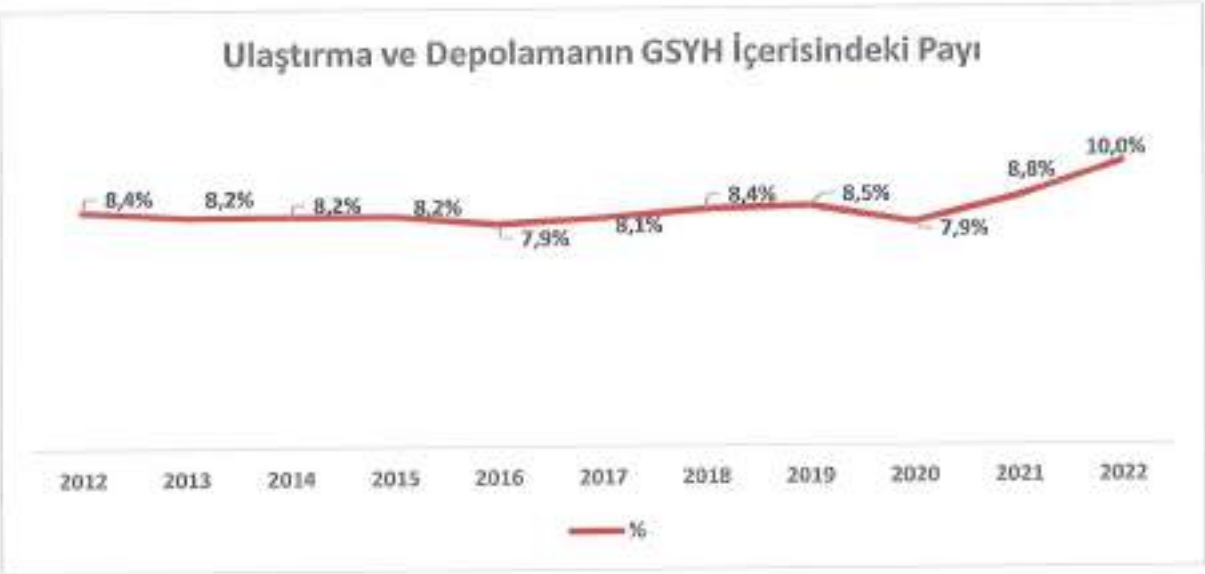
HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Nesi Taşocağı Yolu
Özlem Ok. Kısıklı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükelleflar V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANSYATRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 338857
Merkez No: 0-3880-1045-2500018
Doğuş Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

Türkiye'de Lojistik Sektörü ve Horoz Lojistik'in Sektördeki Konumu

Türkiye lojistik sektörü, ükenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye'nin jeopolitik konumu, lojistik sektörünün gelişmesinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul edilmektedir. Türkiye'de lojistik sektöründe, karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu gibi farklı taşımacılık modları kullanılmaktadır. Son yıllarda lojistik sektörünün gelişmesinin en önemli unsurları, ihracat ve ithalat hacminin artması olarak değerlendirilebicektedir.

TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir [28] (bu değerlere yolcu ulaşım rakamları dahildir). Armstrong& Associates'ten alınan veriye göre dünya genelinde; ülkelerin lojistik giderlerinin (maliyetlerinin) gayri safi milli hasılaya oranları %7 ila %20 aralığında değişmektedir.[29] Bu çerçevede Türkiye için %10-12 aralığında bir oran tahmin edilmiştir.



Kaynak:TÜİK

Türkiye'nin 2022 yılı özelinde GSYH'si 15 trilyon 6 milyar 574 milyon TL'dir (905,5 milyar ABD Doları). Bu noktada, GSYH üzerinden %10'luk bir oran baz alındığında, sektörel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 1,5 Trilyon TL'nin (90 Milyar ABD Doları) üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

2020-2022 döneminde yaşanan Covid 19, ekonomik gelişmeler ve Rusya-Ukrayna Savaşı gibi unsurlar Türkiye lojistik sektörü üzerinde de etkili olmuştur.

---

[28] TÜİK, GSYH - iktisadi faaliyet kollarına (a21) gore cari fiyatlar
[29] Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues
https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates

- Covid 19'a bağlı olarak yaşanan küresel tedarik zinciri problemleri lojistik hizmet maliyetlerini ve ürün fiyatlarını yükseltmiştir.

- Bununla birlikte bozulma gösteren tedarik zincileri özellikle Avrupa'ya yakın konumdaki Türkiye için fırsatlar doğurmuştur. Özellikle Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki tedarik zinciri bozulmaları, Türkiye'nin bir nearshoring (üretimin yakın coğrafyalara kayması) merkezi olarak konumunu güçlenmiştir.[30]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

- Rusya-Ukrayna Savaşı, Türkiye'nin ticaretini olduğu kadar çevresindeki coğrafyalar ile ilişkilerini de etkilemiştir. Bu noktada Türkiye'nin bu bölgelerle gerçekleştirdiği lojistik faaliyetleri olumsuz etkilenmiştir. Bununla birlikte Türkiye'nin AB'ye yapılan transit taşımacılıkta rolü güçlenmiştir.

- Covid 19, ülke içindeki E-ticaret ve mal hareketliliğinde de etkili olmuştur. Örneğin internet üzerinden satışlar E-ticaret lojistik hacmini yükseltmiştir.

- Döviz kurunda ve yakıt fiyatlarında yaşanan artışlar da hizmetlerin fiyat seviyelerinde etkili olmuştur.

- Tedarik zincilerindeki aksamalar ve genel emtia fiyatlarındaki yükseklik hammadde, ara mamul ve bitmiş mamul talebini arttırmıştır. Bunun sonucunda lojistik faaliyetlerde (nakliye ve depolama) kapasite ihtiyacı doğurmuştur.

---

[30] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Dolmen Sk. Kristal Plaza No: 6 Kat: 1
Esenler - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356657
Vergi No: 0-3830-1045-2500018
Bağlantılı Kurumlar V.D. 3830104535
www.qnbfi.com

Lojistik sektöründeki çeşitlilik ve coğrafi yayılım, lojistik faaliyetlerde alt alanlarda/sektörlerde uzmanlaşmaya ve çok fazla sayıda oyuncunun sektörde faaliyet göstermesine sebep olmaktadır. Lojistik sektöründe; farklı ürün grupları için farklı coğrafyalarda çalışan ve özgün çözümler üreten çok sayıda operatör mevcuttur.

- Lojistik firmaları,
- Taşıma işleri organizatörleri (Forwarder'lar),
- Nakliyeciler,
- Ambarlar,
- Kargo şirketleri,
- Armatörler, hava yolları operatörleri, demir yolu operatörleri,
- Liman işletmeleri,
- Mülk sahipleri / gayrimenkul yatırım ortaklıkları (depo ve tesisler)

gibi farklı firmalar lojistik ile ilgili hizmetler sunmaktadır. Sektörün büyük bölümü, oyuncuları açısından çok parçalı bir yapıya sahiptir. Operatör büyüklükleri, sektör büyüklüğü ile kıyaslandığında pazar payı anlamında küçük kalabilmektedir.

2023 Ekim itibarıyla sektörün önemli sivil toplum kuruluşlarından UND'nin 1258, UTIKAD'ın ise 699 üyesi bulunmaktadır.[31] Sektörde faaliyet gösteren firmaların sayısının beş ila on bin arasında olduğu tahmin edilmektedir.[32] Depo ve mülk sahiplerinin sayısı ile ilgili sağlıklı bir istatistik bulunmamakla birlikte ülke genelindeki nitelikli sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren yüzlerce firma/kurum olduğu tahmin edilmektedir.

Ülke içindeki GSMH oranı ile ifade edilen lojistik faaliyetlerinin sadece bir kısmı dış kaynak kullanılarak sektörde faaliyet gösteren firmalarca sağlanmaktadır. Birçok üretici ve tüccar firma, depolama ve nakliye işlerini kısmen veya tamamen kendi iç kaynakları ile yürütmektedir. Bu noktada nakliye daha çok dış kaynak kullanılan (outsourced) bir alan olarak dikkat çekerken depolama ve küçük çaplı şehir için dağıtım faaliyetleri daha yüksek oranda iç kaynaklarla yürütülebilmektedir. Lojistik sektöründeki şirketlerin ve paydaşların, ciro ve iş hacmini belirleyen reel sektör firmalarının dış kaynaklarla yürüttüğü kısımdır.

Horoz Lojistik, sektörün içinde 3. parti lojistik hizmetler üreten grubun içinde konumlanmıştır. 3PL lojistik, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir 3PL hizmet sağlayıcısı; tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunmaktadır. Bu grupta yer alan şirketler ağırlıklı olarak kontratlara bağlı çalışmakta ve tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler üretmektedirler.

Türkiye 3PL pazar büyüklüğü 463 milyar TL olarak tahmin edilmektedir. 2018-2020 arasındaki kur eğişimleri ve Covid 19 nedeniyle azalan talep ve tedarik zincirlerindeki bozulmalar Türkiye 3PL pazarını da etkilemiştir. 3PL pazarının 2023-2028 yılları arasında Türkiye ekonomisi ile paralel olarak ABD Doları cinsinden %5 üzerinde bir yıllık büyüme gerçekleştirerek 2028 senesinde 1,7-2,0 Trilyon TL aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir.[33]

---

[31] https://www.utikad.org.tr/UTIKAD-Uye-Listesi
[32] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[33] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kristal Plaza No:6 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:3 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358657
Mersis No: 0-3880-1965-3500018
Bağımsız Kurumlar V.D: 3880104535
www.oniofi.com

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetler ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan oyunculardan biri olduğu söylenebilir.[34] Horoz Lojistik, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır.[35]

- Horoz Lojistik, özellikle büyük hacimli tüketici mamullerinin, ülke genelinde dağıtımını sağlayacak yeteneğe sahip hizmet sağlayıcıdan biridir. Bu alanda kargo şirketlerinin tercih etmediği ürün hacimlerinde ve tiplerinde elleçleme, geçici depolama, eve teslim gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır. Büyük beyaz eşya firmalarının dağıtımına ek olarak E-ticaret pazaryerlerinden satışı yapılan beyaz eşyaların hemen hepsinin ülke geneli teslimatlarında, Horoz Lojistik tercih edilen bir operatördür.
- Horoz Lojistik, mobilya sektöründe; dağıtım, kurulum ve satış sonrası hizmetleri veren bir kurumsal hizmet sağlayıcıdır.
- Horoz Lojistik, kargo şirketleri dışında ülke genelinde yaygın ve düzenli dağıtım ağına sahip firmalardan biridir.
- Horoz Lojistik, E-ticaret depoculuğu alanında aktif tesis işleten ve bu alanda tecrübe sahibi firmadır.

Horoz Lojistik beyaz eşya, otomotiv, küçük ev aletleri, temizlik, enerji, altyapı, züccaciye, mobilya gibi farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde de lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket'in hizmet verdiği sektörler talebin ve üretimin yoğun olduğu, ihracatla desteklenen, büyüme gösteren sektörlerdir.

---

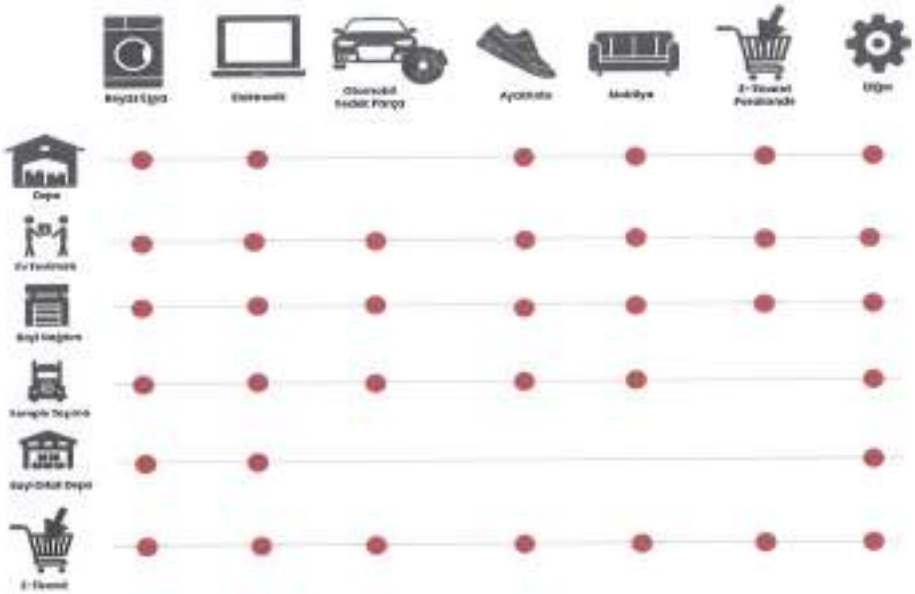
[34] TC. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu, https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf, https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkive-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

[35] https://www.fortuneturkey.com/fortune500

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kuzey Plaza No: 9 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161
Kule Kristal Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358[illegible]
Mersis No: 0-3880-1045-[illegible]018
Bağlı Kurumlar V.D: 3[illegible]4535
www.qnbfi.com

Şirket'in hizmet verdiği sektörlerin başlıcaları ile sunduğu hizmetlerin başlıcaları aşağıdaki resimde konsolide olarak gösterilmektedir.



Şirket'in yetkinlikleri ve sektörel çözümleri son dönemde aşağıdaki noktalara odaklanmaktadır:

- **Teknoloji vizyonu ve bilişim yetenekleri:** Horoz Lojistik, 2002 yılında kendi nakliye yönetim yazılımını geliştirerek devreye almıştır. Şirket, operasyonel sistemlerini ve platformlarını kendi bünyesinde geliştirebilmektedir. Şirket, 20 yıl içerisinde tüm lojistik operasyonlarını ve yönetişim yapısını gelişmiş yazılımlar ve teknolojiler ile desteklemiştir. Yazılım teknolojileri ve dış sistemlerle entegrasyon sağlanarak müşterilerle tam senkronizasyon sağlanmıştır. Şirket özellikle 2015 sonrasında depo otomasyon sistemleri, yapay zeka, rota optimizasyonu ve mobil teknolojilere odaklanarak "yüksek verimlilik – operasyonda mükemmellik" vizyonuna öncelik vermiştir.
- **Sektörel ve dikey çözümler:** 13 şehre yayılan 262.000 m^2 kapalı alan ve dağıtım yetenekleri sayesinde beyaz eşya üreticilerinin tercih ettiği Horoz Lojistik, diğer büyük ebatlı ev gereçleri ve mobilya lojistiğinde de uzmanlık sahibidir. Şirket, özellikle beyaz eşya sektöründe müşterilerine ürettiği "bayi ortak depo" ve "ev teslimatı" çözümleri ile öne çıkmaktadır. Ortak depo uygulamaları; farklı müşterilere geniş coğrafyalarda verimli depolama ve dağıtım hizmetleri sunan, gelişmiş optimizasyon ve dijital ödeme teknolojileri (örneğin Horoz Cüzdan) barındıran iş modelleridir. Mobilya çözümleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslimat, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir.

Beyaz Eşya Sektörü

Türkiye; beyaz eşya sektöründe yaklaşık 36 milyon parça ile Çin'den sonra dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip ikinci ülkedir. Yerel üretim 2022 yılında 33 milyon adede ulaşmıştır. Türk beyaz eşya

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kutlu Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 466 009 7122

QNB FINANSINVEST YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Sitesi No: 215 Kat: 6/7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası 298997
Mersis No: 0-3880-1044-0010-0018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

sektörü satışları, 2018 ve 2022 yılları arasında %46 YBBO ile büyüyerek 162 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.[36]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Horoz Lojistik'in en yoğun hizmet verdiği beyaz eşya sektöründe üretim ve satış rakamları Covid 19 döneminde yaşanan duraklamanın ardından toparlanma sürecine girmiştir. Üretim temposunu ihracat ile destekleyen yerli üreticiler, 2023'te zayıflayan ihracatı ise iç taleple dengelemiştir. TÜRKBESD'in paylaştığı bilgilere göre; 2023'ün ilk yarısında 6 ana ürün çerçevesinde gerçekleşen yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %18 artmıştır. TÜRKBESD'e üye firmaların ihracatları ise bu dönemde %13 oranında düşüş göstermiştir.[37]

[36] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[37] http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kıark Plaza No: 2 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 089 7122

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad.
Kule Sk. No:15 Kat:6-7 34394 Şişli - İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 338854
Mersis No: 0-3880-1015-3500011
Bağlı Kurumlar V.D.: 3880184535
www.qnbfi.com

ÜRETİM (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	7.213.153	6.446.600	6.313.091	7.922.395	8.283.338
DERİN DONDURUCU	1.393.087	1.181.873	1.803.013	1.756.646	1.313.067
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	8.030.335	7.495.900	7.062.068	7.667.387	7.660.674
BULAŞIK MAKİNESİ	4.707.608	5.285.303	5.725.562	6.867.756	6.858.117
FIRIN	5.171.564	5.275.521	5.347.048	6.588.204	5.912.139
KURUTUCU	2.023.011	2.512.367	2.945.585	3.278.021	2.820.035
	28.538.758	**28.197.564**	**29.196.367**	**34.080.409**	**32.847.370**

İÇ SATIŞ (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	1.810.238	1.719.567	2.019.363	2.248.051	2.234.401
DERİN DONDURUCU	818.218	766.617	1.057.570	1.117.984	615.426
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	1.948.671	1.853.693	2.100.945	2.149.938	2.141.871
BULAŞIK MAKİNESİ	1.460.700	1.332.131	1.458.603	1.643.820	1.868.249
FIRIN	946.768	816.737	911.457	1.071.301	1.085.484
KURUTUCU	125.598	166.410	215.312	249.335	392.708
	7.110.193	**6.655.155**	**7.763.250**	**8.480.429**	**8.338.139**

İHRACAT (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	5.378.140	4.777.024	4.456.233	5.516.079	6.266.514
DERİN DONDURUCU	886.650	717.872	1.052.990	1.125.323	1.069.462
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	6.248.615	5.673.874	5.096.142	5.616.440	5.805.431
BULAŞIK MAKİNESİ	3.335.317	3.931.054	4.266.697	5.138.980	5.136.404
FIRIN	4.319.221	4.411.664	4.406.723	5.480.742	4.858.821
KURUTUCU	1.924.620	2.363.550	2.706.104	3.049.778	2.635.988
	22.092.563	**21.875.038**	**21.984.889**	**25.927.342**	**25.772.620**

İTHALAT (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	102.958	89.953	40.795	136.572	25.298
DERİN DONDURUCU	237.175	204.751	264.511	322.573	82.293
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	119.474	37.799	58.302	100.231	55.399
BULAŞIK MAKİNESİ	81.944	6.508	14.070	14.349	18.658
FIRIN	31.334	8.555	10.616	10.942	12.560
KURUTUCU	53.200	42.775	41.003	48.357	83.069
	626.085	**390.341**	**429.297**	**633.024**	**277.277**

Horoz Lojistik, sektörün gösterdiği performans ve Covid 19'a rağmen büyüme eğiliminden faydalanmış olup 2022 senesinde sadece iki müşterisinin üretim tesislerinden yukarıdaki 6 ana ürün grubuna ait yaklaşık 1,73

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Talatpaşa Caddesi Yolu
Özlem Sk. Kuzey Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

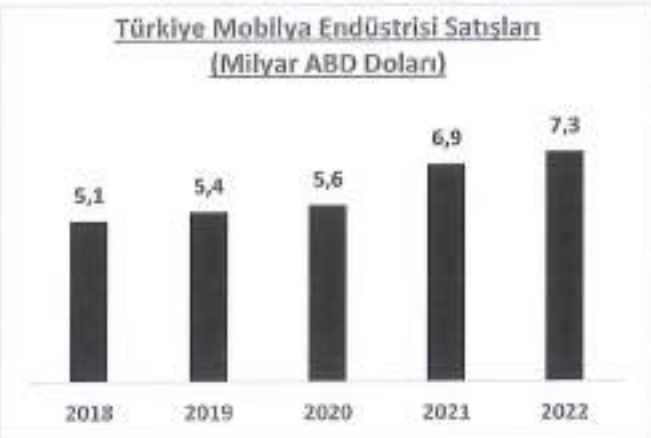
QNB FINANS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
Merkez Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Binası No:15 Kat:6-7
İstanbul Ticaret Odası
Mersis No: 0-3880-
Boğazici Kurumlar V.D.
www.qnbfi.com

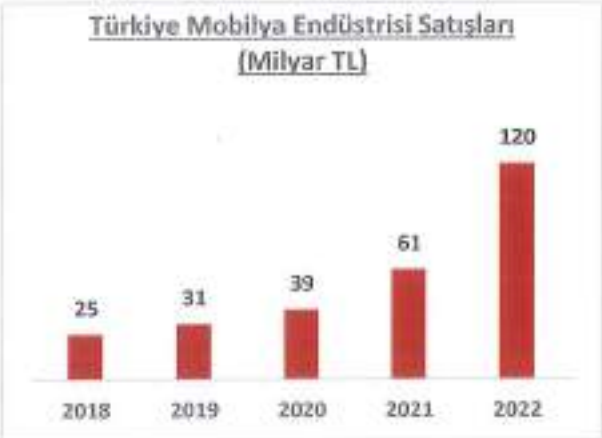
milyon ürünün yurt içi sevkiyatını gerçekleştirilmiştir. Pazar yerleri ve büyük perakendecilerden gelen adetlerle birlikte bu rakam 1,9 milyona yaklaşmaktadır. Bu rakam, Horoz Lojistik'in iş hacmi olan 8,34 milyonluk toplam iç satış adetinin %22'lük bir kısmına karşılık gelmektedir.

Mobilya Sektörü

Türkiye'deki mobilya üretimi Covid 19 sonrası, 2021 yılında 63 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mobilya endüstrisinde, 2020 sonrası üretim büyüklüğü ve pazar satışları yıllık %75'lik YBBO ile büyümüştür. Türk mobilya endüstrisinde çoğunlukta olan geleneksel atölye işletmelerinin yanı sıra, son yıllarda orta ve büyük ölçekli işletmelerin sayısı da artmaya başlamıştır.[38] Bu noktada, çevre dostu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artmıştır.

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)





Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

[38] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK
Mahmutbey Mah. Özlem Sok. Eski Otoyol Yolu Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 159657
Mersis No: 0-3880-1095-2500018
Vergi Kimlik Numarası V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

Sektörde mobilya ve modüler eşya montajı yapan, küçük ölçekli firmalar faaliyet göstermektedir. Birçok üretici lojistik ihtiyaçlarını, montaj ve tamir işlerini kendi bünyelerindeki ekipler veya küçük taşeronlar ile yürütmektedir. Bazı yapı marketleri ve büyük perakendeciler daha organize şekilde dış kaynak kullanımı yolunu tercih etmişler, hatta kendi tedarikçilerini kurmak ve eğitmek yoluna gitmişlerdir. Mobilya lojistiği, bu konumu ile niş ve henüz tam anlamıyla organize olmamış bir alandır.

Horoz Lojistik, yurt içi talebin kuvvetlendiği ve imalat potansiyeli yüksek bu sektörde son üç yıldaki yatırımlarının ve inisiyatiflerin ardından katma değerli hizmetler sunar konuma gelmiştir. Bu noktada Şirket; mobilya sektöründe büyük ölçekli lojistik ve katma değerli hizmet üretebilen sayılı firmadan biridir.[39]

E-ticaret

Dünya'da 2022 yılında perakende e-ticaret pazar büyüklüğünün 5,7 trilyon ABD Doları olduğu tahmin edilmektedir. Bu rakamın 2027'ye kadar ortalama %8'lik bir büyüme hızı ile 8,8 trilyon ABD Doları seviyesine ulaşacağı beklenmektedir.[40]

Kaynak:Statista

2022'de Türkiye perakende E-ticaret pazarının hacmi 800 Milyar TL'dir[41]. (2022 ortalama kurları ile 48,2 milyar ABD Doları) (elektronik bilet, konaklama gibi diğer hizmetler dahildir).

[39] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[40] Kaynak: Statista, 2023 https://www.statista.com/statistics/379046/worldwide-retail-e-commerce-sales/
[41] Kaynak: ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Muhsinbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kısık Plazı No: 6 Kat: 1
Bayrakli - İZMİR
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7-8-9 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358657
Mersis No: 0-3860-1646-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3860104535
www.qnbfi.com

Kaynak:ETBIS

Türkiye'de e-ticaret hacimleri son 3 senedir %70 ve üstünde artış ile Dünya ortalamalarının üstünde seyretmektedir. Dolayısıyla E-ticaret, tüm sistem paydaşları için fırsatlar sunan bir iş alanı haline gelmiştir. 2020-2025 arasındaki yıllık ortalama büyüme hızlarının yine Dünya ortalamalarının üstünde olması beklenmektedir.[42] Bu oranlar Türkiye'nin GSYH performansından ve birçok sektörün büyüme hızından yüksektir. Dolayısıyla bu büyüme hızının beraberinde getirdiği iş hacmi, lojistik operatörleri için cazip fırsatlar anlamına gelmektedir.

E-ticaretin alt kümesi olan e-perakende pazarı Türkiye'de aynı dönemde TL bazında %82 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022'de 435 milyar TL'yi geçmiştir. Bu dönemdeki büyüme Covid 19 sürecindeki sokağa çıkma yasaklarının etkisi ile artan tüketici talebinden dolayı tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir.[43]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

[42] Kaynak: Türkiye'deki KOBİ'lerin E-Ticaret Görünümü, https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

[43] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK
CARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tasocağı Yolu
Özlem Sokak No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353097
Mersis No: 0-2889-1045-[illegible]018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3889104535
www.qnbfi.com

Satıcıların online kanalları benimsemesi ve değişen tüketici alışkanlıkları ile birlikte e-perakende pazarının %44 yıllık ortalama ile büyüyerek 2028 yılında 3,8 trilyon TL'yi geçmesi beklenmektedir. Bununla birlikte e-ticaretin toplam ticaret içerindeki payının 2028 yılında %29'a tırmanması öngörülmektedir. E-perakende lojistiği, e-perakende pazarının ve e-ticaretin hızlı büyümesi nedeni ile 3PL oyuncuları için odak bir sektör haline gelmektedir.[44]

Türkiye e-perakende 3PL pazarı, 2018-2022 yılları arasında %98 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022 yılında 34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2019-2022 yılları arasında, Covid 19 etkisi ile beklentilerin üstünde büyüyen e-perakende pazarı beraberinde, e-perakende lojistiğinin de kayda değer bir şekilde büyümesini sağlamıştır. Gelecek dönemde, e-perakende pazarının daha da olgunlaşması ile e-perakende, lojistiğinin 2023-2028 yılları arasında %37 yıllık ortalama ile büyümesi beklenmektedir ve pazarın 2028 yılında 246-301 milyar TL seviyesine ulaşması öngörülmektedir.[45]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Şirket portföyüne görece yeni olarak katılan E-ticaret depoculuğu faaliyeti ile kendisini gelişen pazarda konumlandırmak amacındadır. Gelişen E-ticaret ile birlikte birçok firma bu alana girmeyi hedeflemektedir ve e-sipariş karşılama ihtiyacı duyacaktır. Bu noktada, bazı büyük ölçekli tüccarlar kendi sanal mağazalarını ve lojistik tesislerini kurmayı tercih edebilecektir. Fakat çevrimiçi yerel pazarlarda satış yapan küçük ve orta ölçekli firmaların; bu yüksek maliyetli yatırımlara girmek yerine, operasyonlarını hali hazırda bu alanda yatırım yapmış ve tecrübe edinmiş 3PL hizmet sağlayıcıları tercih etmeleri beklenmektedir.[46] Sektörde gelişmiş e-ticaret depoculuğu operasyonlarına hâkim ve gerekli yatırımları gerçekleştirmiş az sayıda 3PL hizmet sağlayıcı bulunmaktadır. Şirket, bu alandaki potansiyelden faydalanmayı amaçlamaktadır.

E-ihracat

Dünya Ticaret Örgütü'nün verilerine göre 2022 senesinde Dünya'da emtia ihracatının toplam değeri 24,905 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Dünya ticaretinde payı ihracatta %1, ithalatta ise %1,4

---

[44] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[45] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[46] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kasık Plaza No:6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 089 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Nakkal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası 859007
Mersis No: 0-3880-1045-0000018
Bağlı Olduğu Kurumlar V.D. 3880004535
www.qnbfi.com

seviyelerindedir.[47] Türkiye'nin gerek e-ticaret gerekse e-ihracatta dünyadaki payı, Dünya ticareti içindeki genel payından daha düşüktür (%0,5).

E-ticaret harcamalarının kırılımı incelendiğinde ise e-ihracat kalemine karşılık gelen "diğer ülkelerin Türkiye'den alımları" kalemi, tüm hacmin sadece %4,2'lik bir kısmına karşılık gelmektedir.[48] Bu oran Japonya'da %10, ABD'de %34 ve Birleşik Krallık'ta ise %35 seviyelerindedir. Gelişmiş ülkelerdeki oranlar düşünüldüğünde, Türkiye'nin e-ihracat hacmi ve oranı artış potansiyeline sahiptir.[49]

Kaynak:ETBIS

Ticaret Bakanlığı, belirlediği 7 temel stratejik hedef ile e-ihracatın geliştirilmesini desteklemektedir. Bunların içinde lojistik kapasitelerin geliştirilmesi, gümrük mevzuatı ve e-ihracatçı firmaların desteklenmesi gibi doğrudan lojistik hizmet sağlayıcıları ilgilendiren başlıklar vardır. Ticaret Bakanlığı'nın ayrıca e-ihracatın genel ihracat içerisindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır.[50]

E-ihracat pazar büyüklüğü 2020-2021 döneminde TL bazında %54'lük bir büyümenin ardından 2022'de %106 büyüme ile 19,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu rakamın 2023 yılında %59 oranında bir büyüme ile 30,6 milyar TL civarına ulaşması beklenmektedir. Pazarın büyümeye devam etmesi ve 2023-2028 döneminde %43,7 yıllık ortalama artış ile 2028 yılında 185 milyar TL'yi aşması öngörülmektedir. Öte yandan ETGB[51], pazarın

[47] World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
[48] Kaynak: ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler
[49] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[50] https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir
[51] Miktarı brüt 300 kilogramı ve değeri 15.000 Avro'yugeçmeyen ihracat rejimine konu eşyaların kargo işlemleri gümrük beyanlarının kağıt çıktı aranmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirildiği paydaşlara kolaylık sağlayan uygulama

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tasocağı Yolu
Özlem Sk. No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Sitesi No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356867
Mersis No: 0-3680-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3680104535
www.qnbfi.com

büyümesinde önemli bir faktör olarak görülmekte ve çözümün yaygınlaştırılması lojistik sektörünün ana gündemlerinden biri olmaktadır.[52]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Perakende e-ihracat lojistik pazarının 2022 yılında bir önceki yıla göre %106'lık bir oran ile büyüdüğü ve 3,5-4,5 milyar TL civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.[53] (Pazar büyüklüğünün yaklaşık %20'lik kısmının lojistik maliyetlerden oluştuğu varsayılmaktadır) 2023 yılında ise pazar büyüklüğünün %59 oranında artış ile 5,5-6,5 milyar TL aralığında olması öngörülmektedir. 5 yıllık dönemde, e-perakende pazarının büyümesine paralel bir şekilde %43,7 yıllık ortalama büyüme göstererek 2028 yılında 36,5-38,5 milyar TL'ye ulaşması tahmin edilmektedir.[54]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

---

[52] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[53] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[54] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB Finansal Tahkim MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Apartmanı No:215 Kat:8 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356657
Mersis No: 0-3880-10-463-000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

Türkiye'nin e-ihracatta potansiyel iş hacminin dört kat yükseleceği beklenmektedir. Perakende e-ihracat lojistik pazarındaki büyüme beklentisi, pazarı, lojistik sektörü oyuncularının odak alanlarından biri haline getirmiştir. Şirket, reel sektörlere ve lojistik hizmet sağlayıcılara tanınan teşvikler ve imkanları kullanarak gelişen bu sektörde kendisini samimi ve yenilikçi bir çözüm ortağı olarak konumlandırmaktadır.

Avantajlar ve dezavantajlar

Strategy& (PwC Türkiye)'nin yayınladığı 3. parti lojistik raporuna göre sektördeki öncü oyuncular pazar konumlandırmalarına ve yetkinliklerine uygun olarak müşterilerine, hedef sektörlerine ve rotalara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Raporda; sektörün geleceğinde başarıyı sürdürmek için, güçlü operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, sağlam mali yapı, ürün / hizmet portföyü entegrasyonu ve teknolojinin artarak kullanımı yatırım yapılması gereken yetkinlik alanları olarak öne çıkmaktadır. Şirket bu kritik alanların birçoğunda kendisine avantaj yaratacak özelliklere sahiptir. Özellikle hizmet portföyü, çözüm üretme ve teknoloji kullanımı Şirket'in avantajlı olduğu alanlardır.

Marka geçmişi, Sektör bilgisi ve deneyim

Şirket'in kuruluşu 1998 olmakla birlikte uzun yıllar hem yurt içinde ve hem de yurt dışında çok farklı taşıma modlarında yürütülen faaliyetler sektörün birçok alanında şirkete önemli bilgi ve deneyim kazandırmıştır.

Ülke Geneline Yayılmış Dağıtım Ağı

Özellikle ağırlık ve hacim açısından birçok taşıyıcı tarafından tercih edilmeyen yüklerin ülkenin her noktasına sevkine olanak sağlayan dağıtım ağı, Horoz Lojistik'in en belirgin ayıraçlarından biri haline gelmiştir.

Entegre Hizmet Sunabilme Becerisi

Şirket faaliyet gösterdiği farklı alanlarda geliştirdiği hizmetleri, birbiriyle bağlantılı ve uyumlu şekilde müşterilerine sunabilmektedir. Bu sayede, müşterilerin tek bir operatörden çok sayıda ve katma değerlerli hizmetleri alması mümkündür.

Dikey ve Sektörel Çözüm Üretme Yetkinliği

Farklı alanlardaki birikimlerden doğan yeni ve kapsamlı çözümler, bir sektörün tüm lojistik ihtiyaçlarına cevap verebilmektedir. Benzersiz ve kopyalanması kolay olmayan bu hizmetler rekabet avantajı sağlarlar ve müşteri devamlılığını garanti ederler.

Bilişim Yetenekleri ve Dahili Yazılım Geliştirme Kapasitesi

İlk kuruluşundan itibaren dağıtım ve nakliye operasyonlarını teknoloji olmaksızın yönetemeyeceğinin farkında olan şirket, kendi bünyesinde kapsamlı yazılım geliştirme becerisine sahiptir. Bilişim teknolojilerinin etkin kullanımı, sistem entegrasyonları ve sağlanan verimlilik bilişim fonksiyonunu Şirket faaliyetlerinin vazgeçilmez bir bileşeni haline getirmiştir.

HOROZ LOJİSTİK
HAKSO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Esenkent Mahallesi Taşocağı Yolu
Ordu Sk. Kırkayak No: 6 Kat: 1
Sağ.Ha. - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKULDEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161
Kule Binası No:165 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353007
Mersis No: 0-3890-1845-[illegible]018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3890184535
www.qnbfi.com

Akıllı sistemler ve otomasyonlar

Endüstri standardı haline gelen akıllı depo teknolojileri ve otomasyon rekabet avantajı sağlamaktadır. E-ticaret ve depoculuk alanında yapılan otomasyon yatırımları ve kullanlan akıllı teknolojiler şirketin operasyonel verimliliğine ve karlılığına katkı sağlamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu dezavantajlar ise aşağıda tarif edilmektedir.

Büyük Uluslararası Bir Grubun Parçası Olmamak

Horoz Lojistik, başarılı yurt dışı ortaklıklarına karşın herhangi bir uluslararası grubun veya farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir holding yapısının parçası değildir. Bu durum, iş geliştirme desteği, grup içi iş fırsatları, grup finansman avantajları, ek sinerji fırsatları ve bilgi-beceri kazanımında Şirket'e destek ya da rekabet avantajı sağlamamaktadır. Horoz Lojistik birçok noktada uluslararası rakiplerinin aksine kendi çabası, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve bağlantıları ile yeni iş fırsatları geliştirmeyi, mevcut iş hacmini genişletmeyi ve büyümesini sürdürebilmektedir.

Dalgalı Seyreden Maliyet Kalemleri

Lojistik sektörü; fiyat hassasiyetinin ve fiyat bazlı rekabetin yoğun olduğu bir faaliyet alanıdır. Covid 19 ile başlayan kapanmalar, akabinde bazı sektörlerde yaşanan daralmalar ancak sonrasında küresel ölçekte de yaşanan fiyat artışları piyasada birçok emtia fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmuştur. Buna ek olarak petrol fiyatları, kur değişimleri, enflasyon ve iş gücü maliyetlerinde yaşanan artışların sebep olduğu fiyat dalgalanmaları lojistik sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Yoğun rekabet koşulları

Lojistik sektörü gıda, enerji veya bankacılık gibi birçok sektöre nazaran daha düşük giriş bariyerlerine ve regülasyonlara sahiptir. Çok sayıda oyuncunun faaliyet gösterdiği pazarda, mikro ölçekte bireyler, makro ölçekte de şirketler olmak üzere farklı büyüklük ve yetkinlikte pek çok birey ve firma neredeyse aynı kulvarda rekabet edebilmektedir.

Faaliyetlerin Mevsimsellikten Etkilenmesi

Ülkedeki perakende tüketimin belirgin bir özelliği olan mevsimsel talep değişimleri, kaynaklara erişimi kısıtlamakta ve maliyetleri arttırmaktadır. Şirket'in lokomotifi sayılabilecek faaliyetlerde ve sektörlerde yaşanan hacim artışları, operasyonlar üzerinde tedarik ve performans baskısı yaratabilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Horoz Lojistik net satış tutarlarının faaliyet bazında dağılımı ve faaliyetler hakkında detay bilgiler 7.1.1 maddesi altında verilmiştir.

Şirket'in 2022 hasılatının yaklaşık %82'lik bölümü yurt içi satışlardan gelmektedir. Geri kalan kısımı e-ihracat ve uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracı kapsamında gerçekleştirilmektedir. 30.06.2023 itibariyla hasılatın yurt içi satış oranı yaklaşık %84'dür.

Şirket'in satışlarının gerçekleştiği ve hizmetlerin ifa edildiği coğrafyalar farklılıklar göstermektedir. Örneğin sözleşmelerin yapıldığı şirketlerin kayıtlı olduğu kurumlar (veya fatura adresleri) genellikle sınai ve ticari aktivitenin yoğun olduğu İstanbul, Kocaeli, Bursa, İzmir, Adana, Mersin, Kayseri gibi illerdir. Hasılatın bir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahalleri Topçağı Yolu Özdilek Ofis Merkezi No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 4 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 353657 Mersis No: 0-3880-1035-0000018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535 www.qnbfi.com

kısmı, özellikle merkezi depoculuk faaliyetlerine ait gelirler bu il sınırlarında oluşmaktadır. Bununla birlikte nakliye şirketlerin müşteri kitlelerinin bulunduğu coğrafyalara yönlenmektedir.

Bir genelleme yapmak gerekirse, depoculuk ile bağlantılı gelirlerin ağırlıklı olarak Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde yoğunlaştığı, nakliye ve dağıtım faaliyetlerinin gelirlerinin ülkenin demografik nüfus yoğunluğuna ve alım gücüne göre dağıldığını söylemek mümkündür.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Anılan hususlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmemektedir.

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in markaları; faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in markaları Türkiye'de tescil ettirilmiştir. Şirket'in lisans anlaşmasına dayalı bir satışı bulunmamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu markaların tescil bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Sıra	Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka Adı/Görseli	Nice Sınıfları	Durum
1	2020/33715	18.03.2020	horoz lojistik mobilya montaj ve servis HOROZ LOJİSTİK Mobilya Montaj ve Servis	02 / 06 / 07 / 20 / 35 / 37 / 40 / 42 /	Marka tescillidir. Yenileme tarihi: 18.03.2030
2	2016/50554	07.06.2016	yükünüzü hafifletiyoruz /fotoğraf yok	39 /	Marka tescillidir. Yenileme tarihi: 07.06.2026
3	2003/24983	19.09.2013	horoz yatırım holding lojistik kargo taşıt servis şekil HOROZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. LOJİSTİK KARGO TAŞIT SERVİS	04 / 12 / 35 / 37 / 39 /	Marka tescillidir. Yenileme tarihi: 19.09.2023
4	2000/10974	05.06.2020	horoz	39 /	Marka tescillidir.

HOROZ LOJİSTİK HARGO HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş. Mahmutbey Mah. Tem Tem Çıkışı Yolu Özlem Sok. Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Postal Kule Binası No:15 Kat:7 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 354557 Mersis No: 0-3580-1040-0000018 Bağlantılı Kurumlar V.D.: 3880004535 www.qnbfi.com

			HOROZ		Yenileme tarihi: 05.06.2030

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yapılan açıklamalar ve sunulan veriler aşağıdaki kaynaklardan elde edilmiştir.

1. UTİKAD'ın Mayıs 2023 tarihli 2022 Lojistik Sektörü Raporu
2. TC. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Cushman & Wakefield tarafından hazırlanan Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf
3. Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates/
4. Türk BESD (Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği) beyaz eşya sektörüne ait son 5 yıllık verileri http://www.turkbesd.org/bilgiler.php?P=22
5. TÜRKBESD Basın Toplantısı_26 Temmuz 2023 http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58
6. TCMB Enflasyon Raporu 2023-III | Ekonomik Görünüm, Kutu 2.4, sayfa 44 https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/yayinlar/raporlar/enflasyon+raporu/2023/enflasyon+raporu+2023+-+iii
7. World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
8. ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler
9. Strategy& Türkiye (PWC Türkiye) 3. Parti Lojistik Pazarı Raporu https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
10. Türkiye Ticaret Bakanlığı Web Sitesi ve duyuruları https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGOCULUK HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Yanyolu Tasocağı Yolu
Örlem Sk. Kişik Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FINANSFİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:15 | 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 355657
Mersis No: 0-3880-1043-0300018
Bağlantılı Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, İhraççı'yla olan ilişkileri ve İhraççı'nın grup içindeki yeri:

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının %74'ünü ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Şirket; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi'ni ortak kontrol ile kontrol etmekte iken Horoz Logistics Ltd'i ve Horoz Logistics International GmbH'i tek başına kontrol etmektedir.

Bahsi geçen şirketler dışında Şirket'in başka şirketlerde de kontrole neden olmayacak oranda (imtiyazlı paylar aracılığıyla da dahil olmak üzere) pay sahipliği bulunmaktadır. Bu noktada Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de 17.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payı bulunmaktadır.

Bu şirketler dışında Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi ve %60 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi de Şirket'in ilişkili taraflarıdır.

Bahsi geçen şirketlere ilişkin özet bilgilere, faaliyet konularına, ihraççıyla olan ilişkilerine yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi

2000 yılında taşımacılık sektörünün global oyuncularından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bolloré Logistics) ile birlikte kurulmuş olan Horoz Bollore; denizyolu-havayolu taşımacılık, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir.

Horoz Bolloré Logistics; Horoz Lojistik ve Horoz Lojistik'in ilişkili tarafları ile Bollore grubunun iştirakleri tarafından kurulmuş olup denizyolu-havayolu forwarding, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir. Horoz Bollore, 2022 yılında 16.147 TEU[55] deniz yükü ve 2.702 ton hava kargo yükü taşımıştır.

Ana faaliyet konusu olan kıtalararası taşımacılıkta Horoz Bolloré Logistics, taşımacılık sektöründe global olarak faaliyet gösteren Fransız menşeili Bollore International Logistics'in 109 ülkede 601 ofis ve 21.000 çalışanı ile oluşturduğu iş ağının (network) bir üyesi olarak her bir müşteri özelinde lojistik çözüm taleplerine tek elden çözüm sunmaktadır. Bu noktada, genel kargo kapsamı dışında yer alan yüklere de özel hizmetler sunan Horoz Bolloré Logistics, dünyanın farklı havalimanlarına yayılmış şube ağı ve teknolojik altyapısıyla müşterilerinin sektöre özel lojistik ihtiyaçlarını da karşılamaktadır. Horoz Bolloré Logistics, hizmet sunduğu

[55] Yirmi Ayak Konteyner anlamına gelmektedir. Konteyner terminalleri ve gemi kapasiteleri için kullanılan kesin ölçü birimleri arasındadır.

sektörlerin başında proje kargo taşımacılığı, savunma sanayi, uzay ve havacılık, kozmetik, teknoloji, sağlık ve lüks tüketim ürünleri gelmektedir.

Horoz Bolloré Logistics, uluslararası denizyolu taşımacılığında ise FCL / LCL ithalat ve ihracat taşımaları başta olmak üzere birçok endüstriyel sektöre, multimodal denizyolu taşımacılık hizmetleri, dahili konteyner taşımacılığı, RORO ve Breakbulk kargo taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

Horoz Logistics Ltd

Horoz Logistics Ltd işbu İzahname tarihi itibariyle henüz faal duruma alınmamış bir şirket olup Brexit sonrası İngiltere'de depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Söz konusu şirketin operasyonel olarak yakın zamanda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Horoz Logistics International GmbH

Almanya'da 2023 yılında kurulmuş Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup Horoz Logistics International GmbH işbu İzahname tarihi itibariyle henüz faal duruma alınmamış bir şirkettir. Şirket, Almanya'da depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Doğu Yatırım Holding Anonim Şirketi

Doğu Yatırım Holding Anonim Şirketi, İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur.

Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi

Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desi altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşu ile birlikte en az 21 lokasyonda hizmet vermesi hedeflenmiştir. Bu nedenle Şirket'ten Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Her ne kadar gerekli izinler alınmış olsa da küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan şirket şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

Ek olarak, Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi'nin esas sermayesi 1.000.000 TL olup işbu esas sermaye 250,00 TL nominal değerli 4.000 adet paya bölünmüştür. İşbu 4.000 payın tamamı Taner Horoz'a aittir.

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi, elektronik ticaret konusunda satıcılarla e-ticaret platformları arasında entegratör olmak ve dijital gereksinimle ilgili gerekçelerde bürokratik işleyişlerle ilgili çözümler sunmak, ilgili ülke ve pazaryeri platformları için tüm teknik gereksinimler için danışmanlık vermek ve alt yapı sunmak amacıyla kurulmuştur. Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi esasen; mikro ihracat, e-ticaret alanında yazılım hizmeti sağlamayı amaçlamakta olup Şirket'in de işbu sağlanan yazılım hizmetinden faydalanması hedeflenmektedir

HOROZ LOJİSTİK
Özücim Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:2 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 359997
Mersis No: 0-3880-1845-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880184535
www.qnbfi.com

Ek olarak Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Şirketi'nin esas sermayesi 13.000.000 TL olup işbu esas sermaye her biri 1.000,00 TL nominal değerli olacak şekilde (i) 7.800 adet A grubu, (ii) 5.200 adet B grubu paya bölünmüştür. Taner Horoz, 7.800 adet A grubu paya, Mehmet Demir ise 5.200 adet B grubu paya sahiptir.

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in hali hazırda iki bağlı ortaklığı bulunmakta olup Horoz Logistics Ltd ve Horoz Logistics International GmbH'dir. İşbu bağlı ortaklıklardan yeni kurulmuş olan Almanya menşeili Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup bağımsız denetimin yapıldığı dönemden sonra kurulduğundan özel amaçlı bağımsız denetim raporunda yer almamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay, Oy Hakkı Oranı ve Tutarları	Toplam Nominal Sermaye Tutarı	Yedekleri (TL)	Net Dönem Karı/Zararı (TL)
Horoz Logistics Ltd	İngiltere/ 79 College Road, Worqcompany, D#48 Harrow Greater London United Kingdom Ha1 1bd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	**Etkin Pay:** 370 **Oy Hakkı Oranı:** %74 **Sahip Olunan Nominal Sermaye:** 370 İngiliz Sterlini	500 İngiliz Sterlini	Yoktur.	Yoktur.
Horoz Logistics International GmbH	Almanya/ Alte Frankfurter Str. 181 38122 Braunschweig	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	**Etkin Pay:** 1000 **Oy Hakkı Oranı:** %100 **Sahip Olunan Nominal Sermaye:** 25.000 Avro	25.000 Avro[56]	Yoktur.	Yoktur.

[56] Toplam sermayenin 12.500 Avro'su ödenmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. İstanbul-Antalya Yolu Özlem Sk. Kutuk Ticaret Merkezi No: 7 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eski Büyükdere Cad. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 283 4657
Mersis No: 0-3880-1045-5300018
Bağımsız Kurumlar V.D.: 3680104535
www.qnbfi.com

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın faaliyetine konu depolar ve aktarma merkezlerinin büyük çoğunluğu uzun dönem kira sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

İhraççı'nın önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerleme modeli ile muhasebeleştirilmiştir.

31.12.2022 tarihi itibariyle Şirket, bina ve arsaları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerini ise 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir.

31.12.2021 tarihi itibariyle Şirket, bina ve arsaları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Şirket, taşıtları ve demirbaşları ise 08.04.2022 tarihli rapora istinaden değerlemiştir.

31.12.2020 tarihi itibariyle Şirket, bina ve arsaları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.02.2021 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Şirket, taşıtları ise 22.02.2021 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Şirket demirbaşları da 05.03.2021 tarihli rapora istinaden değerlemiştir.

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Arazi ve Arsalar	18.400.000	39.560.000	55.286.000	39.560.000	55.286.000
Binalar	4.409.491	8.721.520	15.384.001	8.564.886	15.136.302
Tesis, Makine ve Cihazlar	397.841	407.671	689.880	371.357	624.953
Taşıtlar	43.956.512	76.471.737	90.117.925	74.590.485	90.916.556
Mobilya ve Demirbaşlar	38.341.812	112.480.631	139.745.460	116.229.675	154.236.482
Özel Maliyetler	9.349.986	12.027.130	14.509.611	12.754.413	16.512.676
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	-	254.675	9.520.709	5.698.550
Toplam	**114.855.642**	**249.668.689**	**315.987.552**	**261.591.525**	**338.411.519**

HODOZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Gelişim Sk. Kristal Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eski Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:15 Kat:5-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası 353657
Mersis No: 0-3580 1063 0500018
Bağlı Kurumlar V.D. 3580194535
www.qnbfi.com

Şirket'in Finansal Kiralama Yoluyla Edindiği Maddi Duran Varlıklar

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olduğu	Yıllık Kira Tutarı(TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Taşıt(*)	2020-2026	İhraççı	11.516.204,79	Şirket Faliyetleri	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.
Taşıt(*)	2021-2023	İhraççı	661.198,66	Şirket Faliyetleri	İş Finansal Kiralama A.Ş.
Demirbaş (**)	2020-2026	İhraççı	33.637.638,47	Şirket Faliyetleri	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.
Demirbaş (**)	2021-2024	İhraççı	1.707.088,16	Şirket Faliyetleri	İş Finansal Kiralama A.Ş.

(*)İstif makinası, transpalet, forklift, ataşman

(**)Raflar, bilgisayalar noteboklar yazıcılar monitörler el terminali barkod okuyucular, aküler, diğer büro ofis malzemeleri

Şirket'in, edinmeyi planlanladığı maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı(TL)
Adana Tesis Yönetim Bina	İpotek	Denizbank	Kredi Teminatı	20.01.2011/12.08.2022	45.000.000

Araçlar ve teçhizatlar üzerinde yer alan kısıtlamalara ilişkin 30.06.2023 tarihi itibarıyla güncel durum aşağıdaki gibidir.

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş. Mahmutbey Mah. Bağcılar Yolu Özicim Sok. Ayak Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Yıldızlar Kule Binası İstanbul Ticaret Odası: Mersis No: 0-3880-1045-3801018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3[illegible]104535 www.qnbfi.com

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı(TL)
Çekici(Tır)	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş	Kredi Teminatı	25.10.2019	4.080.568,98
Çekici(Tır)	Rehin	VFS Finansman A.Ş	Kredi Teminatı	1.11.2019	5.250.000,00
Çekici(Tır)	Rehin	Mercedes Kamyon Finansman A.Ş	Kredi Teminatı	22.11.2022	12.857.668,22
Binek	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş	Kredi Teminatı	29.09.2022	10.810.571,13
Binek	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş	Kredi Teminatı	21.09.2022	10.989.258,26
Binek	Rehin	Yapı Kredi Bank A.Ş	Kredi Teminatı	20.05.2022	785.000,00
Binek	Rehin	Denizbank A.Ş	Kredi Teminatı	31.01.2022	1.492.729,23
Binek	Rehin	Akbank A.Ş	Kredi Teminatı	5.07.2021	831.000,00
Binek	Rehin	İşbank A.Ş	Kredi Teminatı	17.08.2020	1.951.532,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Son yıllarda gerçekleşen para devalüasyonunun maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini doğru bir şekilde yansıtabilmek için Şirket, 31 Aralık 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerleme modelini uygulamaya karar vermiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar ile binalar 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2022

Değerlenen Varlık Cinsi	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	68.400.000	55.286.000	17.381.342
Cari Dönem Kayıtlı Değer	51.237.810	39.560.000	10.402.998
Cari Dönem Değer Artışı	17.162.190	15.726.000	6.978.344
Edinme Tarihi	2020-2021	1992-2011	1992-2011
Rapor Tarihi	28.12.2022	28.12.2022	28.12.2022

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası 354...
Mersis No: 0-3880-0045-2000...
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

31.12.2021

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşıt	Demirbaş
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	91.167.229	134.470.224
Cari Dönem Kayıtlı Değer	54.332.676	102.407.136
Cari Dönem Değer Artışı	36.834.553	32.063.088
Edinme Tarihi	2003-2021	2007-2021
Rapor Tarihi	08.04.2022	08.04.2022

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları haklardan ve lisanslardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki değeri ile gösterilir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemine kullanılarak itfa edilir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Haklar	4.669.641	3.979.367	4.998.014	4.020.962	3.880.123
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**4.669.641**	**3.979.367**	**4.998.014**	**4.020.962**	**3.880.123**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan taşıma faaliyetine ilişkin yetki belgeleri Şirket faaliyetlerinin yürütülmesinde öneme sahiptir. Şirket bu noktada, Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 Yetki Belgeleri'ni edinmiş olup Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca da taşıma işleri organizatörü belgesi edinmiştir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Üzeyir Sok. Kıssk Plaza No: 6 Kat: 1 Güngören - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:2 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 456657 Mersis No: 0-3880-1074-0000018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımı veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
VARLIKLAR	**580.447.901**	**820.236.178**	**1.488.103.506**	**1.937.103.458**
Dönen Varlıklar	**189.930.625**	**276.249.099**	**619.606.824**	**946.674.821**
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.447.057	12.145.914	26.983.929	68.080.457
Finansal Yatırımlar	-	-	-	2.152.668
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	*2.152.668*
Ticari Alacaklar	141.755.038	185.873.159	431.894.103	682.339.037
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	-	-	*96.211*	*1.137.030*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	141.755.038	185.873.159	431.797.892	681.202.007
Diğer Alacaklar	5.021.198	18.944.326	66.457.714	15.791.206
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*1.316.517*	*13.035.630*	*54.899.999*	*5.150.968*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.704.681	5.908.696	11.557.715	10.640.238
Peşin Ödenmiş Giderler	20.139.608	31.700.239	61.558.381	144.933.612

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mah. Kısıklı Tarasağı Yolu Üzeri Kule Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5-6 34394 Şişli/İstanbul Ticaret Odası: 359657 Mersis No: 0-3880-0400-0600018 Bağlıcı Kurumlar V.D.: 8600104535 www.qnbfi.com

İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	20.139.608	31.700.239	61.558.381	144.933.612
Diğer Dönen Varlıklar	15.567.724	27.585.461	32.712.697	33.377.841
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	15.567.724	27.585.461	32.712.697	33.377.841
ARA TOPLAM	**189.930.625**	**276.249.099**	**619.606.824**	**946.674.821**
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**189.930.625**	**276.249.099**	**619.606.824**	**946.674.821**
Duran Varlıklar	**390.517.276**	**543.987.079**	**868.496.682**	**990.428.637**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	17.772.791	25.200.702	40.485.253	67.562.459
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19.350.000	44.050.000	68.400.000	68.400.000
Maddi Duran Varlıklar	114.855.642	249.668.689	315.987.552	338.411.519
Kullanım Hakkı Varlıkları	210.387.253	193.039.943	371.435.102	466.145.745
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.669.641	3.979.367	4.998.014	3.880.123
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23.481.949	28.048.378	67.190.761	46.028.791
TOPLAM VARLIKLAR	**580.447.901**	**820.236.178**	**1.488.103.506**	**1.937.103.458**
KAYNAKLAR	**606.389.439**	**765.239.735**	**1.317.288.542**	**1.733.476.849**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**381.297.760**	**562.719.199**	**988.704.509**	**1.328.386.056**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	162.634.519	228.330.620	366.685.801	346.107.266
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	162.634.519	228.330.620	366.685.801	346.107.266
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.776.722	15.714.562	24.211.547	20.183.821
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.776.722	15.714.562	24.211.547	20.183.821
Ticari Borçlar	160.174.473	230.435.138	444.519.398	759.847.724
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*160.174.473*	*230.435.138*	*444.519.398*	*759.847.724*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.718.345	8.305.765	28.385.520	43.735.433
Diğer Borçlar	27.761.449	63.505.014	86.864.318	99.962.113

İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.761.449	63.505.014	86.864.318	99.962.113
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	4.467.909	6.641.460	17.840.975	25.539.933
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	1.926.474	5.174.040	12.021.967
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.764.343	7.860.166	15.022.910	20.987.799
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	2.943.979	3.677.147	8.398.929	12.920.889
ARA TOPLAM	**381.297.760**	**562.719.199**	**988.704.509**	**1.328.386.056**
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**381.297.760**	**562.719.199**	**988.704.509**	**1.328.386.056**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**225.091.679**	**202.520.536**	**328.584.033**	**405.090.793**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	185.981.462	157.840.257	265.042.976	340.105.583
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	185.981.462	157.840.257	265.042.976	340.105.583
Ticari Borçlar	-	-	*2.008.467*	*285.662*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	-	-	2.008.467	285.662
Diğer Borçlar	31.664.170	34.005.881	9.120.039	30.586.071
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8.059.266	5.699.406	3.410.665	1.508.369
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	23.604.904	28.306.475	5.709.374	29.077.702
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	-	-	14.924.237	10.660.169
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.446.047	10.674.398	37.488.314	23.453.308
ÖZKAYNAKLAR	**(25.941.538)**	**54.996.443**	**170.814.963**	**203.626.608**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**(30.219.922)**	**50.975.445**	**167.556.160**	**203.622.671**
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	100.000.000	72.488.084
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(74.589.475)	(74.589.475)	(74.589.475)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**41.813.707**	**116.810.488**	**130.343.180**	**132.308.052**

Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	47.326.396	125.098.600	144.834.675	144.834.675
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(5.412.696)	(8.098.461)	(13.794.780)	(12.031.498)
Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(99.993)	(189.651)	(696.715)	(495.125)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	-	-	**1.416**
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	1.416
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	40.778.118	40.778.118	40.778.118	1.714.073
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(103.454.560)	(138.222.271)	(132.030.732)	(33.834.554)
Net Dönem Karı veya Zararı	(34.767.711)	6.198.586	103.055.068	30.945.600
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**4.278.383**	**4.020.998**	**3.258.804**	**3.937**
TOPLAM KAYNAKLAR	**580.447.901**	**820.236.178**	**1.488.103.505**	**1.937.103.458**

Bilançodaki Önemli Değişiklikler

Dönen Varlıklar

30.06.2023 tarihi itibarıyla, 946,7 milyon TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %48,87'sini oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2021'de %45,45, 2022 yılında %124,29 ve 30.06.2023'te 31.12.2022'e göre %52,79 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış ve Peşin Ödenmiş Giderler hesabında yaşanan yükseliştir.

30.06.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %72,08'ini Ticari Alacaklar, %15,31'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %7,19'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,53'ünü Diğer Dönen Varlıklar, %1,67'sini Diğer Alacaklar ve %0,23'ünü Finansal Yatırımlar oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri, 31.12.2020'de 7,4 milyon TL, 31.12.2021'de 12,1 milyon TL, 31.12.2022'de 27,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 68,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,28, %1,48, %1,81 ve %3,51'dir.

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D.: 463009 7122

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis No: 0-3880 0500018
Bağlı Kurumlar V.D.: 3950104535
www.qnbfinvest.com

30.06.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %152,30 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri şirketin artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Nakit ve Nakit Benzerleri, kasa hesabında bulunan 117,6 bin TL ve bankada bulunan vadeli ile vadesiz mevduat hesaplarındaki 68 Milyon TL'den oluşmaktadır.

Şirket'in 30.06.2023 itibariyla bloke mevduatı bulunmamaktadır. 31.12.2022 itibariyla bloke mevduat tutarı 2.205.949 TL, 31.12.2021 tarihinde 1.075.527 TL ve 31.12.2020 tarihinde 1.633.286 TL'dir.

30.06.2023 tarihinde vadesiz banka mevduatı olarak, banka hesaplarında 10,2 Milyon TL, 18 bin ABD Doları, 146,3 bin Avro bulunmaktadır.

30.06.2023 tarihinde vadeleri 0 ve 3 ay arasında değişen 53,2 milyon TL mevduat hesabı bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ilgili tutar 23,3 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 7,4 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 3,1 milyon TL'dir.

30.06.2023 tarihi itibariyle TL için vadeler 23.06.2023 ve 03.07.2023 olup mevduat faiz oranı %16,17'dir.

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar, 31.12.2020'de 141,8 milyon TL, 31.12.2021'de 185,9 milyon TL, 31.12.2022'de 431,9 milyon TL, 30.06.2023'de ise 682,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %24,42, %22,66, %29,02 ve %35,22'dir.

30.06.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'e göre %57,99 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil sürelerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar hesabı artış göstermiştir.

Şirket sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsamaktadır. Şüpheli ticari alacaklar 30.06.2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların %4,7'sini oluşturmaktadır ve tamamı için karşılık ayrılmıştır. Şüpheli ticari alacakların oluşmasının temel nedeni Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca tahsili gecikmiş ya da dava yoluna gidilen fakat henüz tahsil edilememiş alacaklar için karşılık ayrılmasıdır.

Şirket'in; ilişkili taraflarından 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,1 milyon TL tutarında ticari alacağı bulunmakta olup, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artış 1 Milyon TL'dir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar, Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'den 1 milyon TL, Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi'den ise 120 bin TL olmak üzere, şirketler arasında gerçekleşen ticari faaliyetlere ilişkin alacaklardır.

Ticari Alacak gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Alacaklar kaleminin Hasılat'a oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında; 2020'de 75 gün, 2021'de 66 gün 2022'de 73 gün olarak bulunmaktadır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla, dönem içerisindeki hasılat dikkate alındığında Ticari Alacak gün sayısı 72 olarak bulunmaktadır.

Bu değerlere göre hesaplanan Ticari Alacak devir hızları 2020'de 4,89, 2021'de 5,57, 2022'de 4,99'dur. 30.06.2023 itibarıyla da 2,49'dur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahallesi Tashkisiz Valu Ozan Sk. Kanak Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 463 089 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez Efendi Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat:6 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Sicili No: 304857 Mersis No: 0-3880-1043-0060818 Bağlı Ortaklıklar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar; 31.12.2020'de 5,0 milyon TL, 31.12.2021'de 18,9 milyon TL, 31.12.2022'de 66,5 milyon TL, 30.06.2023'te 15,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,87, %2,31, %4,47 ve 30.06.2023 itibarıyla %0,82'dir.

30.06.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'e göre 50,7 milyon TL tutarında ve %76,24 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan ortaktan alacak tutarıdır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre 917,5 bin TL tutarında ve %7,94 oranında düşüş göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 10,6 milyon TL düzeyinde olan ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları; 7,1 milyon TL tutarında personele ve ortaklara verilen iş ile geçici mahiyetteki avanslar, 3,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşen ve Şirket'in piyasaya sağlamış olduğu teminat depozito tutarları oluşturmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2020'de 20,1 milyon TL, 31.12.2021'de 31,7 milyon TL, 31.12.2022'de 61,6 milyon TL, 30.06.2023'de ise 144,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,47, %3,86, %4,14 ve %7,48'dir.

31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %94,19 oranında artmış olup 61,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

30.06.2023'te ise 31.12.2022'e göre %135,44 oranında artmış ve 144,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır.

Peşin ödenmiş giderler; dönemsel olarak sigorta poliçelerin dönem dışına taşan rakamları ile kiralanan lokasyon, depo veya aktarmalara ait peşin kira ödemelerinden oluşmakta olup yıllara saridir.

Peşin ödenmiş giderler, şirket faaliyetlerinde görev alan taşeronlara, kiralanan yerlerin sahibi olan şirket ve/veya şahıslara verilen ön avanslar; alınan proje ve işe bağlı olarak işe başlangıç sırasında araçlara ve araç sahiplerine yapılan ödemelerdir. Avanslar dönemsel olarak alınan faturalar ile ilgili satıcı hesaplarından mahsuplaşarak kapatılmakta olup Şirket tarafından dönemsel giderleşme yapılmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2020'de 15,6 milyon TL, 31.12.2021'de 27,6 milyon TL, 31.12.2022'de 32,7 milyon TL, 30.06.2023'te ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İlgili tarihler itibarıyla toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,68, %3,36, %2,20 ve %1,72'dir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabı ağırlıklı olarak 32,7 milyon TL tutarındaki gelir tahakkuklarından ve 0,6 milyon TL tutarındaki iş avanslarından ve 0,1 milyon TL tutarındaki personel avanslarından oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir.

KOROZ LOJİSTİK
Büyük Mükellefler V.D. 463 089 7122
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

Duran Varlıklar

30.06.2023 tarihi itibarıyla 990,4 milyon TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %51,13'ünü oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 868,5 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde, 544,0 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 390,5 milyon TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2022'de %59,65 artmış, 31.12.2021'de ise 31.12.2020'ye göre %39,30 artmıştır. 30.06.2023'de 31.12.2022'e göre %14,04 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %47,07'sini Kullanım Hakkı Varlıkları, %34,17'sini Maddi Duran Varlıklar, %6,91'ini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %6,82'sini Özkaynak Yöntemyle Değerlenen Yatırımlar, %4,65'ini Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,4'ünü Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

30.06.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 94,7 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 22,4 milyon TL tutarındaki artışlardır. Horoz Bollore'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 27,1 milyon TL artmıştır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 21,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştiraki olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'ye ait paylarının bilanço net defter değerinden oluşmaktadır.

31.12.2020'de 17,8 milyon TL, 31.12.2021'de 25,2 milyon TL, 31.12.2022'de 40,5 milyon TL, 30.06.2023'te ise 67,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,06, %3,07, %2,72 ve %3,49'dur.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 40,5 milyon TL açılış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 30.06.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 26,9 milyon TL dönem karı, 202 bin TL'de aktüeryal kazancı bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2020'de 114,9 milyon TL, 31.12.2021'de 249,7 milyon TL, 31.12.2022'de 316,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 338,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %19,79, %30,44, %21,23 ve %17,47'dir.

Maddi Duran Varlıklar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %7,10 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %26,56 oranında artmıştır. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020'ye göre duran varlıklar %117,38 oranında artmıştır.

Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar bulunmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Tasocağı Yolu Özlem Sk. Kısık Plazası No:4 Kat:1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7422

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 353137 Mersis No: 0-3880-1045-3300018 Bağlı/İlgili Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

Şirket'e ait arazi ve arsalar ile binalar ve taşıt ve demirbaşlar yeniden değerlemeye tabii tutulmuş olup bunun sonucunda ise 31.12.2022 tarihinde 22,7 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 94,6 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 46,1 milyon TL tutarında değer artışı yaşanmıştır.

30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre maddi duran varlıklarda yaşanan artışın temel nedenleri; demirbaşlar, taşıt alımı ve özel maliyetler tutarlarındaki yükseliştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 22,2 milyon TL tutarında Demirbaş, 8,4 milyon TL tutarında Taşıtlar, 4,5 milyon TL tutarında Özel Maliyetler ve 5,7 milyon TL tutarında Yapılmakta Olan Yatırımlar hesabı artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, yatırım amaçlı gayrimenkule ilişkin yapılan yatırımlar ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2020'de 4,7 milyon TL, 31.12.2021'de 4,0 milyon TL, 31.12.2022'de 5,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 3,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,80, %0,49, %0,34 ve %0,20'dir.

İşbu İzahname'de yer alan tüm bilanço dönemleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ı Haklar kalemi oluşturmaktadır.

Haklar kalemi 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Haklar bakiyesine 835 bin TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 1,5 milyon TL tutarındadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2020'de 210,4 milyon TL, 31.12.2021'de 193,0 milyon TL, 31.12.2022'de 371,4 milyon TL, 30.06.2023'te ise 466,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %36,25, %23,53, %24,96 ve %24,06'dır.

Kullanım Hakkı Varlıkları 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %25,50 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %92,41 oranında artmıştır. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %8,25 oranında azalmıştır.

Kullanım hakkı varlıkları işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşmaktadır.

TFRS 16'ya göre, kapsama giren kira sözleşmelerinde, kiracı durumundaki şirketler kira sözleşmelerini kullanım hakkı varlıkları altında bilançosunda muhasebeleştirmektedir.

Şirket artan iş hacmine paralel olarak dağıtım, depoculuk ve taşımacılık alanlarında faaliyet kiralaması gerçekleştirme yolunu tercih etmektedir. Hasılattaki değişim ile doğru orantılı olarak artış gösteren kullanım hakkı varlıkları, Şirket'in bina ve taşıt kiralaması kapsamında aktifleştirilen kiralama sözleşmelerini içermektedir.

01.01.2023 tarihi ile 30.06.2023 tarihi arasında faaliyet kiralamasına konu varlıkların girişleri ve itfa paylarının net etkisine bakıldığında, faaliyet kiralamasına konu olan 94,1 milyon TL'lik bina kullanım hakkı, 0,9 milyon TL taşıt kullanım hakkı girişi gerçekleştirilmiştir. 358 bin TL ise bina kullanım hakkı çıkışı bulunmaktadır.

Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiralamalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmaların daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2020'de 23,5 milyon TL, 31.12.2021'de 28,0 milyon TL, 31.12.2022'de 67,2 milyon TL, 30.06.2023'te ise 46,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %4,05, %3,42, %4,52 ve %2,38'dir.

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar; genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin, vergiye esas tutarlar ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanabilmektedir.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılıkları üzerinden hesaplanmaktadır.

30.06.2023 tarihindeki 46,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi varlığı, sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklanan 17,7 milyon TL'lik ertelenmiş vergi etkisinden, 5,9 milyon TL'lik kıdem tazminat karşılığından yaşanan ertelenmiş vergi etkisinden ve 6,5 milyon TL'lik şüpheli alacakların oluşturduğu ertelenmiş vergi etkisinden ve 6,4 milyon TL tutarında kullanım hakkı varlıklarının oluşturduğu ertelenmiş vergi etkisinden oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2022'ye göre düşüş göstermiştir. Düşüşün temel nedenleri sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklı ertelenmiş vergi etkisinin 31.12.2022 tarihine göre 27,9 milyon TL düşüşü ve kıdem tazminatına ait ertelenmiş vergi etisinin 1,6 milyon TL tutarında azalmasıdır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %68,58'ini oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %34,36 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 988,7 milyon TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %75,70 oranında artış göstermiştir. 31.12.2021 tarihinde ise 562,7 milyon TL seviyesindedir ve 31.12.2020 tarihine göre %47,58 oranında artmıştır.

30.06.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %26,05'ini Kısa Vadeli Borçlanmalar, %1,52'sini Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %57,20'sini Ticari Borçlar, %3,29'unu Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %7,53'ünü Diğer Borçlar, %1,92'sini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,91'ini Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,58'ini Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2020'de 162,6 milyon TL, 31.12.2021'de 228,3 milyon TL, 31.12.2022'de 366,7 milyon TL, 30.06.2023'te ise 346,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %28,02, %27,84, %24,64 ve %17,87'dir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %5,61 oranında azalış göstermiştir. 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %60,59 oranında, 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %40,39 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 346,1 milyon TL tutarındaki Kısa Vadeli Borçlanmalar bakiyesini, 183,1 milyon TL tutarında ve %52,89 oranında TFRS 16 kapsamına giren araç ve bina kiralama işlemlerinden borçlar, 121,4 milyon TL tutarında ve %35,08 oranında faktoring firmalarına borçlar, 32,6 milyon TL tutarında ve %9,43 oranında finansal kiralama işlemlerinden borçlar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar kapsamında yer alan banka kredileri 30.06.2023 tarihi itibarıyla 9 milyon TL tutarındadır ve toplam kısa vadeli borçlanmaların %2,6'sına denk gelmektedir.

Kısa vadeli borçlanmalar, 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonrsında yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralaması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, 31.12.2020'de 14,8 milyon TL, 31.12.2021'de 15,7 milyon TL, 31.12.2022'de 24,2 milyon TL, 30.06.2023'te ise 20,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,55, %1,92, %1,63 ve %1,04'dür.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 30.06.2023 itibarıyla, 20,2 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar, 31.12.2020'de 160,2 milyon TL, 31.12.2021'de 230,4 milyon TL, 31.12.2022'de 444,5 milyon TL, 30.06.2023'te ise 759,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,59, %28,09, %29,87 ve %39,23'dür.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşeron ve günlük araçları kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır. Ayrıca, VUK kayıtlarında Faktoring işlemleri de Ticari Alacak olarak görünmektedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Ticari Borçları oluşturan ana kalemler; 393,6 milyon TL tutarında borç senetleri, 378,7 milyon TL tutarında tedarikçiler hesabı bakiyesi, 6,3 milyon TL tutarında alınan depozito ve teminatlar, 0,2 milyon TL tutarında diğer ticari borçlar ve 19,0 milyon TL'lik borç reeskontu bakiyeleridir.

30.06.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'e göre %70,94 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılattaki artış ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla, Satışların Maliyeti'nin ilgili dönemde bulunan gün sayısını kapsayacak şekilde hesaplanması ile ticari borçlar devir günü 100 olarak bulunmaktadır. Bu değerlere göre hesaplanan Ticari Borç devir hızları 2020'de 4,0, 2021'de 4,1, 2022'de 4,2'dir. 30.06.2023 itibarıyla da 1,8'dir.

Ticari Borçlar gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Borçlar kaleminin Satışların Maliyeti'ne oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında 2020'de 91 gün, 2021'de 89 gün 2022'de 88 gün olarak bulunmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar ise 30.06.2023 tarihinde 0,3 milyon TL tutarındadır ve borç senetleri ile borç reeskontlarından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 31.12.2020'de 6,7 milyon TL, 31.12.2021'de 8,3 milyon TL, 31.12.2022'de 28,4 milyon TL, 30.06.2023'te ise 43,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,16, %1,01, %1,91 ve %2,26'dır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 20,7 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından, 13,9 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 9,2 milyon TL tutarındaki ödenecek vergi ile fonlardan oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihinde 13,9 milyon TL tutarındaki personel borçlar, 31.12.2022 tarihinde maaş ödemelerinin ay geçişi olması nedeniyle gerçekleşmiştir. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 30.06.2023 tarihinde ise emeklilikte yaşa takılanlar (EYT) kıdem tazminatlarının 30.06.2023 tarihinden sonra ödenmesi nedeniyle artmıştır.

31.12.2022 tarihine göre 30.06.2023 tarihinde meydana gelen değişimin ana nedeni ödenecek Sosyal Sigortalar Kurumu borçları ile ödenecek vergi ve fonlarda yaşanan artıştır.

Diğer Borçlar

Diğer Borçlar 31.12.2020'de 27,8 milyon TL, 31.12.2021'de 63,5 milyon TL, 31.12.2022'de 86,9 milyon TL, 30.06.2023'de ise 100,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %4,78, %7,74 %5,84 ve %5,16'dır.

Diğer borçlar 30.06.2023 tarihinde, 59,3 milyon TL tutarında ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler, 40,5 milyon TL tutarında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler ile 0,2 milyon TL diğer borçlardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %15,08 oranında, 13,1 milyon TL artmış olup bu artışın temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler tutarında yaşanan yükseliştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2020'de 4,5 milyon TL, 31.12.2021'de 6,6 milyon TL, 31.12.2022'de 17,8 milyon TL, 30.06.2023'de ise 25,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,77, %0,81, %1,20 ve %1,32'dir.

30.06.2023'de Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler 31.12.2022'ye göre %43,15 oranında artmıştır.

Ertelenmiş gelirler bakiyesi, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 13,9 milyon TL tutarındaki Gelecek Aylara Ait Gelirler, 11,6 milyon TL tutarındaki Alınan Avanslardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni hem alınan avanslar tutarının artması hem de gelecek aylara ait gelirler hesabında meydana gelen değişimdir. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin 9,7 milyon TL'lik kısmı banka promosyon geliridir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2020'de 4,8 milyon TL, 31.12.2021'de 7,9 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 21,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,82, %0,96, %1,01 ve %1,08'dir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Gözde Sk. Kıratlı Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 3 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 334657 Mersis No: 0-3880-1095-3600018 Bağlıcı Kurumlar V.D. 3880194535 www.qnbfi.com

30.06.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 12,9 milyon TL tutarındaki İzin karşılığı ile 8,1 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Kısa Vadeli Karşılıklar 31.12.2022'e göre %39,71 oranında artmıştır. Bu değişimin temel nedeni izin karşılığında yaşanan artıştır.

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre işveren, iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti iş sözleşmesinin sona erdiği tarihteki brüt ücret ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı, tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla, çalışanların brüt ücretinin 31.12.2022 tarihine göre artış göstermiş olması ve izin hakkedişlerinde yıllar geçtikçe ve kıdem arttıkça meydana gelebilmekte olan artışlar nedeniyle; izin karşılığı tutarı artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023 tarihi itibarıyla 405,1 milyon TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %20,91'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2021'de %10,03 oranında azalmış, 2022'de %62,25 oranında artmış ve 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %23,28 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %83,96'sı, Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,79'u Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %2,63'ü Ertelenmiş Gelirler'den, %7,55'i Diğer Borçlardan ve %0,07'si Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2020'de 186,0 milyon TL, 31.12.2021'de 157,8 milyon TL, 31.12.2022'de 265,0 milyon TL, 30.06.2023'de ise 340,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %32,04, %19,24, %17,81 ve %17,56'dır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %,90,08'i TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarından, %8,51'i Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarından, %1,40'ı Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatında yaşanan artış ve büyüme planlarına paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralaması ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar, 31.12.2020'de 7,4 milyon TL, 31.12.2021'de 10,7 milyon TL, 31.12.2022'de 37,5 milyon TL, 30.06.2023'de ise 23,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,28, %1,30, %2,52 ve %1,21'dir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkların tamamını, Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar başlığı altında yer alan kıdem tazminatı karşılıkları oluşturmaktadır.

İş mevzuatı hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı tavan ücretinde ve çalışan sayılarında meydana gelen değişim nedeniyle ilgili tutar artış göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler, 30.06.2023 tarihinde 10,7 milyon TL seviyesindedir. İlgili gelirler, 31.12.2022 tarihinde 14,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,55 ve %1,00'dır.

30.06.2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde, işbu İzahname'de yer alan diğer dönemlere göre Ertelenmiş Gelirler'de meydana gelen artışın nedeni banka promosyon gelirlerinin 2024 ve 2025 yıllarına yansıyan etkisidir. İlgili gelirler tahsil edildikçe hesabın tutarı düşüş göstermektedir.

Diğer Borçlar

Diğer Borçlar, 31.12.2020'de 31,7 milyon TL, 31.12.2021'de 34,0 milyon TL, 31.12.2022'de 9,1 milyon TL, 30.06.2023'de ise 30,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %5,46, %4,15, %0,61 ve %1,58'dir.

30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimin temel nedenleri 7440 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen yapılandırmalar sonucu, kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülüklerde meydana gelen 23,4 milyon TL'lik artış, ilişkili taraflara olan diğer borçlardaki 1,9 milyon TL'lik düşüştür.

Özkaynaklar

30.06.2023 itibarıyla 203,6 milyon TL düzeyine ulaşan Özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %10,51'ini oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2022 yılında %210,59 ve 30.06.2023'te 2022 yıl sonuna göre %19,21 oranında artış göstermiştir.

2020 yılında özkaynakların negatif durumda olması nedeniyle baz etkisinden kaynaklı olarak hesaplama gerçekleştirilememiştir.

İzahnamede yer alan 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla Ödenmiş Sermaye kalemi 100.000.000 TL'dir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermaye 72.488.084 TL seviyesindedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de ve 31.12.2022'de -74.589.475 TL'dir. Şirket ile Horoz Lojistik A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, 30.06.2023 tarihinde işirak sermaye düzeltmesi bakiyesi bulunmamaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Özkaynakları'nın %71,13'ünü Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler kalemi içerisinde yer alan Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları oluşturmaktadır.

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) 30.06.2023 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla 144,8 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla belirtilen Şirket'e ait arazi, arsalar ve binalar yeniden değerlemeye tabii tutulduğundan maddi duran varlık yeniden değerleme ölçüm kazançları

HOROZ LOJİSTİK
KARGO Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
Maslak Mahallesi Taşocağı Yolu
Gelem Sk. Kıtak Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Bayındır Mükellefler V.D.: 463 080 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:2 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 368657
Mersis No: 0-3880-0[illegible]0001
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880184535
www.qnbfi.com

hesabı artış göstermiştir. Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 30.06.2023 itibarıyla -12,0 milyon TL tutarındadır. İlgili hesap 31.12.2022 tarihinde -13,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -8,1 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise -5,4 milyon TL'dir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde 40,8 milyon TL seviyesindedir. 30.06.2023 tarihinde ise sermayeye ekleneek gayrimenkul veya iştirak satış kazancı tutarındaki azalış nedeniyle 1,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhasebeleştirdiği ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 30.06.2023'de -0,5 milyon TL, 31.12.2022'de, -0,7 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL ve 31.12.2020'de ise -0,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Karı tutarı da yıllar itibarıyla artış göstermiştir. 30.06.2023 itibarıyla 30,9 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Karı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %15,20'sini ve Toplam Kaynaklar'ın %1,60'ını oluşturmaktadır. 2020 yılında Covid-19'un da neden olduğu ekonomik durgunluk nedeniyle net dönem zararı 34,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karı 2021 yılında 6,2 milyon TL, 2022 yılında ise 103,1 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar'a ait tutar ise 30.06.2023 tarihinde 3,9 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 3,3 milyon TL, 31.12.2021'de 4,0 milyon TL, 31.12.2020'de ise 4,3 milyon TL'dir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan gelir tablosu bilgileri özel bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemleri itibarıyla verilmiştir.

GELİR TABLOSU (TL)	**01.01.2020 31.12.2020**	**01.01.2021 31.12.2021**	**01.01.2022 31.12.2022**	**01.01.2022 30.06.2022**	**01.01.2023 30.06.2023**
Hasılat	693.560.837	1.035.042.028	2.155.913.198	873.847.834	1.696.691.641
Satışların Maliyeti (-)	(640.896.899)	(945.842.437)	(1.850.996.098)	(776.470.207)	(1.371.447.923)
BRÜT KAR / (ZARAR)	**52.663.938**	**89.199.591**	**304.917.100**	**97.377.626**	**325.243.718**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(40.041.674)	(64.399.827)	(131.159.627)	(53.477.908)	(118.832.939)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19.831.457	13.790.578	25.106.340	20.997.855	39.211.262
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(39.029.248)	(29.556.573)	(31.362.546)	(40.673.194)	(119.978.330)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	**(6.575.528)**	**9.033.768**	**167.501.267**	**24.224.379**	**125.643.711**

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş. Bağcılar - İSTANBUL

ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli / İST. İstanbul Ticaret Odası: 358557 Mersis No: 0-3890-1015-3500018 Beşiktaş Kurumlar V.D: 6880984535 www.onbfi.com

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	7.406.365	20.376.565	34.671.808	18.677.174	26.875.616
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6.119.113	26.168.404	17.548.686	210.928	702.860
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)	**6.949.950**	**55.578.737**	**219.721.761**	**43.112.481**	**153.222.187**
Finansman Gelirleri	661.658	1.745.479	1.008.793	462.244	7.810.246
Finansman Giderleri (-)	(45.090.733)	(69.141.495)	(143.497.669)	(57.626.118)	(89.472.815)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	**(37.479.125)**	**(11.817.279)**	**77.232.885**	**(14.051.393)**	**71.559.618**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**2.691.040**	**17.758.658**	**25.069.708**	**(1.715.600)**	**(40.782.199)**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(1.447.093)	(2.934.381)	(15.614.434)	(3.099.559)	(20.077.050)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	4.138.133	20.693.039	40.684.142	1.383.959	(20.705.149)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	**(34.788.084)**	**5.941.379**	**102.302.593**	**(15.766.993)**	**30.777.419**
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**(34.788.084)**	**5.941.379**	**102.302.593**	**(15.766.993)**	**30.777.419**

Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	(34.788.084)	5.941.379	102.302.593	(15.766.993)	30.777.419
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(20.374)	(257.207)	(752.476)	(264.615)	(168.181)
Ana Ortaklık Payları	(34.767.711)	6.198.586	103.055.068	(15.502.378)	30.945.600

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Büyükdere Muhafigsi Taşocağı Yolu
Öztürk Sk. Kıraç Plaza No: 9 Kat: 1
Büyükçekmece - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 355357
Mersis No: 0-3880-1045-5600018
Boğazici Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

Gelir Tablosundaki Önemli Değişiklikler

Hasılat

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Yurtiçi Satışlar	579.356.465	845.314.493	1.768.984.453	709.255.500	1.427.950.323
Yurtdışı Satışlar	76.249.110	128.146.530	293.004.346	141.272.905	177.220.377
Diğer Gelirler	48.296.121	75.908.149	126.522.238	36.586.740	108.535.639
Satıştan İadeler (-)	(10.197.963)	(13.938.832)	(32.286.526)	(13.141.544)	(16.748.871)
Diğer İndirimler (-)	(142.896)	(388.313)	(311.313)	(125.768)	(265.827)
Net Satışlar	**693.560.837**	**1.035.042.028**	**2.155.913.198**	**873.847.834**	**1.696.691.641**

Şirket'in hasılatı 2020 yılında 693,6 milyon TL iken, 2021, 2022 yıllarında sırasıyla 1,0 milyar TL ve 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla hasılat sırasıyla 873,8 milyon TL ve 1,7 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in satış kırılımı; uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

2021 yılında Covid-19'un devam eden etkisi ve beraberinde getirmiş olduğu ekonomik durgunluğa rağmen, yurt içi komple taşımacılık, yurt içi dağıtım, depoculuk ve e-ticaret etkisiyle bir önceki yıla göre %49,24 artış gösteren toplam hasılat, 2022 yılında ise bir önceki yıla göre %108,29 artış göstermiştir.

2022 yılında hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, depoculuk ve mobilya çözümleri alanında yaşanan hasılat büyümeleridir.

Şirket'in hasılatında 30.06.2023 tarihinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,16 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri, mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ile piyasa koşulları kapsamındafiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemi yurt içi dağıtım operasyonlarıdır.

2023 yılının ilk 6 aylık döneminde yurtiçi satış gelirleri, 2022 yılının aynı dönemine göre %101,33 oranında artmış ve 1,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde Şirket bir önceki yılın aynı dönemine göre, yurt dışı satış gelirlerini %25,45 oranında artırmıştır ve bu dönemde ilgili gelirler 177,2 milyon TL seviyesindedir.

Şirket'in brüt satışları içerisinde yer alan yurtdışı satış gelirleri, ağırlıklı olarak uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinden meydana gelmektedir.

Diğer gelirler; Şirket'in hasar bedellerinin alt taşerona yansıtılmasından, Şirket'in maliyetine dahil olan bazı faturaların iadesinden veya farklı bir tarafa yansıtılmasından oluşmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021 ve

31.12.2022 tarihleri itibariyle Diğer Gelirler'in Şirket'in net satışlarına oranı sırasıyla %6,96, %7,33, %5,87'dir. 30.06.2022 tarihinde bu oran %4,19'dur. 30.06.2023 tarihinde ise %6,40 olarak gerçeklemiştir.

Meydana gelen artışın ana sebebi, taşınan emtia ve ürünlerin fiyatlarındaki yükseliş ile birlikte ürünlerin hasar görmesi sonucunda alt taşerona yansıtılan iade ve yansıtma tutarlarının da artmış olmasıdır.

Satıştan iadeler; müşterilerden Şirket'e iade edilen faturalar ve fiyat farkı iadelerinden oluşmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibariyle satıştan iadelerin Şirket'in net satışlarına oranı sırasıyla %1,47, %1,35 ve %1,50'dir. 30.06.2022 tarihinde bu oran %1,50, 30.06.2023 tarihinde ise %0,99 olarak gerçeklemiştir. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibariyle satıştan iadelerin Şirket'in brüt satışlarına oranı sırasıyla %1,45, %1,33 ve %1,48'dir. 30.06.2022 tarihinde bu oran %1,48, 30.06.2023 tarihinde ise %0,98 olarak gerçeklemiştir.

Diğer indirimler, Hasılat içerisinde 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde sırasıyla %0,02 %0,04, %0,01'lik payları oluştururken, 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla bu oranlar sırasıyla %0,01 ve %0,02'dir. 30.06.2023 tarihi diğer indirimlerde meydana gelen artış, 30.06.2023 tarihi itibarıyla verilen hizmetlerin fiyatlarının da artmasının sonucudur.

Diğer gelirler ve satıştan iadeler kalemleri, tutarsal olarak artış göstermekle birlikte, satışlara oranlandığında artan iş hacmiyle doğru orantılı olarak yükselmiştir.

Satışların Maliyeti

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(193.988)	(325.942)	(539.644)	(211.916)	(373.231)
Amortisman Gideri (-)	(63.205.066)	(90.157.916)	(163.960.635)	(59.767.244)	(129.639.166)
Kıdem Tazminatı Gideri	(2.082.933)	(3.010.836)	(17.731.861)	(10.435.885)	(8.903.281)
Hizmet Maliyeti (-)	(575.414.912)	(852.347.743)	(1.668.763.958)	(706.055.162)	(1.232.532.245)
Toplam	**(640.896.899)**	**(945.842.437)**	**(1.850.996.098)**	**(776.470.207)**	**(1.371.447.923)**

Şirket'in satışlarının maliyeti 2020 yılında 640,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 945,8 milyon TL ve 1,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %47,58 artış gösteren satışların maliyeti 2022 yılında bir önceki yıla göre %95,70 artış göstermiştir. 30.06.2022 tarihlerinde sona eren dönem itibarıyla 776,5 milyon TL olan satışların maliyeti 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %76,63 artış ile 1,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2022 tarihi itibarıyla satışların maliyetinin %90,93'ünü 706,1 milyon TL ile hizmet maliyeti, %0,03'ünü 0,2 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %7,70'ini ise 59,8 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 10,4 milyon TL ile Kıdem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılının ilk altı aylık döneminde hizmet maliyeti, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %74,57 oranında 526,5 milyon TL artış göstermiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 0,2 milyon TL'den 0,4 milyon

TL'ye yükselmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralamalar ve mevcut varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 59,8 milyon TL'den 129,6 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 706,1 milyon TL'den, 1,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 10,4 milyon TL'den, 8,9 milyon TL'ye düşmüştür.

30.06.2023 tarihinde personel giderlerinin hizmet maliyetine olan etkisi 230,2 milyon TL, amortisman ve itfa giderlerinin etkisi ise 129,6 milyon TL'dir.

30.06.2023 tarihinde satışların maliyetini oluşturan kırılım detay bazında incelendiğinde, %89,87 oranında hizmet maliyeti, %9,45 oranında amortisman giderlerinden, %0,65 oranında kıdem tazminatı giderinden ve %0,03 oranında satılan ticari mal maliyeti oluşturmaktadır.

Brüt Kar (Zarar)

	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2022	01.01.2023
Hesap Adı	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Hasılat	693.560.837	1.035.042.028	2.155.913.198	873.847.834	1.696.691.641
Satışların Maliyeti (-)	(640.896.899)	(945.842.437)	(1.850.996.098)	(776.470.207)	(1.371.447.923)
BRÜT KAR (ZARAR)	**52.663.938**	**89.199.591**	**304.917.100**	**97.377.626**	**325.243.718**
Brüt kar marjı (%)	***7,59***	***8,62***	***14,14***	***11,14***	***19,17***

Şirket'in brüt karı 2020 yılında 52,7 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 89,2 milyon TL ve 304,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %69,38 artan brüt kar, 2022 yılında ise 2021'e göre %241,84 artış göstermiştir. 30.06.2022 tarihinde sona eren dönemde 97,4 milyon TL seviyesinde olan brüt kar, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde %234,00 oranında artarak 325,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2020 yılında %7,59 iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %8,62 ve %14,14 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde ise brüt kar marjı %11,14 ve %19,17 olarak kaydedilmiştir.

2021 yılında, 2020 yılına göre brüt kar marjındaki yükselişin sebepleri yurt içi dağıtım ve depoculuk hizmetlerinin brüt kar marjına olan pozitif katkısıdır. 2020 yılı ve 2021 yıllarının önemli bir bölümü Covid-19 etkisiyle ekonomik olarak durgunlukla ve Covid 19 sebebiyle tam kapanma dönemleriyle geçmiştir. Bu nedenle 2020 ve 2021 yıllarında brüt kar tutarı ve brüt kar marjı, 2022 yılına göre daha düşüktür. 2022 yılında efektif maliyet yönetimi ve ticaret üzerinde Covid 19 etkilerinin azalması nedeniyle brüt kar marjı yükseliş göstermiştir.

2023 yılının ilk altı aylık döneminde önceki yılın aynı dönemine göre brüt kâr marjındaki değişimin ana nedenleri, Şirket'in yeni müşteri kazanımı ve yeni faaliyet göstermeye başladığı alanlarla birlikte hasılatını artırması, fiyat geçişkenliğinin sağlanması, genel iş hacimlerinin büyümesi ve bununla birlikte daha efektif bir maliyet yönetimi gerçekleştirmesidir. Şirket son dönemde, en büyük gelir kalemi olan yurt içi dağıtım

faaliyetleri kapsamında, mevcut maliyetlerini de göz önünde bulundurarak fiyat güncellemelerini daha kısa periyotlarda yapabilmekte ve maliyetlerindeki artışlarını hasılatına yansıtabilmektedir. Yurt içi Dağıtım Faaliyetlerinde fiyat eskalasyonlarının kısa dönemli olması brüt kar marjına katkı sağlamaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

Genel Yönetim Giderleri (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Personel Giderleri	(22.553.188)	(37.720.736)	(82.521.456)	(30.734.573)	(79.686.629)
Bakım Onarım Giderleri	(3.305.970)	(5.976.317)	(10.035.591)	(4.236.864)	(8.176.526)
Amortisman Giderleri	(5.167.137)	(6.931.696)	(7.227.556)	(4.061.207)	(7.202.081)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(1.163.125)	(2.003.189)	(4.576.689)	(1.289.194)	(4.234.491)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(940.539)	(1.843.204)	(7.959.286)	(4.712.354)	(3.093.397)
Temsil Ağırlama Giderleri	(107.299)	(336.378)	(850.835)	(194.432)	(2.542.015)
Sigorta Giderleri	(750.813)	(948.097)	(1.849.411)	(624.177)	(2.321.897)
Akaryakıt Gideri	(1.076.267)	(2.040.166)	(3.440.146)	(1.815.353)	(2.113.103)
Vergi Resim Harç Giderleri	(454.023)	(429.738)	(661.969)	(815.301)	(1.841.030)
Kira Giderleri	(1.657.787)	(1.870.919)	(2.739.656)	(908.024)	(1.551.227)
Abone ve Aidat Giderleri	(648.540)	(802.785)	(1.771.930)	(1.246.081)	(1.293.758)
Seyahat Giderleri	(880.381)	(1.299.043)	(2.354.422)	(933.016)	(1.176.162)
İletişim Giderleri	(444.819)	(449.988)	(728.546)	(313.077)	(545.369)
Mahkeme Giderleri	(167.247)	(202.363)	(504.034)	(326.986)	(252.894)
Kargo Giderleri	(53.591)	(109.217)	(222.759)	(82.953)	(164.517)
Bilgi İşlem Giderleri	(60.454)	(364)	(3.084)	(3.084)	-

HOROZ LOJİSTİK
Mehmetbey Mahallesi Hasan Polat Üçlem Sk. Kısık Plaza No:4 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7129

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Mistal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 338657
Mersis No: 0-3880-1045-3380016
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3380104535
www.qnbfi.com

Diğer Giderler	(610.494)	(1.435.627)	(3.712.257)	(1.181.232)	(2.637.843)
Genel Yönetim Giderleri (-)	**(40.041.674)**	**(64.399.827)**	**(131.159.627)**	**(53.477.908)**	**(118.832.939)**

Genel Yönetim Giderleri, 2020 yılında 40,0 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 64,4 milyon TL ve 131,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 53,5 milyon TL ve 118,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %60,83 oranında artan genel yönetim giderleri, 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %103,66 oranında artış göstermiştir. 30.06.2023 tarihinde sona eren dönem ile 30.06.2022 tarihine sona eren dönem arasında meydana gelen değişim ise %122,21'dir.

Personel Giderleri, 2020 yılında toplam genel yönetim giderlerinin, 22,6 milyon TL ile %56,32'sini oluştururken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 37,7 milyon TL ve 82,5 milyon TL olarak toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %58,57 ve %62,92'sini oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu tutarlar 30,7 milyon TL ve 79,7 milyon TL olarak muhasebeleşmiş ve ilgili oranlar %57,47 ve %67,06 olarak gerçekleşmiştir. Personel giderleri, belirtilen dönemlerde yönetimde çalışan personel sayısının artması ve enflasyona bağlı olarak gerçekleştirilen ücret artışları nedeniyle artış göstermiştir.

Bakım ve onarım giderleri 2020 yılında 3,3 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 6,0 milyon TL ve 10,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 4,2 milyon TL ve 8,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında bakım ve onarım giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %8,26'sını temsil ederken, 2021 ve 2022 yıllarında ise toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %9,28 ve %7,65'ini oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %7,92 ve %6,88 olarak gerçekleşmiştir. Kaydedilen artışların temel nedenleri, artan iş hacmine paralel olarak demirbaş ve taşıt sayısındaki yükseliş ve dolayısıyla daha fazla bakım ve onarım ihtiyacının ortaya çıkmasıdır.

Amortisman giderleri 2020 yılında 5,2 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 6,9 milyon TL ve 7,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 4,1 milyon TL ve 7,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Amortisman giderleri maddi duran varlık ve kullanım hakkı varlıklarındaki artışa paralel olarak yükseliş göstermiştir.

Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri 2020 yılında 1,2 milyon TL, 2021 yılında 2,0 milyon TL, 2022 yılında 4,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 1,3 milyon TL ve 4,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın temel nedeni enflasyona bağlı olarak ilgili giderlerde yaşanan yükseliştir.

Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Giderleri 31.12.2020 tarihinde 0,9 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 1,8 milyon TL, 31.12.2022 tarihinde 8,0 milyon TL'dir. 30.06.2022 tarihinde ilgili giderler 4,7 milyon TL, 30.06.2023 tarihinde ise 3,1 milyon TL'dir. İlgili değişimin temel nedenleri yıllar içerisinde kıdem tazminat tavanında meydana gelen değişimler, işbu İzahname'de yer alan dönemler itibarıyla değişiklik gösteren çalışan sayıları ve personelin izin kullanımları ile izin sürelerinde yaşanan değişimlerdir.

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Sitesi No:215/A Kat:6-7 34394 Şişli - İst.
İstanbul Ticaret Odası: 351655
Mersis No: 0-3810-1045-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3[illegible]4535
www.onbfi.com

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mimarsinan Mahallesi Tayakadın Yolu
Özlem Sk. Kanik Plaza No: 6 Kat: 1
Esenyurt - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 809 7122

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Cari Dönem Reeskont Geliri	9.138.148	8.066.782	9.690.943	8.643.849	23.442.243
Önceki Dönem Reeskont İptali	1.065.727	2.171.393	2.447.104	2.447.104	4.533.112
Konusu Kalmayan Karş. (Dava Karş.)	334.740	-	1.369.301	1.359.501	4.047.219
Konusu Kalmayan Şüpheli Karş.	228.703	635.812	303.362	1.270.066	3.125.823
Diğer Gelirler ve Karlar	9.064.139	2.916.591	11.295.630	7.277.335	4.062.865
Toplam	**19.831.457**	**13.790.578**	**25.106.340**	**20.997.855**	**39.211.262**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2020 yılında 19,8 milyon TL iken, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 13,8 milyon TL ve 25,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla 21,0 milyon TL ve 39,2 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin hasılata oranı 31.12.2020 tarihinde %2,86, 31.12.2021 tarihinde %1,33, 31.12.2022 tarihinde ise %1,16 seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla ilgili oran %2,40 seviyesindeyken, 30.06.2023 tarihinde ise %2,31 seviyesindedir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali ve benzeri diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin %59,78'ini, önceki dönem reeskont iptali %11,56'sını, konusu kalmayan dava karşılıkları %10,32'sini, konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları %7,97'sini oluşturmaktadır. Diğer gelirler ve karlar ise 30.06.2023 itibarıyla, %10,36 seviyesindedir.

Reeskont geliri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelirleri ve giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar haricinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

Diğer gelirler ve karlar 30.06.2023 tarihinde alınan teşvikler, araç satışı, hurda satışı gibi işlemlerden oluşmaktadır. 2022 ve 2023 yıllarında alınan Mesleki Eğitim Merkezi teşviki diğer gelir ve karların artmasının önemli bir nedenidir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Cari Dönem Reeskont Gideri	(2.171.393)	(2.447.104)	(4.533.112)	(2.954.745)	(28.722.065)
Kur Farkı Giderleri	(1.241.947)	(8.943.995)	(2.931.375)	(19.887.153)	(18.153.582)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(1.613.047)	(9.138.148)	(8.066.782)	(8.066.782)	(9.690.943)
Dava Karşılık Giderleri	-	(2.362.655)	(3.810.263)	(3.810.263)	(5.490.148)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(8.157.165)	(5.921.894)	(6.071.816)	(3.488.187)	(5.419.671)
Diğer Giderler	(25.845.696)	(742.777)	(5.949.198)	(2.466.064)	(52.501.921)
Toplam	**(39.029.248)**	**(29.556.573)**	**(31.362.546)**	**(40.673.194)**	**(119.978.330)**

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 2020 yılında 39,0 milyon TL iken, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 29,6 milyon TL ve 31,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler, 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla 40,7 milyon TL ve 120,0 milyon TL'dir

31.12.2020 tarihinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin hasılata oranı %5,63, 31.12.2021 tarihinde %2,86, 31.12.2022 tarihinde ise %1,45 seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla ilgili oran %4,65 seviyesindeyken, 30.06.2023 tarihinde ise %7,07 seviyesindedir.

İşbu İzahname'nin Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir bölümünde belirtildiği gibi, Reeskont giderleri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar haricinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont giderleri esas faaliyetlerden diğer giderlerin %23,94'ünü, kur farkı giderleri %15,13'ünü, önceki dönem reeskont iptali %8,08'ini, şüpheli alacak karşılık giderleri %4,52'sini, dava karşılık giderleri %4,58'ini, diğer giderler ise %43,76'sını oluşturmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler altında yer alan diğer giderler, 31.12.2020 tarihinde 25,8 milyon TL seviyesinde iken 31.12.2021 tarihinde 0,7 milyon TL seviyesinde gerçeklemiştir. 2020 yılında ilgili bakiyenin yüksek olmasının nedeni, 7326 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan 23,9 milyon TL'lik ortaktan alacak tutarıdır. 31.12.2022 tarihinde diğer giderler 5,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihinde diğer giderler 2,5 milyon TL seviyesinde iken 30.06.2023 tarihinde 52,5 milyon TL tutarına ulaşmıştır. İlgili giderin 51 milyon TL'lik kısmı 7440 sayılı kanun kapsamında vazgeçilen ortaktan alacak bakiyesidir.

Esas Faaliyet Karı

31.12.2020 tarihi itibarıyla 6,6 milyon TL olan esas faaliyet zararı, 2021 yılında bir önceki yıla göre faaliyet karına dönüşerek 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre önemli oranda artarak 167,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 24,2 milyon

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Ataköy Mahallesi Taşocağı Yolu Sok. Kuzuk Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 466 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli / İST. İstanbul Ticaret Odası: 350067 Mersis No: 0-3860-1049-3500001 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3860104935 www.qnbfi.com

TL olan esas faaliyet karı, beş kattan fazla artış göstererek, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 125,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyet Kar Marjı 2020, 2021 ve 2022 yıllarında,-%0,95, %0,87 ve %7,77 olarak gerçekleşmiştir. 2022 ve 2023 yılı ilk altı aylık dönemlerde bu oranlar sırasıyla %2,77 ve %7,41'dir.

2023 yılı ilk altı aylık dönemde, önceki yılın aynı dönemine göre yaşanan brüt kar marjındaki artış esas faaliyet kar marjına da olumlu olarak yansımıştır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar

Şirket'in Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle, mevcut payları orandaki karlarını veya zararlarını finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmektedir.

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. 31.12.2020'de 298,1 milyon TL, 31.12.2021'de 495,3 milyon TL, 31.12.2022'de 1 milyar TL, 30.06.2023 tarihinde ise 416,9 milyon TL'lik satış gerçekleştirmiştir. Buna karşılık 31.12.2020 tarihinde 14,9 milyon TL, 31.12.2021'de 40,9 milyon TL, 31.12.2022'de 72,3 milyon TL, 30.06.2023'de ise 56,0 milyon TL kar elde etmiştir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla 7,4 milyon TL olan Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar tutarı, 31.12.2021'de 20,4 milyon TL, 31.12.2022'de ise 34,7 milyon TL seviyesindedir. 30.06.2022 tarihinde 18,7 milyon TL olan Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar, 30.06.2023 tarihinde 26,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	4.109.113	1.842.531	386.496	210.928	205.763
Yatırım Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	-	-	-	-	497.097
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	2.010.000	24.325.873	17.162.190	-	-
Toplam	**6.119.113**	**26.168.404**	**17.548.686**	**210.928**	**702.860**

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2020 yılında 6,1 milyon TL iken 2021 yılında ise 26,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ilgili tutar 17,5 milyon TL'dir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 0,2 milyon TL ve 0,7 milyon TL'dir.

2022 yılı ilk altı aylık dönemde 0,2 milyon TL gelir, maddi ve maddi olmayan duran varlık satışı karından gelmekteyken 2023 yılı ilk 6 aylık döneminde 0,5 milyon TL tutarındaki gelir maddi yatırım faaliyetlerinden kur farkı gelirlerinden, 0,2 milyon TL'lik gelir ise maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karından kaynaklanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tarayıcı Yolu Özlem Sk. Kısık Apt. No:6 Kat:1 Bağcılar/İSTANBUL
Bayrak Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353857
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

2021 ve 2022 yılında yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulünü ilgili tarihte yeniden değerlemeye tabii tutmasından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri ve Giderleri	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Finansman Gelirler	**661.658**	**1.745.479**	**1.008.793**	**462.244**	**7.810.246**
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	266.348	276.460	909.384	168.578	7.810.246
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	395.310	1.469.019	99.409	293.666	-
Finansman Giderler (-)	**(45.090.733)**	**(69.141.495)**	**(143.497.669)**	**(57.626.118)**	**(89.472.815)**
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(23.677.776)	(25.875.139)	(39.668.472)	(13.876.644)	(29.406.833)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(21.412.957)	(43.266.356)	(103.829.197)	(43.749.474)	(59.196.478)
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	-	-	-	-	(869.504)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	**(44.429.075)**	**(67.396.016)**	**(142.488.876)**	**(57.163.874)**	**(81.662.569)**

Şirket'in finansman gelirleri 2020 yılında 0,7 milyon TL, 2021 yılında ise 1,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ilgili tutar 1,0 milyon TL'dir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 0,5 milyon TL ve 7,8 milyon TL'dir.

Finansman giderleri ise 2020 yılında 45,1 milyon TL,2021 yılında ise 69,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ilgili tutar 143,5 milyon TL'dir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 57,6 milyon TL ve 89,5 milyon TL'dir.

Finansman giderlerinin işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla artış göstermesinin temel sebepleri finansman maliyetlerinin makroekonomik koşullar nedeniyle artış göstermesi, TFRS 16 kapsamına giren kira giderlerinin etkileri, Şirket'in ciro artışına paralel olarak operasyonel maliyet tutarlarının artışı ve yatırımlar nedeniyle leasing ile kredi giderlerinin yükselmesidir.

Net Dönem Karı

31.12.2020 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde, -34,8 milyon TL olan net dönem zararı 2021 yılında bir önceki yıla göre artış kaydetmiş, net dönem karına dönmüştür ve 5,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre önemli oranda artarak 102,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla sona eren dönemde -15,8 milyon TL olan net dönem zararı, efektif maliyet yönetimi ve maliyetlerdeki artışları müşteri fiyatlarına yansıtabilme kabiliyeti sayesinde artış göstererek, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 30,8 milyon TL net dönem karı olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 yıllarında ve 30.06.2022 ile 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemlerde , ana ortaklık paylarına düşen dönem kar ve zararları sırasıyla -34,8 milyon TL, 6,2 milyon TL, 103,1 milyon TL, -15,5 milyon TL ve 30,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Durum Tablosu Oranları

Likidite Oranları	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,50	0,49	0,63	0,71
Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,02	0,02	0,03	0,05
Mali Yapı Oranları	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	1,04	0,93	0,89	0,89
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,66	0,69	0,66	0,69
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,39	0,25	0,22	0,21
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	-0,04	0,07	0,11	0,11

Karlılık Oranları	**01.01.2020**	**01.01.2021**	**01.01.2022**	**01.01.2022**	**01.01.2023**
	31.12.2020	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Brüt Kar Marjı (%)	7,59	8,62	14,14	11,14	19,17
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	-0,95	0,87	7,77	2,77	7,41
Net Kar Marjı (%)	-5,02	0,57	4,75	-1,80	1,81

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Faaliyet (TL)	**01.01.2020**	**01.01.2021**	**01.01.2022**	**01.01.2022**	**01.01.2023**
	31.12.2020	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2022**	**30.06.2023**
Yurt İçi Komple Taşımacılık	119.175.438	175.504.890	355.696.526	132.410.752	223.405.319
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	373.475.852	522.755.059	1.135.966.609	448.628.822	935.148.359
Depoculuk Faaliyetleri	88.030.700	141.354.001	227.856.733	97.057.925	225.864.046
Mobilyacılık Hizmetleri	35.042.297	43.581.596	89.891.951	33.341.097	75.867.734
E-İhracat Faaliyetleri	-	884.586	15.438.754	2.419.342	7.379.267

ETI HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Özkent Sk. Kanık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası 304057 Mersis No: 0-3880-0046-[illegible]018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	839.111	22.925.744	50.077.129	19.916.906	55.992.659
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	76.997.438	128.036.153	280.985.497	140.072.989	173.034.257
Toplam	**693.560.837**	**1.035.042.028**	**2.155.913.198**	**873.847.834**	**1.696.691.641**
Not: TFRS bazlı konsolide toplam ciro üzerinden yönetim raporlaması esaslarına göre birimlerin ciro tutarları belirlenmiştir					

Şirket'in hasılatı 2020 yılında 693,6 milyon TL iken, 2021, 2022 yıllarında sırasıyla 1,0 milyar TL ve 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla hasılat sırasıyla 873,8 milyon TL ve 1,7 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri olarak yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, depoculuk ve mobilyacılık hizmetleri alanında yaşanan hasılat büyümeleri olarak öne çıkmaktadır.

Şirket'in hasılatında 30.06.2023 tarihinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,16 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri; mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ve fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemleri olarak yurt içi dağıtım operasyonları ve depoculuk faaliyetleri öne çıkmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla hasılatın %13,17'si yurt içi komple taşımacılıktan, %55,12'si yurt içi dağıtım hizmetlerinden, %13,31'i depoculuk faaliyetlerinden, %4,47'si mobilyacılık hizmetlerinden, %0,43'ü e-ihracat faaliyetlerinden, %3,30'u e-ticaret depoculuk faaliyetlerinden, %10,20'si uluslararası karayolu taşımacılığından gelmektedir.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık operasyonundan elde ettiği gelir 2020 yılında 119,2 milyon TL, 2021 yılında 175,5 milyon TL ve 2022 yılında 355,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibariyle ilgili kalemdeki gelirler sırasıyla 132,4 milyon TL ve 223,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılından 2021 yılına geçerken yurt içi komple taşımacılıkta %47,27'lik bir artış gerçekleştirmiştir. Bu artışın sebebi %12,01 oranında büyüme gösteren sevkiyat sayısı ve taşınan yükün tonaj bazında %10,88 artmasıdır. 2021 yılından 2022 yılına geçerken ise yurt içi komple taşımacılık departmanının hasılatı %102,67'lik bir artış gerçekleşmiştir. 2022 yılında, 2021 yılına göre sevkiyat ve tonaj miktarları düşmesine rağmen Şirket'in maliyetlerindeki artışları satış fiyatlarına yansıtabilme yeteneğindeki gelişim nedeniyle hasılatta büyüme kaydedilmiştir. 30.06.2023 tarihinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre yurt içi komple taşımacılık hasılatında %68,72'lik bir artış gerçekleşmiştir. Artışın ana sebebi taşınan yük miktarının 30.06.2022 tarihine göre %23,52 oranında büyüme kaydetmesidir.

Şirket'in yurt içi dağıtım hizmetleri operasyonundan geliri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 373,5 milyon TL, 522,8 milyon TL ve 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde ise 448,6 milyon TL ile 935,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 ve 2022 yılında ilgili kalemde artışlar sırasıyla %39,97 ile %117,30 olmuştur. 2021 ve 2022 yıllarındaki artışların ana nedenleri aylık desi hacminde, aylık taşınan kap adetinde ve aylık alınan sipariş adetlerindeki büyümedir. Aynı zamanda Şirket'in yapmış olduğu sözleşmelerde periyodik olarak fiyat eskalasyonu

avantajına sahip olması da hasılat gelişimini pozitif yönde etkilemektedir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemde yurt içi dağıtım faaliyetleri hasılatında %108,45'lik bir artış gerçekleşmiştir. 30.06.2023 tarihinde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre aylık desi hacmi %6,4 büyümüş, aylık taşınan kap adeti %2,6 oranında yükselmiştir.

Şirket'in depoculuk faaliyetleri kapsamında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında gelirleri sırasıyla 88,0 milyon TL, 141,4 milyon TL ve 227,9 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihli sona eren dönemlerde depoculuk faaliyetlerinde gelirler sırasıyla 97,1 milyon TL ile 225,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 ve 2022 yıllarında depoculuk faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdeki artış sırasıyla %60,57 ile %61,20 olarak gerçekleşmiştir. Depoculuk faaliyetlerinden elde edilen hasılatta 2020 yılına göre 2021 yılında yaşanan artış, mal kabul adetindeki, alınan sipariş adetindeki ve elleçleme işlemlerindeki büyümelerden kaynaklanmaktadır. 2022 yılında yaşanan değişimler kazanılan yeni müşteri kontratları ve fiyat artışlarınedeniyledir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde %132,71 oranında bir artış gerçekleşmiştir. Depoculuk faaliyetinde 30.06.2023 tarihinde, 30.06.2022 tarihine göre mal kabul adedi %72,12, sipariş adedi %29,73, elleçleme işlem adedi %15,10 oranında büyümüştür.

Şirket'in mobilyacılık hizmetlerinden elde ettiği gelirler 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 35,0 milyon TL, 43,6 milyon TL ve 89,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibariyle sona eren dönemlerde ise ilgili faaliyet alanının gelirleri sırasıyla 33,3 milyon TL ile 75,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Mobilyacılık hizmetlerinde hasılat, 2021 yılında, 2020 yılına göre %24,37 gelişmişken, 2022 yılında bu oran %106,26 olmuştur. 2022 yılında gerçekleşen artış, işlem gören ürün adedindeki %19,73'lük büyüme ile tamirat sayısındaki %5,83'lük büyümeden kaynaklanmaktadır. 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılattaki artış %127,55 oranında olmuştur. Bu tarihte geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, dağıtılan mobilya hacmi %8,95 oranında büyümüş, çağrı adedi %20,22 oranında artmış, işlem gören ürün adedi %28,95 oranında yükselmiş ve tamirat sayısı %6,69 oranında artmıştır.

Şirket 2021 yılında E-ihracat faaliyetlerine başlamıştır ve 2021 ile 2022 yıllarında E-ihracat faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 0,9 milyon TL ile 15,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibariyle E-ihracat gelirleri sırasıyla 2,4 milyon TL ve 7,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. E-ihracat yeni faaliyet gösterilen bir alan olduğundan faaliyetlerin büyüme hızıyla birlikte faaliyet kolunun gelirleri artış göstermektedir.

Şirket'in E-Ticaret depoculuk faaliyetleri kapsamında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında gelirleri sırasıyla 0,8 milyon TL, 22,9 milyon TL ve 50,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibariyle gelirler sırasıyla 19,9 milyon TL ile 56,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında e-ticaret depoculuk faaliyetlerindeki artış sırasıyla %2.632,15 ile %118,43 olmuştur. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibariyle sona eren dönemlerdeki artış %181,13 olarak gerçekleşmiştir. E-Ticaret depoculuğu 2021 yılından itibaren yeni müşteri kazanımları sayesinde 2022 yılında ve 2023 yılının ilk 6 aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre büyüme kaydetmiştir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinden Şirket'in elde ettiği gelirler 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 77,0 milyon TL, 128,0 milyon TL ve 281,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 yıllarında ilgili faaliyetlerden elde edilen gelir sırasıyla 140,1 milyon TL ile 173,0 milyon TL olmuştur.

2021 ve 2022 yıllarında ilgili kalemdeki artış sırasıyla %66,29 ile %119,46 olmuştur. 2021 yılındaki artışın sebebi tam yük ithalat ve ihracat taşımacılığındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2022 yılında büyüme ihracattan kaynaklanmıştır. 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılatta

HORDZ LOJİSTİK
Çoklu Hizmetler ve Tic. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Gökon Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 336657
Mersis No: 0-3830-1945-3500018
Başakşehir Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

%23,53'lük bir artış gerçekleşmiştir. Ara dönemde gerçekleşen artışın sebebi ise Şirket'in tam yük taşımacılığa göre daha karlı olan parsiyel taşımacılığındaki adetsel büyümedir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri yabancı para cinsinden olması sebebi ile, yaşanan kur artışları da TL olarak ciro artışını desteklemiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları lojistik faaliyetlerine bağlı olmakla birlikte demografik yapı, nüfus artışı, faaliyet gösterdiği alanların özelinde tüketici eğilimleri, tüketim alışkanlıkları gibi faktörlerden de etkilenmektedir.

Lojistik alanında gösterilen faaliyetleri, akaryakıt fiyatları, bölgesel ithalat ve ihracat gelişmeleri, küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler, kur dalgalanmaları gibi faktörler etkileyebilmekte, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal sonuçlarına etkisi bulunabilmektedir.

2020 ve 2021 yıllarında meydana gelmiş olan Covid-19 nedeniyle yurt içi ve yurt dışında yavaşlamış olan üretim süreci, işgücü kaybı, tedarik süreçlerinde gerçekleşen gecikmeler lojistik maliyetlerinin artmasına neden olmuştur. Özellikle Covid-19 sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır.

Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası jeopolitik gelişmeler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

HOROZ LOJİSTİK
Mahallesi Tasocağı Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 1122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Plaza No: 215 Kat: 7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 265657
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

Likidite Riski

Likidite riski Şirket'in net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Faiz Riski

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	**30.06.2023**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.328.386.056**
Garantili	-
Teminatlı	183.232.597
Garantisiz/Teminatsız	1.145.153.459
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç)	**405.090.793**
Garantili	-
Teminatlı	33.722.154
Garantisiz/Teminatsız	**371.368.639**
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.733.476.849
Özkaynaklar	**203.626.608**
Ödenmiş Sermaye	72.488.084
Kar veya Zarardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	**132.308.052**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.416
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.714.073
Geçmiş Yıllar Kar/Zarar	(33.834.554)
Net Dönem Kar/ Zarar	30.945.600

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Özlem Sk. Kısık Plaza No: 7 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7123

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 338097
Mersis No: 0-3880-1645-[illegible]0018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**3.937**
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.937.103.458**
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	**117.581**
B. Nakit Benzerleri	**67.962.876**
C. Finansal Yatırımlar	**2.152.668**
D. Likidite (A+B+C)	**70.233.125**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	**-**
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri ve Diğer Finansal Borçlar	**130.409.202**
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	**20.183.821**
H. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	**215.698.064**
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**366.291.087**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**296.057.962**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	**4.775.062**
L. Tahviller	**-**
M. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	**335.330.521**
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**340.105.583**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**636.163.545**

(TL)	**31.12.2020**	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Finansal borç toplamı	363.392.703	401.885.439	655.940.324	706.396.670
Nakit ve nakit benzeri değerler	(7.447.057)	(12.145.914)	(26.983.929)	(70.233.125)
Net finansal borç	**355.945.646**	**389.739.525**	**628.956.395**	**636.163.545**
Özkaynak toplamı	**25.941.538**	**54.996.443**	**170.814.963**	**203.626.608**
Net finansal borç / Özkaynak	-13,72	7,09	3,68	3,12

MOROZ LOJİSTİK
Mahmutbey Mah. Özlem Sk. Kanık Plaza No: 1 Kat: 1
Bağcılar - İstanbul
Büyük Mükelleflar V.D.: 463 009 7123

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası 300037
Mersis No: 0-3880-0845-0000-0018
Bağlı Olduğu Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR	31.12.2022	30.06.2023
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**988.704.509**	**1.328.386.056**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	366.685.801	346.107.266
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	*366.685.801*	*346.107.266*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	24.211.547	20.183.821
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	*24.211.547*	*20.183.821*
Ticari Borçlar	444.519.398	759.847.724
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*444.519.398*	*759.847.724*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28.385.520	43.735.433
Diğer Borçlar	86.864.318	99.962.113
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	86.864.318	99.962.113
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yüktümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17.840.975	25.539.933
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	5.174.040	12.021.967
Kısa Vadeli Karşılıklar	15.022.910	20.987.799
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	8.398.929	12.920.889
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**328.584.033**	**405.090.793**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	265.042.976	340.105.583
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	265.042.976	340.105.583
Ticari Borçlar	*2.008.467*	*285.662*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.008.467	285.662
Diğer Borçlar	9.120.039	30.586.071
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3.410.665	1.508.369
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	5.709.374	29.077.702

Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	14.924.237	10.660.169
Uzun Vadeli Karşılıklar	37.488.314	23.453.308
ÖZKAYNAKLAR	**170.814.963**	**203.626.608**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**167.556.160**	**203.622.671**
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	72.488.084
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(74.589.475)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**130.343.180**	**132.308.052**
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	144.834.675	144.834.675
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(13.794.780)	(12.031.498)
Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(696.715)	(495.125)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**-**	**1.416**
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	*1.416*
Karından Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	40.778.118	1.714.073
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(132.030.732)	(33.834.554)
Net Dönem Karı veya Zararı	103.055.068	30.945.600
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**3.258.804**	**3.937**
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.488.103.505**	**1.937.103.458**

31.12.2022 itibarıyla, Şirket'in toplam kaynaklarının %66,44'ü kısa vadeli yükümlülükler, %22,08'i uzun vadeli yükümlülükler ve geriye kalan %11,48'i ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %26,27'sini ve uzun vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %17,81'ini oluşturmaktadır. Şirket'in toplam finansal borçlarının toplam kaynakları içindeki payı %44,08'dir. Toplam kaynakların %30,01'ini ise ticari borçlar oluşturmaktadır.

30.06.2023 itibarıyla, Şirket'in toplam kaynaklarının %68,58'i kısa vadeli yükümlülükler, %20,91'i uzun vadeli yükümlülükler ve geriye kalan %10,51'i ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %18,91'ini ve uzun vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %17,56'sını oluşturmaktadır. Şirket'in toplam finansal borçlarının toplam kaynakları içindeki payı %36,47'dir. Toplam kaynakların %39,24'ünü ise ticari borçlar oluşturmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2022	30.06.2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	257.346.022	292.690.363
B. Yatırım Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışları	(77.292.816)	(43.537.718)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları	(165.215.191)	(208.056.117)
D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	**14.838.015**	**41.096.528**
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	**12.145.914**	**26.983.929**
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E)	**26.983.929**	**68.080.457**

Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, hizmet satışlarından kaynaklı müşterilerinden gerçekleştirdiği tahsilatları, hizmet alımından kaynaklı olarak yaşanan ticari borçlarına ilişkin değişimleri, faaliyetleriyle ilgili olarak diğer alacaklarındaki ve borçlarındaki artış ve azalışları ile peşin ödenmiş giderlerinde ve ertelenmiş gelirlerinde yaşanan değişimler başta olmak üzere işletme sermayesinde gerçekleşen değişimleri kapsamaktadır.

Şirket'in dönem karı (zararı) ve dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri ile amortisman ve itfa giderleri, vergi iadeleri, faiz geliri ve giderleri, ayrılan karşılıklara ve değer düşüklüklerine ait düzeltmeler ve diğer nakit giriş ve çıkışları işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kalemleri altında muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in dönem içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık alımı ve satışı kaynaklı nakit girişleri ve çıkışları ile kur korumalı mevduat hesabını kapsayan kalemler yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kullandığı banka kredilerine ilişkin elde ettiği nakit, kredi geri ödemeleri ve kira sözleşmeleri kapsamında faiz ödemeleri, sermaye artırımı veya azaltımı gibi kalemlerden kaynaklanan nakit giriş ve çıkışları ise finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kaleminde yer almaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in 27,0 milyon TL Nakit ve Nakit Benzeri bulunmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla ise Nakit ve Nakit Benzerleri 68,1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket 30.06.2023 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden 292,7 milyon TL nakit akışı yaratmıştır. Yatırım Faaliyetlerinden 43,5 milyon TL nakit çıkışı bulunmaktadır. Finansman Faaliyetlerinden ise 208,1 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Gülen Sk. Kule Plaza No: 6 Kat: 1 İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 455067 Mersis No: 0-3880-1041-[illegible]0018 Bağlacı Kurumlar V.D: [illegible]104535 www.qnbfi.com

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Borçluluk Durumu (TL)	**31.12.2022**	**30.06.2023**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	366.685.801	346.107.266
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	24.211.547	20.183.821
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar	390.897.348	366.291.087
Uzun Vadeli Borçlanmalar	265.042.976	340.105.583
Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar	265.042.976	340.105.583
Toplam Finansal Borçluluk Durumu	655.940.324	706.396.670
Nakit ve Nakit Benzerleri	26.983.929	68.080.457
Finansal Yatırımlar	-	2.152.668
Net Finansal Borç	**628.956.395**	**636.163.545**

Şirket finansman gereksinimlerini; faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve banka kredileri, finansal kiralamalar ve faktoring işlemleri karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni veya mevcut yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla hesaplanmış olan 655,9 milyon TL'lik toplam finansal borçlar, 30.06.2023 tarihi itibarıyla, kısa vadeli borçlanmalarda yaşanan 20,6 milyon TL'lik azalış, uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarında yaşanan 4,0 milyon TL'lik düşüş ve uzun vadeli finansal borçlarda yaşanan 75,1 milyon TL'lik artış sonucunda 706,4 milyon TL'ye ulaşmış durumdadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022'ye göre 41,1 milyon TL artış göstermiştir. Nakit ve nakit benzeri olarak nitelendirilebilecek kur korumalı mevduat hesabını içeren finansal yatırımlar ise 30.06.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlarında 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri arasında meydana gelen 43,2 milyon TL'lik artış bulunmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borçluluğu 636,2 milyon TL'dir. Borçluluğun büyük bir kısmı kiralama sözleşmelerinin kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır ve operasyonel faaliyetlerinin bir parçasıdır.

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2020, 2021, 2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemi içeren bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	189.930.625	276.249.099	619.606.824	946.674.821
Kısa Vadeli Yükümlülükler	381.297.760	562.719.199	988.704.509	1.328.386.056
Net İşletme Sermayesi	(191.367.135)	(286.470.100)	(369.097.685)	(381.711.235)

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 dönemi itibarıyla net işletme sermayesi sırasıyla -191,4 milyon TL,-286,5 milyon TL, -369,1 milyon TL ve -381,7 milyon TL olmuştur. Şirket'in net işletme sermayesinin hasılatına oranı 2020 yılı itibarıyla -%27,6, 2021 yılı itibarıyla -%27,7, 2022 yılı itibarıyla -%17,1 ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesinin son 12 aylık dönemi kapsayan hasılatına oranı -%12,8'dir.

Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir.

Şirket, uyguladığı iş modeli uyarınca faaliyet kiralamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralamalarını bilançosunun duran varlıklar kısmında kullanım hakkı varlıkları olarak muhasebeleştirmektedir. Kira sözleşmelerinin başlamasından itibaren gelecekte gerçekleştireceği kira ödemelerini ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in negatif net işletmeye sahip olmasının temel nedenlerinden biri TFRS 16 kapsamına giren sözleşmelere ait yükümlülüklerin Kısa Vadeli Yükümlülükler altında takip ediliyor olmasıdır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi pozisyonu negatiftir. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketler negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahip olabilmektedir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu pozitif nakit akışı sayesinde yatırım yapabilmekte ve mevcut gereksinimlerini karşılayabilmektedir. Bu hususlar dikkate alındığında, Şirket işbu izahname tarihi itibarıyla 12 ay boyunca yeterli işletme sermayesine sahiptir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulu kararına bağlanmış bir yatırım bulunmamaktadır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2023 ve takip eden dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in içinde yer aldığı 3PL pazarındaki büyüme süreci; yeni müşteri taleplerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti de beraberinde getirebilecektir. Sektör genelinde gelişen farklı talepler; rekabette operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, hizmet portföyü çeşitliliği ve teknolojinin artarak kullanımını öne çıkartacaktır. Küresel olarak sürdürülebilirliğin önem kazanmasıyla; yakıt tüketimi ve karbon emisyonu gibi çevresel etkilerin azaltılması ve yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte başarılı olmak için kritik hale gelmiştir.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi yurt genelinde lojistik sektöründe etkili olmuştur. Ülke genelindeki talep bir süreliğine yavaşlamış, sonrasında felaket bölgesine yönelen önemli bir lojistik hareket olmuştur. Deprem felaketi, Şirket'in özellikle yurt içi dağıtım ve komple taşımacılık faaliyetlerinde hacimlerin bir miktar düşmesine neden olmuştur.[57] İşbu tarih itibarıyla bu etkilerin azaldığı ve hareketlerin normalleştiği gözlenmektedir.

2024-2026 yıllarına ilişkin yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlamaya paralel olarak, dünya ticaret hacminde, yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde daha belirgin olmak üzere ivme kaybı öngörmektedir. Bu dönemde zayıflayan toplam talebin ve talep kompozisyonunun yurt içi mallara yönelmesiyle, küresel ticaretin hız kesmesi ve yurt içi aktivitenin artması beklenmektedir.

OVP hedeflerine göre 2023'te 255 milyar ABD Doları ihracat gerçekleşmesi beklenmektedir. İhracat hedefinin 2024 yılı için 267 milyar ABD Doları; 2025 için 283 milyar ABD Doları ve 2026 için 302 milyar ABD Doları olacağı öngörülmektedir. Ancak ithalat seyrindeki artışın da ihracata oranla görece daha fazla olacağı planlanmıştır. Özellikle ihracatı arttırmanın öncelikli hedef olduğu belirtilmekte ve son dönemde ihracatı desteklemeye yönelik devlet teşvikleri artmaktadır.[58] Ülkenin gelişen dış ticareti ve ihracata yönelik inisiyatifler de lojistik sektörü için potansiyel teşkil etmektedir.

Rusya Ukrayna Savaşı, Türkiye'den geçen Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki ulaşım koridorlarını yeniden şekillendirmektedir. Avrupa Birliği ile Rusya Asya Pasifik arasındaki lojistik olumsuz etkilenmiş, Tek Kuşak Tek Yol Girişimi kapsamında Türkiye'den geçen Orta Koridor'un önemi artmıştır.

Son 5 yılda hızla büyüyen Türkiye 3. parti lojistik pazarının, 2023 yıl sonunda ortalama 690 milyar TL büyüklüğe ulaşması beklenmektedir. Değişen küresel rotalar, lojistiğin müşteri sektörlerinden talep artışı ve küresel üretimin Türkiye'ye kayışı ile pazar büyüklüğü 2028 yılında ortalama ~1,8 trilyon TL'ye ulaşabilir.[59]

---

[57] Bkz: Madde 7.1 Yurt içi dağıtım ve komple taşımacılık hacim bilgileri
[58] OVP 2022-2024 https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/09/Orta-Vadeli-Program_2024-2026.pdf
[59] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.onbyt.com
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Gülsün Sk. Kmk Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL

E-ihracatın Türkiye'nin dış ticaretindeki payının artması da beklenmektedir. Perakende e-ihracat lojistik pazarı 2022'de %100'ün üstünde büyümüş olup 2023'te %59 ve sonraki yıllarda ortalama %44 civarında bir büyüme beklenmektedir.[60] Ticaret Bakanlığı'nın da e-ihracatın genel ihracatın içindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır. Bu alanda gelişme eğiliminin devam edeceği beklenmektedir.[61]

Son iki yıl içinde döviz ve enflasyon rakamlarında yaşanan artışlar, sektördeki kiralama ve hizmet alım maliyetleri ile genel fiyat seviyesini yukarıya çekmiştir. Bu eğilim 2023 yılında da devam etmektedir. 2022 yılı sonunda 22 TL seviyesinde bulunan akaryakıt fiyatları 2023 Ekim itibarıyla 39 TL seviyesine ulaşmıştır.[62] İşbu izahname tarihi itibarıyla yıllık enflasyon %61 seviyesindedir ve yıl sonu tahminleri de %65 civarındadır.[63] Maliyetlerdeki artışların fiyatlara geçişkenliği sağlansa da yaşanan hızlı artışlar talebi etkilemekte, müşterilerin rekabetçi fiyat arayışlarını arttırmaktadır. Bu noktada, operasyonel altyapı, hizmet portföyünün çeşitliliği ve teknoloji kullanımı lojistik sektöründe öne çıkan faktörler olacaktır. Sektörde yüksek maliyetin ve rekabetin getirdiği zorlukları aşmak için yüksek verimlilik arayışı da hız kazanacaktır. Otomasyon sistemleri ve optimizasyon tekniklerinin kullanımı giderek artacaktır.

2018 ile 2022 arasında yıllık %80 bileşik büyüme oranıyla büyüyen, Covid 19 ile birlikte beklentilerin üstünde büyüme yaşanan e-ticaret ve e-perakende sektörlerinde 2023'ten itibaren artan ivmenin normale dönmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte e-ticaret talebi devamlılık göstermektedir. 2023-2028 döneminde bu alanda %30'un üstünde bir yıllık artış tahmin edilmektedir. E-perakendenin Türkiye'de büyümesi ve 3. parti lojistik oyuncularının payının artması ile e-perakendede yurtiçi ve sınır ötesi lojistik hizmetlerinde ivmeli bir artış beklenmektedir.

Lojistik pazarındaki büyümeyle birlikte 3.parti lojistik hacminin de artacağı beklenmektedir. Firmaların, gelişen ihtiyaçlar ve artan maliyetler nedeniyle kritik lojistik hizmetlerini artan oranlarda işin uzmanı hizmet sağlayıcılardan temin edecekleri tahmin edilmektedir. Özellikle depolama ve e-ticaret lojistiğinin, 3. parti lojistik hizmetlerindeki payı artacaktır.[64]

Sektördeki diğer belirleyici eğilimler; sürdürebilirlik ve çevreye uyumlu verimli taşıma ve dağıtım sistemlerinin geliştirilmesi, ambalaj ve atıkların azaltılıp, katı ve tehlikeli atıkların imhası, emisyon ve gürültü kontrolü, lojistik faaliyetlerde enerji kullanımının ve malzeme kullanımının azaltılması gibi faaliyetleri kapsayan yeşil lojistiktir. Araçlarda alternatif yakıt kullanımı, geri dönüşüm, enerji verimliliği ve yenilebilir kaynaklardan enerji üretimi 3. parti lojistikte öne çıkan inisiyatiflerdir.[65]

---

[60] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf

[61] https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir

[62] EPDK verileri esas alınmıştır: https://www.hakedis.org/endeksler/epdk-akaryakit-bayi-satis-fiyatlari-aylik-ortalama, https://bildirim.epdk.gov.tr/bildirim-portal/faces/pages/tarife/petrol/yonetim/bultenSorgulaAylik.xhtml

[63] TÜİK bültenleri

[64] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf

[65] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel Ekonomik Belirsizlik

ABD ve Avrupa'da başta olmak üzere küresel yüksek enflasyon sebebiyle faiz artırımları başlamıştır ve parasal sıkılaşma sürdürülmektedir. Enflasyonun kontrol altına alınıp alınamayacağı, parasal sıkılaşmanın ve faiz artırımlarının resesyona sebep olup olamayacağı ile ilgili belirsizlikler bulunmaktadır. Makroekonomik koşullar, üreticilerin maliyetlerini ve tüketicilerin harcamalarını etkileyen temel unsurlardandır. Ekonomik belirsizlikler neticesinde yaşanabilecek resesyon durumunda üreticiler üretimlerini azaltabilir, tüketicilerin harcamalarında daralma meydana gelebilir ve tüm bu gelişmeler Şirket'in faaliyetleri açısından olumsuz sonuçlar meydana getirebilir.

Gümrük Mevzuatları, İthalat ve İhracata Yönelik Belirsizlikler

İthalat ve ihracata yönelik yönetmelikler ve gümrük mevzuatlarında yaşanacak birtakım düzenlemelerin, Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlardaki pozisyonunu olumsuz etkileyecek yönde değiştirilmesi veya mevcutta hizmet sağlanan ihracat pazarlarına uygulanacak olası ambargolar ile ticaret savaşlarının yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Siyasi Gelişmeler Nedeniyle Değişkenlik Gösteren Akaryakıt Fiyatları

Tüm dünyada ekonomiyi ve finansal piyasaları etkileyen Rusya Ukrayna Savaşı ve Orta Doğu'da yaşanan İsrail - Filistin gerilimi sebebiyle, petrol ve buna bağlı akaryakıt fiyatlarında dalgalanmalar yaşanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmek için temel girdisi akaryakıt olduğundan fiyatlarda yaşanan dalgalanmalar Şirket'in finansal performansını etkilemektedir. Savaş ve Orta Doğu'da yaşanan siyasi gerilimler nedeniyle petrol fiyatlarında yaşanan değişkenlik işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte ve bu durumun ne kadar süre ile devam edeceği öngörülememektedir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinde öngörülemeyen değişimlere neden olabilmektedir.

Finansman Kaynaklarına Ulaşım Üzerindeki Belirsizlikler

Şirket'in ticari faaliyetleri; ticari alacaklar ile finanse edilirken geriye kalan kısmı öz kaynaklar, işletme faaliyetlerden elde edilen nakit, finansal kiralama ve faktoring işlemleri ile finanse edilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla makroekonomik koşulların; finansman maliyetlerini artırması, ulaşılabilir fon kaynakları hakkında belirsizlik ortaya çıkmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket operasyonlarının finansmanı için yeterli fon sağlayamaması durumu yaşamamıştır.

Şirket'in stratejik iş planlarını ve satış faaliyetlerini gelecek dönemlerde etkileyecek diğer unsurlar "5. Bölüm Risk Faktörleri" bölümünde ayrıntılı verilmektedir.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

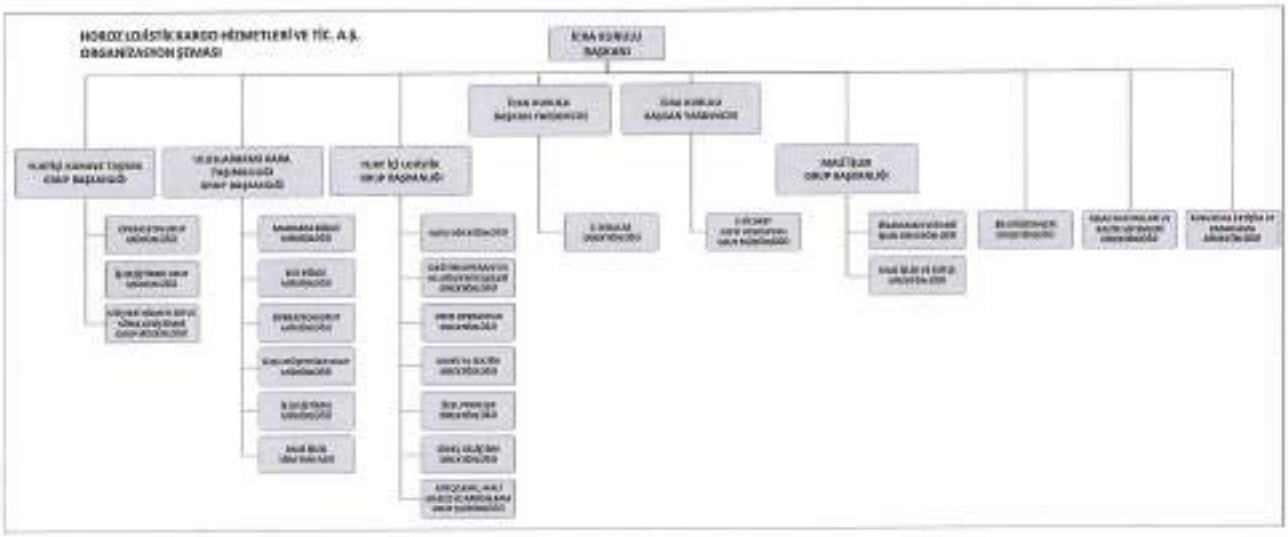
14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şemasına aşağıda yer verilmektedir:



Yurt İçi Lojsitik Grup Başkanlığı: Şirket'in Yurt içi dağıtım, depoculuk faaliyetleri ve mobilyacılık hizmetleri iş kollarının satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır.

Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanlığı: Şirket'in uluslararası kara taşımacılığı faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır.

Yurtiçi Komple Taşıma Grup Başkanlığı: Şirket'in Yurt içi tam yük kamyon taşımacılık faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mehmet Akif Mahallesi Tasocağı Yolu
Odeon Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353997
Mersis No: 0-3580-1015-3500014
Bağlı Olduğu Kurumlar V.D.: 1880184535
www.qnbfi.com

E-İhracat Direktörlüğü: Şirket'in mikro ihracat, yurtdışı depolama ve dağıtım ağlarına yönelik lojistik faaliyetlerinin yönetildiği direktörlüktür.

E-Ticaret Depo Operasyon Grup Müdürlüğü: Şirket'in e-ticaret sektöründeki otomasyon destekli akıllı depoculuk ve sipariş yönetimi hizmetlerinin iş süreçlerini yöneten grup müdürlüğüdür.

Mali İşler Grup Başkanlığı: Şirket'in; mali, hukuki, idari iş süreçlerinden sorumlu grup başkanlığıdır.

İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Direktörlüğü: Şirket'in personel yönetimi, kalite sistemleri, iş sağlığı güvenliği ve insan kaynağı gelişimi alanlarının yönetimini sağlayan direktörlüktür.

Bilgi Sistemleri Direktörlüğü: Şirket'in yazılım, donanım, genel bilişim yetenekleri ve teknoloji yönetimini sağlayan direktörlüktür.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Direktörlüğü: Şirket'in kurum içi ve kurum dışı iletişim, imaj ve marka yönetiminden sorumlu direktörlüktür.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Taner Horoz bakımından 3 yıllığına diğer üyeler bakımından 6 aylığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	3 yıl / 09.11.2026'ya kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler VD: 463 009 7122

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5 34394 Şişli / İST. İstanbul Ticaret Odası: 353 353 8867 Mersis No: 0-3880 1455 0001 018 Bağlantılı Kurumlar VD: 3880104535 www.qnbfi.com

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi[66]	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 09.11.2026'ya kadar	72.488.084,00	Taner Horoz
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 – günümüz: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 – 31.08.2019: Depo Operasyon Grup Başkanı	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 – günümüz: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 – 31.08.2019: Yurtiçi Taşımacılık Grup Başkanı	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0

[66] Belirtilen süreler yönetim kurulu üyeleri bakımındanyönetim kurulu üyeliğine ilişkindir.

İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 – günümüz: Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı 01.03.2018 – 31.08.2019: Dağıtım Operasyon ve İş Geliştirme Direktörü	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	01.01.2022 – süresiz: Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı 01.04.2021 – 31.12.2021: Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı / CFO	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0
Tolga Palabıyık	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	SÜRESİZ	0	0

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 16.06.1998'de kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

MOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş.
Mahmutbey Mahalle Tarım Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 6-7-8-9-10 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 354597
Mersis No: 0-3880-1045-[illegible]018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

TANER HOROZ

24 Mart 1967 Gaziantep'de doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini ABD'de Eckerd College'de işletme bölümünde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, TÜSİAD (Türk Sanayici ve İş adamları Derneği) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSİAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkileri geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir.

Taner Horoz; aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Taner Horoz, aynı zamanda Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş., Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

MEHMET AYKUT AYGÜVEN;

Mehmet Aykut Aygüven, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Yine aynı yıl Karma Grup bünyesinde Bilgisayar Emtia Distribütörü olarak göreve başlamış, 1996 yılına kadar bu görevde çalışmaya devam etmiştir. 1997-2021 yılları arasında Bilişim ve Ev Elektroniği Distribütörü görevini üstlenmiştir. 2001-2003 yılları arasında Schott Glass Orim Cam A.Ş. firmasında Tedarik Zinciri Direktörü pozisyonunda görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında Rynart Transport A.Ş. ve 2005-2006 yılları arasında Ünsped Global Lojistik A.Ş. firmalarında Ülke Müdürü görevlerinde yer almış, 2006 yılı itibariyle Horoz Lojistik bünyesinde sırasıyla Yurtiçi Komple Taşımacılık, Depo Operasyon ve Entegre Lojistik Grup Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Aygüven, 2019 yılı itibariyle Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve TİC. A.Ş. Şirketinde İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

GÜRKAN GÜRBÜZ;

1987 Kabataş Erkek Lisesi Mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Gürkan Gürbüz 1994 – 1997 yılları arasında 7TUR Turizm Limited Şirketi'nde Fuar ve Kongre Departmanında Satış ve Operasyon Müdürü olarak iş hayatına atıldı. 1997 yılı itibariyle Horoz Grubu bünyesine katıldıktan sonra sırasıyla Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. satış ve servisten sorumlu Ticaret Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalıştı. 2013 Temmuz ayı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de yurt içindeki LTL, FTL, E-ticaret lojistiği ve kontrat lojistiğinden sorumlu olarak Yurt İçi Taşımacılık Grup Başkanı pozisyonunu 2019 yılına kadar devam ettirdi. Bu tarih itibariyle Şirket'te İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra E-İhracat, expres Kargo ve yurt dışı depo yönetimini de eş zamanlı olarak devam ettirmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş. Mahmutbey Mah. Yolu Özlem Sk. Kanik Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükelleflar V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: Mersis No: 0-3880-1045-1300016 Bağlı Ortaklar V.D.: 3880104035 www.qnbfi.com

İLKER ÖZKOCACIK;

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde Lisans, Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme bölümünde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.1998 yılında çalışma hayatına Horoz Lojistik bünyesinde başlayan İlker Özkocacık, Horoz Grubu içerisinde çesitli görevlerde yer almış olup 2006 yılında Yurtiçi Dağıtım Operasyonları Yönetmeni pozisyonuna atanarak yöneticilik görevi üstlenmeye başlamıştır. 2009 yılında ise Direktör görevini üstlenen Özkocacık, üst düzey yönetici seviyesine ulaşmıştır. 2019 yılına kadar Yurtiçi Dağıtım Operasyonları, İş Geliştirme, Özel Projeler Direktörü olarak görev yapan Özkocacık, 2019 yılı itibariyle Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı görevini üstlenmiş olup Şirket'in Depoculuk, Mobilya Sektör, Özel Projeler, Satış, Süreç Geliştirme, Dağıtım Operasyon ve Müşteri İlişkilerinden sorumlu yönetici olarak Şirket'te istihdam edilmektedir.

AYKUT BARAN;

29.06.2015 yılında Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Aykut Baran'ın öncesinde yer aldığı görevler; 10.1998 - 01.2018 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Türkiye Operasyon Yönetmeni, 01.2018 - 09.2019 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de Merkezi Tedarik ve Operasyonları Müdürü, 10.2019 – 10.2020 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü 11.2020–03.2021 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de ETA Dijital Platform ve Tedarik Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 04.2021 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. bünyesinde Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü olarak Şirket'e katılan Aykut Baran, 01.2022 dönemi itibarıyla Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı görevinde çalışmaya devam etmektedir.

MURAT KAPLAN;

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Murat Kaplan 2007 – 2009 tarihleri arasında Borusan Güç Sistemleri'nde Müşteri Finans Analisti, 2009 – 2014 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Kıdemli Finans Sorumlusu, 2014 – 2015 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Finans Birim Yöneticisi, 04.2015 – 10.2018 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Finans Yöneticisi, 09.2018 – 10.2019 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Hazine ve Yatırım İlişkileri Direktörü, 10.2019 – 12.2021 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Mali İşler Direktörü, 12.2021 – 05.2023 tarihleri arasında Limakport A.Ş.'de Finans Direktörü-CFO görevlerinde bulunmuştur. 05.06.2023 tarihi itibarıyla Murat Kaplan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve TİC. A.Ş.'de Mali İşler Grup Başkanı / CFO görevini yürütmektedir.

TOLGA PALABIYIK;

1997 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde lisans öğrenimini tamamlayan Tolga Palabıyık'ın öncesinde yer aldığı görevler; 02.1999 – 01.2006 tarihleri arasında Balnak Lojistik'de Grup Lideri, 05.2006 – 01.2012 tarihleri arasında Galata Taşımacılık & Ticaret A.Ş ' de Bölge Müdürü, 03.2012 – 01.2016 tarihleri arasında HLC Lojistik Uluslararası Taşımacılık'da Genel Müdür, 03.2019 – 05.2019 tarihleri arasında Mars Lojistik'de Karayolu Lojistik İzmir Bölge Müdürü, 08.2019 – 07.2020 tarihleri arasında Sarp İntermodal'da Bölge Operasyon Direktörü, 09.2020 – 10.2022 tarihleri arasında ELS Lojistik'de Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 01.11.2022 tarihi itibarıyla Tolga Palabıyık Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve TİC. A.Ş.'de Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Grup Başkanı görevini yürütmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
Mahmutbey Mahallesi Tayakadın Yolu
Özlem Sk. Kızılay Plaza No:5 Kat: 1
Bağcılar İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 2122

QNB SİGORTA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Ev. Maslak Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34398 Sarıyer - İST.
İstanbul Ticaret Odası 375637
Mersis No: 0-3880-0045-3100018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3130194535
www.qnbfi.com

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Yönetim Kurulu						
Taner Horoz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Var	09.11.2026	%100	72.488.084,00 TL
Taner Horoz	Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	15.04.2025	%100	1.000.000,00 TL
Taner Horoz	Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	01.02.2025	%60	7.800.000,00 TL
Taner Horoz	Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	15.03.2025	%0,31	4.461,00 TL
Taner Horoz	Taner Horoz Şahıs Şirketi[67]	-	Yok	-	Şahıs Şirketi	Şahıs Şirket

[67] Taner Horoz'a ait "Deniz ve Kıyı Sularında Yat İşletmeciliği" konulu şahıs şirketidir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş. Mahmutbey Mah. Tem. Yolu Özlem Sk. Kuzik Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 2122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5-13 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 358557 Mersis No: 0-3850-0045-3500018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 338184535 www.qnbyf.com

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Yönetimde Söz Sahibi Personel						
Mehmet Aykut Aygüven	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ[68] / Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0
Gürkan Gürbüz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0
İlker Özkocacık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0

[68] "*Süresiz*" olarak ifade edilen kişiler, doğrudan Şirket yönetim kurulu tarafından atanmakta olup görev süreleri de Şirket yönetim kurulu tarafından karara bağlanmaktadır.

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmut Şevket Paşa Mah. İstanbul Yolu Özlem Sk. Kank Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler VD.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:3 34394 Şişli-İST.
İstanbul Ticaret Odası 300657
Mersis No: 0-3880-0035-3000018
Doğrulama Kurumlar V.D. 8380104535
www.qnbfi.com

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket tarafından yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere; 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihinde sona eren mali yıllar ve 30.06.2023 sona eren ara dönem için sırasıyla toplam 2.291.967,30 TL, 2.990.249,40 TL, 7.439.152,91 TL ve 7.627.367,06 TL tutarlarında ödeme yapılmıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket; yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek adına karşılık ayırmamıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Taner Horoz 3 yıllığına diğer yönetim kurulu üyeleri ise 6 aylığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Tİc. A.Ş. Mahmutbey Mah. Tarım Kapısı Yolu Özler Sk. No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Vistal Kule Binası No:215 Kat:5-7 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 359657 Mersis No: 0-3880-0001-3500018 Bağlantılı Kurumlar V.D.: 3880104535 www.qnbfi.com

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	3 yıl / 09.11.2026'ya kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tanınmış Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 3422

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Nakıl Kule Finansal Plaza No:215 Kat:6-7-8-9 Şişli-İST.
İstanbul Ticaret Odası: 359457
Mersis No: 0-3880-1045-3000018
Bağlı İç Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yularıda belirtilmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10 uncu maddesi uyarınca; komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bu kapsamda, Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Politikası) halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararı ile kurulacaktır.

Komitelere yapılacak olan atamalar da Şirket'in halka arzını takiben en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk genel kurul toplantısı tarihi itibarıyla yapılacak ve bu kapsamda gerekli uyum sağlanacaktır. Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsa da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem gçrmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek, genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.

- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.

Mahmutbey Mahallesi
Özlem Sk.
Bağcılar
Büyük Mükelleflier V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez:
Kule Binası
İstanbul Ticaret Odası
Mersis No:
Boğaziçi Kurumlar V.D:
www.qnbfi.com

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıkların, yatırımcı ilişkileri biriminin oluşturulmasına ilişkin yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımcı ilişkileri birimine Şirket tarafından herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup, anılan süre zarfında yatırımcı ilişkileri bölümüne atama yapılması planlanmaktadır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket tarafından istihdam edilen ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla bağımsız denetim raporunda yer alan personel sayısı 1.901'dir.

Şirket büyüyen ve gelişen operasyonları ile paralel olacak şekilde personel sayısında da düzenli artışa gitmiştir. Bu artışta, e-ihracat ve e-ticaret pazarının büyümesi nedeniyle ortaya çıkan istihdam ihtiyacı da önemli rol oynamıştır.

Personel (Kişi)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Merkez ofis	115	140	144	139
Yurt içi komple taşımacılık	109	86	86	81
Yurt içi dağıtım hizmetleri	424	526	748	855
Depoculuk faaliyetleri	375	425	434	504
Mobilyacılık hizmetleri	329	199	170	172
E-ticaret depoculuk faaliyetleri	87	99	104	108
E-ihracat faaliyetleri	0	3	7	7
Uluslararası karayolları taşımacılığı	21	18	27	35
TOPLAM	**1.460**	**1.496**	**1.720**	**1.901**

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Şirket'in 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı	Son Durum (09.11.2023)	
	(TL)	(%)
Taner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu, 56.000.000,00 TL B grubu)	100,00
TOPLAM	**72.488.084,00**	**100,00**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

Şirket'te dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır. 16.488.084,00 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların tamamı Taner Horoz'a aittir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	- Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı - Oy hakkı imtiyazı	1,00	16.488.084,00	22,74
B	Hamiline	Yoktur	1,00	56.000.000,00	77,26
			TOPLAM	**72.488.084,00**	**100**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az beş en çok dokuz üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir. A grubu pay sahiplerinin ise işbu üyelerin seçimi bakımından, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanını seçer. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu pay için ise 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in tek ortağı olan Taner Horoz, yönetim hakimiyetine sahiptir. Hakimiyetin kaynağı, pay sahibinin Şirket sermayesini temsil eden payların tamamına malik olmasıdır. Bunun yanı sıra, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 72.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu paylara yönetim kuruluna

HOROZ LOJİSTİK
Özlem Sk. Kısık Plaza No:6 Kat:1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.qnbfi.com

aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca; yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, gerekli komiteler oluşturulacaktır. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanacaktır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Horoz Bollore	-	1.290.278	-	3.237.653	-	3.893.030		1.178.142
Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	-	96.211	-	120.460	-
Tanex Ulaştırma Hizmetleri AŞ.	-	-	-	-	-	-	1.016.570	-
Horoz Logistics ltd.	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Şahıs Ortak	-	26.239	-	9.797.977	-	51.006.969	-	3.969.642
Toplam	**-**	**1.316.517**	**-**	**13.035.630**	**96.211**	**54.899.999**	**1.137.030**	**5.150.968**

Şirket'in ilişkili taraflarından 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,1 milyon TL tutarında ticari alacağı ve 5,2 milyon TL ticari olmayan alacağı bulunmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARA NAKLİYATLERİ ve TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tasocağı Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:07 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 304437
Merkez No: 0-3880-1045-1500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 0880 004535
www.qnbfi.com

30.06.2023 tarihi itibarıyla ticari alacaklarda meydana gelen artışın temelini Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'den kaynaklanan bakiye oluşturmaktadır. Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desi altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup, Şirket'ten ilgili dönemde Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

30.06.2023'te sona eren dönemde ticari olmayan alacaklarda meydana gelen düşüşün temel nedeni 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilen ortaktan alacak tutarıdır.

31.12.2022 tarihinde Şirket'in ilişkili taraflarından 0,1 milyon TL ticari olan alacağı, 54,9 milyon TL ticari olmayan alacağı mevcuttur.

31.12.2021 tarihinde ticari olmayan alacaklar 13,0 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2020 tarihinde 1,3 milyon TL tutarında ticari olmayan alacakları içermektedir.

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara borçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Mehmet Nurettin Horoz	-	8.059.266	-	5.699.406	-	3.410.665	-	1.508.369
Toplam	-	**8.059.266**	-	**5.699.406**	-	**3.410.665**	-	**1.508.369**

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan borcu 1,5 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 tarihinde bu tutar 3,4 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde bu tutar 5,7 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 8,1 milyon TL olarak gerçeklemiştir. İşbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla ilişkili taraflara olan borçlar Mehmet Nurettin Horoz'a ait olan ticari olmayan borçları içermektedir.

Şirket'in Mehmet Nurettin Horoz'a olan borcu, yatırım amaçlı gayrimenkul alımı sırasında oluşmuştur ve işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, borcun geri ödeniyor olması nedeniyle azalış göstermiştir.

Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 30.06.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	**01.01.2020 31.12.2020**	**01.01.2021 31.12.2021**	**01.01.2022 31.12.2022**	**01.01.2022 30.06.2022**	**01.01.2023 30.06.2023**
Horoz Bollore	9.920.307	37.666.362	75.480.456	28.307.127	55.529.098
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	749.158	150.078	105.122	45.122	16.000
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	-	-	253.840	-	234.769
Toplam	**10.669.465**	**37.816.440**	**75.839.418**	**28.352.249**	**55.779.867**

HOROZ LOJİSTİK TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tayakadın Yolu
Özlem Sk. Kuzu Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 403 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353 1157
Mersis No: 0-3880-1845-[illegible]0018
Bağlı Olduğu Kurumlar V.D: 2880104535
www.qnbfi.com

Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 30.06.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraf alımları aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alışlar	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Horoz Bollore	336.332	1.674.173	4.463.604	1.032.889	5.537.511
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	1.850.927	2.945.801	974.136	914.136	840.223
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	-	-	-	-	1.775
Toplam	**2.187.259**	**4.619.974**	**5.437.740**	**1.947.025**	**6.379.509**

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket, 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönem itibarıyla hasılatının sırasıyla %1,54, %3,65, %3,52 ve %3,29'u oranında ilişkili taraflara satış gerçekleştirmiştir.

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Şirket ilişkili taraflarından sırasıyla hasılatının %0,32, %0,45, %0,25 ve %0,38 oranında ilişkili taraflarından satın alım yapmıştır.

İşbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin Şirket'in net satış hasılatı içerisindeki payı benzer seviyede gerçekleşmiştir.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, izahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri olan 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 itibarıyla yapılan sermaye artırımları ile azaltımlarına ve kaynaklarına/nedenlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım/Azaltım Öncesi Sermaye	Artırım/Azaltım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Artırım Kaynağı veya Azaltım Nedeni (Nakit, alacak mahsubu, ayni vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
100.000.000 TL	32.120.105 TL*	-	-	Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Şirket'in, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmesi neticesinde Şirket değerlerinin korunması amacıyla sermaye azaltımı yapılmıştır.**	16.02.2023 / 21.02.2023

HOROZ LOJİSTİK İHRACAT İTHALAT ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Sevgi Yolu Özlem Sk. Kristal Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:2 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 359837 Mersis No: 0-3880-1043-0000018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3490104535 www.qnbfi.com

Artırım/Azaltım Öncesi Sermaye	Artırım/Azaltım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Artırım Kaynağı veya Azaltım Nedeni (Nakit, alacak mahsubu, ayni vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
32.120.105 TL	72.488.084 TL	-	-	Artırım, 549 Özel Fonlar hesabından karşılanmıştır.	19.04.2023 / 19.04.2023

* Azaltım öncesinde 25,00 TL olan nominal beher pay değeri, azaltım ile birlikte 1,00 TL olarak belirlenmiştir.

** Devralan konumunda olan Şirket, devrolunan Horoz Lojistik A.Ş.'yi bütün aktif ve pasifiyle kül halinde devir almış olup birleşme işlemi sırasında birbirlerinin bağlı ortaklığı olan şirketlerin sermaye payları toplam sermayeden elemine edilmiş ve birleşme sonrası Şirket sermayesi (100.000.000 TL + 125.093.000) – 192.972.895 = 32.120.105 TL olmuştur.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in Esas Sözleşmesi (Ek/1) KAP'ın internet sitesinde www.kap.org.tr ve Şirket'in internet adresi www.horoz.com.tr'de yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11., "Yönetim ve Temsil" başlıklı 12., ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. maddelerinde yer almaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde yer

HOROZ Lojistik
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 465 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Mah. Büyükdere Cad. No:161
Kule Büyükdere 15. Kat: 6 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası 13[illegible]
Mersis No: 0-3860-1[illegible]0018
Bağımsız Kurumlar V.D. 3[illegible]4535
www.qnbfi.com

almaktadır.

Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirket'in tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup toplantılara elektronik ortamda katılım Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket'in faaliyet konusu özetle;

- Kara, hava, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurt içi ve yurt dışı ve transit taşımacılığını yapmak,

- Uluslararası ve yurt içi lojistik işletmeciliği yapmak, Karayolu Taşıma Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamındaki faaliyetlerde bulunmak,

- Ambalajlama tesisleri kurmak, her türlü tasnifleme ve depolama işleri yapmak, sebze ve hububat, bakliyat, canlı hayvan et ve deniz mahsullerinin süt ve süt mamullerinin her türlü mobilya, mefruşat ve dayanıklı tüketim mallarının iç ve dış ticaretini yapmak

olarak belirtilmiştir.

Şirket, yurt ve yurt dışında taşımacılık hizmetleri, depoculuk hizmetleri, e-ihracat ve e-ticaret lojistiği hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir Şirket tarafından yıllık iki milyon metreküp emtia parsiyel olarak kurumsal veya bireysel alıcılarına ulaştırılmaktadır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesine göre;

Yönetim kurulu üye sayısı beş en çok dokuz üyeden oluşmak koşulu ile yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması durumunda, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tamsayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim kurulunda alınacak

kararlara ilişkin olarak II-17.1 sayılı Tebliğ'de yer alan hükümler saklıdır.

Yönetim kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilirler, azledilmiş olmadıkça seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesine uygun ve ana sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin görev süresini tamamlar. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur.

Yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve sair mali hakların tayini konusunda genel kurul yetkilidir.

Yönetim kurulu başkanı ve/veya başkan vekili diğer bütün yönetim kurulu üyelerine makul bir süre önceden davette bulunarak yönetim kurulunu toplantıya çağırmak ve/veya tartışılmasını istediği konuları söz konusu toplantıların gündemine koymak hakkına sahiptir. Yönetim kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya yönetim kurulunun kararlaştıracağı Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde yapılabilir.

Yönetim kurulu toplantı ve karar nisabı TTK'ya tabidir.

Yönetim kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim ve Temsil" başlıklı 12. maddesine göre;

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin unvanı altına konmuş şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu TTK'nın 367. maddesinin birinci fıkrasına uygun bir yönerge düzenler. Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylamış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. maddesine göre;

SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kıbrıs Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 9403 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Natal Kule Binası
İstanbul Ticaret Odası: 338657
Mersis No: 0-3880-1046-0500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 8880104535
www.qnbfi.com

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, yönetim kurulu üye sayısı en az beş en çok dokuz üyeden oluşur.Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanı seçer.

Şirket Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu olarak çıkarılır.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Pay Devirleri" başlıklı 6. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilecektir. A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesine göre;

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli: Genel kurulun toplantıya çağrılmasında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

b) Toplantı Zamanı: Genel kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul şirketin hesap devresinin sonunda itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır.

c) Oy Hakkı: Olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

d) Temsil: Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine de uyulacaktır.

e) Toplantı: Toplantılar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak şartıyla TTK hükümlerine ve yönetim kurulu tarafından hazırlanmış, genel kurulca onaylanmış genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren Şirket iç yönergesi uyarınca yürütülür.

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

SPK'nın örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümler ile diğer ilgili mevzuat hükümlere aykırılık oluşturmamak ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunmak kaydıyla, Şirket amaç ve konusunu sekteye uğratmayacak şekilde bağış veya yardımda bulunulabilir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri; TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilecektir. A grubu ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilecektir. A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin Esas Sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket, faaliyetlerini yürütürken taşımacılık, depolama faaliyetlerine ilişkin işbirliği sözleşmelerinin yanında kira sözleşmeleri akdetmekte ve ifa etmektedir. Şirket, işbirliği sağladığı firmalar ve yurtiçinde gerçekleştirdiği taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirirken kişiler ile gerçekleştirdiği matbu hükümlere sahip araç kiralama sözleşmelerinin yeni sıra bankalar ile genel kredi sözleşmeleri de akdetmiştir. Aşağıda Şirket'in taraf olduğu önemli sözleşmeler ile ilgili açıklamalar gerçekleştirilecektir.

1) İşbirliği Sözleşmeleri

Şirket, DSV Hava ve Deniz Taşımacılık Anonim Şirketi ("**DSV**") ile tarafların sektördeki bilinirliğini göz önünde bulundurarak e-ihracat işbirliği sözleşmesi imzalamıştır. İşbirliği sözleşmesi 23.07.2020 tarihinde imzalanmış olup sözleşme süresinin imza tarihinden itibaren 10 yıl olduğu belirtilmiştir. Sözleşmeye dair bir ek protokol akdedilerek müşteri sözleşmelerinin teknik sebeplerden dolayı Şirket üzerinden gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Şirket tarafından bir beyaz eşya üreticisine stok yönetimi ve sipariş yönetimi süreçleri hizmetleri verilmesi konulu sözleşme akdedilmiştir. Şirket, depo ve stok yönetimi hizmetini yalnızca ilgili firmaya ait başka hiçbir müşterinin olmadığı depoda sağlayacaktır.

Şirket ve global bir mağazacılık firması arasında; firmanın talep edeceği ürünlerin lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu sözleşme bulunmaktadır. Taşıyıcı Şirket, firmaya ulaştırılması gereken ürünleri üçüncü kişilerden eksiksiz ve hasarsız olarak teslim alacağı düzenlenmiş olup işbu ürünlerin gümrük idaresi gözetiminde olan gümrüklenmemiş ürünlerin muhafaza edildiği gümrük alanında bulunan depolara sevkini gerçekleştirecektir. Sözleşmede araçların kara hattını kullanması gerektiği, Roro hattının kullanılacak olması halinde ise firmaya her yükleme öncesi yazılı ön izin alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Almanya sınırları içerisinde kahve taşımacılığı gerçekleştirecek araçlar için Şirket tarafından Almanya Gümrük ve Vergi Daireleri'nden yükleme öncesinde yol geçiş izni alınması gerekliliği için başvuruda bulunulması gerektiği düzenlenmiştir.

2) Müşteri Sözleşmeleri

Türkiye çapında satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisi firma, Şirket ile taşıma konusu malların Şirket tarafından sözleşme hükümlerine uygun olarak yükleme alanından alınması ve teslimat alanlarına taşınması için her türlü desteği ve ekipmanı sağlayacağına ilişkin 20.10.2022 tarihli sözleşme akdetmişlerdir. Sözleşme, 31.12.2023 tarihine kadar geçerli olacak şekilde düzenlenmiştir. Beyaş eşya firması, Şirket ile uzun yıllardır çalışmakta olup sözleşmenin uzatılması beklenmektedir.

Global çapta satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisinin Türkiye'de kurulu şirketi, Şirket ile elektrikli ev aletlerinin Şirket'in bağımsız tacir olarak işleteceği depoya girişi ve sevk işlemlerinin yürütülmesi, Şirket tarafından stok yönetimi ve mal çıkışlarının sağlanması konulu bir sözleşme imzalamıştır. Taraflar 27.05.2022 tarihinde ücret güncellemesine giderek fiyatları 2023 yılına göre revize etmiş, sözleşmeyi ayakta tutmuştur. Ek olarak Şirket'in üreticiye ait malları fiziken teslim aldığı veya sevkiyatını gerçekleştirdiği yılın sona ermesinden başlayarak 10 yıl boyunca sevk ve kabul belgeleri benzeri belgeleri saklama yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket, ayakkabı üreticisi olan bir firmanın tedarikçilerinden gelecek ürün, hammadde ve sarf ambalaj malzemelerinin Şirket tesisine kabulünün yapılması, tüketici ve mağazalara nakli için depo işlemlerinin yapılması ve beklenecek hizmetlerin verilmesi konulu sözleşme akdetmiştir. Sözleşme 5 yıl süreli olarak akdedilmiş olup işbu sürenin 1,5 yılının bölünemez olduğu düzenlenmiştir. 1,5 yıllık bölünemez sürenin akabinde müşteri 3 ay, Şirket ise 12 ay önceden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilecektir. 5 yılın sona ermesine 180 gün kala herhangi bir fesih bildiriminde bulunulmadığı takdirde ise sözleşme 1 yıl süre ile uzayacaktır.

3) Kira Sözleşmeleri

Şirket; kiraya veren veya kiralayan olarak, çeşitli taraflar ile depo kira sözleşmeleri akdetmişlerdir. İşbu sözleşmelerde kira dönemleri genellikle 1 ve 10 yıl aralığında belirlenmiştir. Şirket başta; İstanbul, Ankara, Kocaeli, Adana, Afyonkarahisar, Aksaray, Gebze, Antalya, Muğla, Balıkesir, Bursa, Çanakkale, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Düzce, İzmir, Elazığ, Erzurum, Gaziantep, Hatay, Kayseri, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Amasya, Muğla, Osmaniye, Sakarya, Samsun, Sivas, Tekirdağ, Trabzon ve Van illeri olmak üzere il bazlı çeşitli depo kira sözleşmeleri akdetmiştir.

4) Yurt İçi Dağıtım Sözleşmeleri

Şirket, yurt içinde yapılacak sevkiyatlara ilişkin olarak gerçek ve tüzel kişiler ile müşterilere gerçekleştirilecek taşımalar konulu sözleşmeler akdetmiştir. İşbu sözleşmeler genellikle, sevkiyatın gerçekleştirileceği tarafa bir teklif gönderilmesi ve akabinde karşı tarafın bu teklifi kabul etmesi ise teklifte yer alan şartlarda kurulmuş olduğu gibi kimi zaman da teklif kabulünün akabinde taraflar arasında ayrıca bir sözleşme imzalanmıştır.

5) Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket operasyonel faaliyetlerini gerçekleştirebilmek adına Türkiye'nin dört bir yanında yer alan depolarına ilişkin ayrı ayrı kiralık araç sözleşmeleri akdetmiştir. Matbu hükümler içeren işbu sözleşmeler, taşıyıcı tarafın

ilgili ildeki Şirket depolarından alacağı ürün ve malları Şirket'in belirlediği bölgede dağıtımını sağlamasına ilişkindir. Sözleşmeler genellikle birer yıllık akdedilmiş olup bir ay öncesinde taraflardan herhangi bir bildirim yapılmadığı takdirde sözleşmelerin bir yıl uzayarak yürürlükte kalmaya devam edeceği düzenlenmiştir. Uzama döneminde ise fiyatlara ilişkin ek bir protokol akdedilmesi gerektiği hüküm altına alınmıştır. Ek olarak Forklift kira sözleşmesinde, DNZ Depolama Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi kiralayan, Şirket ise kiracıdır.

6) Lojistik ve Nakliye Hizmetleri Sözleşmeleri

Şirket, bir araç lastik üreticisi ile bu üreticinin iştiraklarının ürünlerinin yurt içindeki alıcılara sevk ve dağıtımında lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu lojistik hizmetleri sözleşmesi akdetmiştir.

Bir makarna üretim şirketi ile işbu şirketin bildireceği fabrikadan alınan ürünlerin yine ilgili şirketin bildireceği noktadaki müşterilere teslim etme işi üstlenilmiştir. Sözleşme 01.04.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup 01.04.2022 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir.

7) Ürün Kurulum, Montaj ve Teslimat Sözleşmeleri

Şirket'in hizmet alan, 3. kişi bir şirketin ise hizmet veren olduğu 01.03.2021 tarihli sözleşmede; Şirket depolarından teslim alınacak ürünlerin nakil ve montajının hizmet veren tarafından yapılacağı düzenlenmiştir.

Dayanıklı tüketim malları alanında faaliyet gösteren bir firma ile akdedilen ev teslimatı ve montaj hizmetleri sözleşmesi 12.10.2020 tarihinde akdedilmiştir. Yukarıda yer verilen sözleşmede olduğu gibi taraflar sözleşme sona erme tarihinden 1 ay önce uzatılmamasına dair mutabakata varmadığı takdirde sözleşmenin otomatik olarak 1 yıl süre ile uzayacağı düzenlenmiştir.

Bir ev tekstil üretisicinin hizmet alan olduğu sözleşmede tekstil firmasına ait ürünlerin Şirket tarafından depolanması, elleçlenmesi, mağaza, bayi veya tüketiciye nakil ve montaj hizmetlerinin verilmesi konusundaki işlerin yapılması üstlenilmiştir.

8) Diğer Sözleşmeler

Şirket, matbu olarak düzenlenmiş olan personel taşımacılığı sözleşmeleri, Şirket depo veya lojistik merkezinde çalışan çalışanlarının getirilip götürülmesi konuludur.

Şirket'in distribütörlük (tek yetkili satıcılık) bazında değil fakat belli sayıda ürün için ya da belli bir ihaleye katılım için tek seferlik ya da kısa bir süre için akdettiği satış sözleşmeleri mevcuttur.

Yüklenicilik sözleşmeleri genellikle matbu akdedilmiş olup kimi sözleşme başlıklarında hangi firma ürünlerinin taşımacılığının gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Şirket, yazılım geliştirilmesi, yazılım kullanım lisanslarının iktisap edilmesi için sunucular kiralanması gibi birçok alanda bilişim bazlı sözleşmeler akdetmiştir. Sözleşmeler genel olarak yazılımların kaynak kodlarının yazılımı geliştiren üçüncü kişilerde kalacağını düzenlemektedir.

Yukarıda sayılanların yanı sıra Şirket faaliyetlerini sürdürürken nispeten tali ve tamamlayıcı nitelikte birçok sözleşme akdetmiştir. Bu sözleşmeler genel olarak şu şekilde gruplandırılabilir:

Hizmet ve/veya danışmanlık sözleşmeleri (işbirliği, temizlik, iş sağlığı ve güvenliği, yazılım, çevre danışmanlığı, kongre, seyahat organizasyon hizmetleri, lojistik hizmet sözleşmeleri, yangın söndürme ve

korunum sistemleri kurulum sözleşmeleri, yazılım geliştirme sözleşmeleri, sermaye piyasası araçları sözleşmeleri gibi), sponsorluk, bakım-destek sözleşmeleri, kayıtlı elektronik posta sahibi sözleşmeleri, avukatlık sözleşmeleri.

9) Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, Şirket faaliyetlerine ilişkin olarak çeşitli bankalar ile genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır.

Bankalar müşterileri ile, nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmasına imkan sağlayan genel kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirket'in de çeşitli bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalarca standart formlar halinde hazırlandığından matbu/standart hükümler içermekte olup sözleşmeler müşteriler ile müzakereye açık tutulmamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalar lehine olmak üzere çeşitli standart hükümler içermektedir. Bu hükümlerin başlıca önemli olanları şu şekilde özetlenebilir; (i) Bankalar, kredi sözleşmelerini herhangi bir temerrüt halinin meydana gelmesi üzerine tek taraflı feshedebilmekte ve tam geri ödeme talep edebilmektedir. (ii) Bankalar, sözleşme ile belirlenen koşullara bağlı olarak, çeşitli durumlarda kredi limitlerini iptal etme veya kredi limitlerini artırma yetkisine sahiptir. (iii) Bankalar, her bir kredinin kullandırılması koşullarını belirlemeye tam yetkilidir. (iv) Bankalar, GKS'ler kapsamında kullandırılacak kredileri Bankaların kararına istinaden her türlü maddi, şahsi, ayni, alacak, taşınır, taşınmaz, kıymetli evrak, nakit dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere her türlü teminat karşılığında kullandırabilmektedir. Bankalar gerekli görmeleri halinde yukarıda belirtilen teminat türleri çerçevesinde teminat ve ek teminat talep edebilir. (v) Erken ödeme durumunun Bankanın kabulüne bağlı olduğu hüküm altına alınmış olmakla birlikte Müşteri'ye de Banka'ya belli bir süre önce yazılı başvuru yaparak erken ödeme talebinde bulunma hakkı tanınmıştır. Erken ödeme yapılması durumunda erken ödeme komisyonu ve erken ödemeden kaynaklı vergi gibi mali yükümlülükler doğabilir. Genel kredi sözleşmelerinin çoğunda Bankanın onayı olmaksızın şirket hisselerinin el değiştirmesi temerrüt sebebi olarak kabul edilmiştir. Banka onayı olmaksızın şirket hisselerinin el değiştirmesi halinde banka krediyi geri çağırabilecek ve/veya sözleşmeyi feshedebilecektir. Halka arz sürecinin tamamlanması halinde hisselerin el değiştirmesi söz konusu olacağından GKS imzalanmış olan bankalara halka arz süreci ile ilgili bilgilendirme yapılmış ve ilgili bankalardan halka arzın gerçekleşmesine bağlı hisse devirlerinin temerrüt hali teşkil etmeyeceğine dair muvafakat yazıları alınmıştır.

10) Finansal Kiralama Sözleşmeleri

Finansal Kiralama (Leasing) Sözleşmesi, bir yatırım malının mülkiyeti finansal kiralama şirketinde kalarak belirlenen kira bedeli karşılığında kullanım hakkının kiracıya verilmesi ve sözleşmede belirtilen sözleşme süresi sonunda mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman yöntemidir. Şirket'in, özellikle demirbaş alımlarında finansal kiralama sözleşmeleri akdetmiştir.

23. İHRAÇÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023

dönemlerine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları www.horoz.com.tr adresinde ve Ek/4'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir. Sorumlu denetçi Metin Etkin'dir. İlgili tüm hesap dönemleri için sorumlu denetçi değişikliği gerçekleşmemiştir. İlgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü aşağıda verilmiştir.

"***Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin*** *ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim şirketinin özel bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutdey Mahallesi Tanıştı Yolu Özlem Sk. Kule Apartmanı No:6 Kat: 1 Bağcılar / İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 009 7122

ONB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Sitesi No:175 Kat:6-7 Şişli/İstanbul İstanbul Ticaret Odası 408865 Mersis No: 0-3880-1045-[illegible]0001 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104500 www.onbfi.com

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecek olup Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen önem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, tevzi olacaktır. Belirtmek gerekir ki, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ayrıca, kar dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 18. maddesi çerçevesinde, Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı kararında yer alan önerisi üzerine pay sahipleri onayına sunulan kâr dağıtım politikası, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Ayrıca, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında söz konusu yıllara ait karların dağıtılmasına ilişkin herhangi bir karar alınmamış olup, karların Şirket bünyesinde tutulmasına karar verilmiştir.

23.7. Son 12 ayda İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda, Şirket aleyhine karara bağlanması durumunda, Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde tek başına veya her birlikte önemli olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest veya başlatılma riski bulunan herhangi bir dava, idari işlem, takip, hukuki takibatlar veya sair idari takip bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 20.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle

72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılacak, kalan 2.500.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Taner Horoz'a ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	2.500.000	4,46	1,00	2.500.000 TL	3,45

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanı seçilir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	4.100.000	7,32	1,00	4.100.000	5,66

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Özlem Sk. Kıyak Plaza No: 1 Kat: 1 Bağcılar İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 463 009 2122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: Kule Plaza No:215 Kat:6 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası Mersis No: 0-3680-1049-[illegible]18 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3680104535 www.qnbfi.com

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn m. 19, Kar Payı Tebliği (II-19.1), TTK m. 519):

Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkı bulunmaktadır.

6362 sayılı SPKn'nun 19. maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.

- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

- SPK mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

- Şirket mevcut durum itibarıyla Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

a) Hak kazanılan tarih:

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanaşımı:

Yoktur.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kar payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesine göre;

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen önem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Yk. A.Ş. Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat:5-7 34394 Şişli-İST. İstanbul Ticaret Odası 309... Sicil No: 0-3800-1045-3500018 Bağlı Olduğu Kurumlar V.D.: 3830109635 www.qnbfi.com

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, SPKn m. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1), VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK'nın 461. maddesi uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların

HORDZ LOJİSTİK
Mahmutbey Mah. Tepeüstü Yolu
Gülem Sk. Kısıklı Plaza Kat: 6 Kat:
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Dikilitaş Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası
Merkez No: 0-3880-10
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3
www.qnbfi.com

esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve Esas Sözleşm'ede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle yönetim kurulu tarafından TTK'nın esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki genel kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu olarak çıkarılır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn m. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):

SPKn'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527):

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (SPKn m. 30, TTK m. 434):

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTK m. 437):

SPKn'nun 14. maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşmeyle ve Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde, yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, Kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 439, 531, 559):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

HOROZ Lojistik
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kıraç Plaza No: 6 Kat:
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükelleflar V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Maslak Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34398 Maslak - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358667
Mersis No: 0-3880-1045-3000018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438):

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3)):

SPKn'nun 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu saklı kalmak üzere, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerine pay bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin veya temsilcisinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullandırılır. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3)):

SPKn'nun 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar.

İtfa / Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı (TTK m. 485):

Şirket'in mevcut Esas Sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir.

Mahmutbey Mahalleesi
Özlem Sk. Kıyak Plaza
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.qnbfi.com

Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hâllerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhâl uygular ve bunun Esas Sözleşme'ye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/44 sayılı kararı ile;

- 360.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirket'in 72.488.084 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakit karşılığı olarak 90.488.084 TL'ye artırılmasına ve bu sermaye artırımı neticesinde ihraç edilecek her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu Şirket payları ile ve mevcut Şirket ortağı Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu Şirket paylarının ve ek pay satışı olması durumunda ise mevcut pay sahibi Taner Horoz tarafından satılması yoluyla azami toplam 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet ilave B grubu Şirket payının, mevcut ortağın yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesine,
- Böylelikle toplam 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu payın halka arza aracılık eden aracı kurum QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile tespit edilecek fiyata istinaden İzahname'de belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır, ihraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zamanda diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Caddesi Ürün Sok. Kısık Plaza No:4 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 465 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Hepsi Kule Blok No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası Mersis No: 0-3880-1060-4000018 Boğazici Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel üzerinden satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinde satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

İhraççı'nın paylarının halka arz sonrasında BİAŞ'ta işlem görebilmesi için, BİAŞ'ın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. BİAŞ'ın görüşüne işbu İzahname'nin I. Borsa Görüşü bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve BİAŞ'tan başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı Uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Ek Satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kristal Plaza No:6 Kat:1
Esenler İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 082 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No:215 Kat:2 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 301557
Mersis No: 0-3880-0045-3300018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı*(%)
B	Hamiline	1,00	20.500.000	28,2805	22,6549

**Halka arz edilen 20.500.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası çıkarılmış sermaye olan 90.488.084 TL' ye oranıdır.*

Halka Arz Eden Pay Sahibi olan Taner Horoz'a ait mevcut paylardan ek satış hariç halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	2.500.000	3,4488	2,7628

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	18.000.000	24,8317	19,8921

Ek satış kapsamında mevcut paylardan Taner Horoz'a ait halka arz edilebilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Gizem Sk. Kuak Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli-İST. İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 337997 Mersis No: 0-3880-1045-[illegible]0018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	4.100.000	5,6561	4,5310

Ek satış kapsamında sunulabilecek Taner Horoz'a ait paylara ilişkin detaylı bilgiler izahnamenin 25.2.5 bölümünde verilmekte olup bu paylar halka arz edilen diğer paylar ile aynı hakları taşıyacaktır.

EK SATIŞ

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde halka arz edilecek payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul'un onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ve ek satış yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Talep toplamanın 2024 yılının ilk yarıyıl döneminde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

i. **Yurt içi Bireysel Yatırımcılar:** Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)

ii. **Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar:** Listesi talep toplama başlangıcından önce şirket tarafından QNB Finans Yatırım'a iletilecek ihraççı şirket olan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nde çalışan, Türkiye'de ikamet eden ve T.C. kimlik numarasına sahip bordrolu çalışanlardır. SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, İşbu izahnamenin 25.1.14 maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşılabilecek kişiler listesinde yer alan Şirket çalışanları ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurtiçi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunmazlar.

iii. **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer alan Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK 5.2 (19/01/2023 tarihli ve 3/96 s.k) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

HOROZ LOJİSTİK Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. Mahmutbey Mah. Tarım Yolu Özlem Sok. Horoz Lojistik Binası Kat:1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Sitesi No:215 Kat:3 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 358657 Mersis No: 0-3880-1845-2500018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan yurt içi bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle yurt içi bireysel yatırımcı ve şirket çalışanlarından oluşan yatırımcılar hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepler dışındaki diğer talepler iptal edilerek dağıtıma konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda dağıtıma konu olacak talep Konsorsiyum Lideri tarafından belirlenecektir. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a iletebilecektir.
Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer tarama sonucu dağıtıma dahil edilmeyecek kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Dağıtım Şekli:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Şirket Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen toplam pay adedi, talep eden yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünürek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir.

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahalleleri Jeopolitik Plaza
Özlem Sk. Kat:1 Daire:6 Kat:1
Bağcılar - İSTANBUL
Bayrak Mükellefler V.D : 863 009 7182

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353657
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Bağlacı Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yatıracaklardır.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Şirket Çalışanlarından oluşan Yatırımcı olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre QNB Finans Yatırım'ın belirteceği hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yatıracaklardır

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

QNB Finans Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı QNB Finans Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (*Başvuru Yerleri*) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcı grubundan halka arzdan pay almak isteyenlerin

NOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Kadıköy Mahallesi Tarakçı Yolu
Özlem Sk. Kısık Pl. No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Bilişik Mükellefler V.D. : 463 000 7130

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası 292057
Mersis No: 0-3880-0018
Bağlı Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (*Başvuru Yerleri*) maddesinde belirtilen QNB Finans Yatırım'ın ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuranlar, 1,00 TL nominal değerdeki B grubu 1 adet payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuranlar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuranlardan Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat Tutarı = Talep Bedeli /Teminat katsayısı ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu ve Kira Sertifikaları Katılım Fonları	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin İhraç Ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları ve kira sertifikalarını teminata konu edebilir.)	%85	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında ve Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı veya her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık gösterge fiyatı veya Özel Sektör Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında ve Kira Sertifikalarında Borsa Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı /işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikaları	%85	Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında Borsa Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan o günkü ortalama fiyat /işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Yoğun Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	%90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir Konsorsiyum	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Vadeli Mevduat Blokesi /Katılım Hesabı Blokesi – TL	%100	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) / Katılım Hesabı Blokesi	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan varlığın asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen varlık adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili varlık için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan varlıkları teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan varlıklar üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini blokaj yöntemiyle talepte bulunarak ödeyebilirler. Bu durumda, bedelin tahsil edilebilmesi için teminata alınan varlıklar bozdurulacaktır. Birden fazla varlığın teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan varlıklar en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır.

Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan varlıkları kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren Lider Aracı Kurum QNB Finans

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:120
Kule Binası No:15 Kat:6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası 358637
Mersis No: 0-3880-1045-3500001
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Yatırım'a aittir. Konsorsiyum lideri ile acentesi birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut varlıkları teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuru yapanlar, mevcut varlıkları teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Lideri aracı kurum olan QNB Finans Yatırım lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurum QNB Finans Yatırım'ı yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

BIST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar teminat olarak kabul edilebilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12.00'a kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

QNB Finans Yatırım, talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili bankaların ilgili şubelerine ve emir iletimine aracılık eden yatırım kuruluşlarının ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım tarafından toplanacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım tarafından toplanacaktır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli İSTANBUL
Tel: 0212 336 70 00 Faks: 0212 282 22 55
İstanbul Ataşehir, İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftehavuzlar, İstanbul Maslak, Adana, Ankara, Antalya, Mersin, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir ve Kayseri şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon, internetsube.qnbfi.com internet adresi, QNB Finansinvest mobil uygulaması ve QNB Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

[•]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymetler
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken)

KOROZ AŞ
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kristal Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 909 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli-İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358457
Mersis No: 0-3880-1045-0580015
Büyükçe Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

	• Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) (Değişken)
QNB Finansbank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - FI5) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
[•]	[•]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

a.Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer tarafa mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhâl sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir:

i.Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

ii. Halka arzı esaslı olumsuz etkileyebilecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabi afetlerin ve tabi afet, uluslararası ihtilaflar gibi mücbir sebeplerin meydana gelmesi,

iii. Konsorsiyum Lideri ve Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

iv. Şirket, Şirket bağlı ortaklığı, Şirket hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,

MORGO HİZMETLER
Mahmutbey Mahallesi
Özlem Sk. Kırık Plaza
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:8-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353857
Mersis No: 0-3580-1041-3580018
Bağlı Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

v.Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

vi. Halka Arz süresi içinde Şirket'in ve/veya Şirket bağlı ortaklığının mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

vii. Önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde. (Önemli sebep, uygulamada "*önemli sebep*" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.)

b.Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni birlikte feshedebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir:

i. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde,

ii. Uygulamada "*önemli sebep*" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.

iii. Nihai halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında uzlaşmaya varılamaması durumunda,

iv. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

v. Halka arzı esaslı olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,

vi. Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

vii. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları ile bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması.

Şu kadar ki, halka arzda talebin, satışa sunulan toplam tutardan az olması halinde, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin feshi ve halka arzın iptali yerine halka arz ertelenebilir. Bu durum talep toplama döneminin sonunda Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karara bağlanır.

c. Dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni feshedilebilir.

İSTANBUL
VD.: 463 009 3122
QNB FINANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.qnbfi.com

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arza devamı imkansız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması durumunda, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ve/veya Konsorsiyum Lideri tarafından feshedilebilir. Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin bu şekilde feshi halinde, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, konsorsiyumun tüm makul ve faturalandırılan masraflarını QNB Finans Yatırım aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talepte bulunan yatırımcıların nakit başvurularına ilişkin talep bedellerinin, TCMB gecelik borç alma faiz oranı üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyeceklerdir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bu şekilde fesih halinde, konsorsiyuma satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, fesih halinde, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

İzahname'de ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben derhal ve her hâlükârda en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İzahname'nin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "(b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi ve Kurul'un II-5.1 sayılı izahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibariyle tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları Şirket'in ilk halka arzını gerçekleştirilmesi amacıyla tümüyle kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin İhraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Taner Horoz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
İlker Özkocacık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Nehir Zorlu	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Aykut Aygüven	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Gürkan Gürbüz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.

Ad-Soyad	Kurum
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Esen Pamir Karagöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İpek Hekimoğlugil Okçular	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Alper Urgancı	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Zeki Cem Özer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Karaer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Noyan May	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yaren Algün	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Soner Küçük	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dilek Demir Buğdaycıoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Erdem Muratlı	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özgür Ünal Öztuna	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdinç Kapucoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özgür Uçur	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Can Alagöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yakup Kurtoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emin Hacıeminoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emre Şarlak	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Alper Onar	Aksan Hukuk Bürosu
Emre Subaşı	Aksan Hukuk Bürosu
Merve Aygün Danacı	Aksan Hukuk Bürosu
Merve Kütükçüoğlu Karpuzcu	Aksan Hukuk Bürosu

HOROZ LOJİSTİK

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358047
Mersis No: 0-3880-1043-2500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Ad-Soyad	Kurum
Oğuz Madran	Aksan Hukuk Bürosu
Ceyda Erçayhan	Aksan Hukuk Bürosu
Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Cemil Kassas	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Emre Özer	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Zeki Dağtarla	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Dursun Eroğlu	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççı'nın bildiği ölçüde, İhraççı'nın ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin talebini de dikkate alarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 20.500.000 TL nominal değerli payların;

- [•] TL nominal değerdeki %[•] oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,

- [•] TL nominal değerdeki %[•] oranındaki kısmı Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılara,

- [•] TL nominal değerdeki %[•] oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, halka arz edilen pay miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %3 olarak uygulanır.

c) Yurt İçi Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Şirket Çalışanlarından oluşan Yatırımcılar'a, tahsisat gruplarında tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir yurt içi bireysel yatırımcıya ve şirket çalışanı yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından oluşan Yatırımcılar grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için Eşit Dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Lideri tarafından karar verilecektir

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar için Eşit Dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı 2'nci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Taner Horoz'a ait toplam 4.100.000 TL nominal değere kadar payın dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşnesi halinde toplam 24.600.000 nominal değerli 24.600.000 adet B grubu payın halka arzı gerçekleştirilecektir.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 4.100.000 TL'dir. Bu paylar halka arz edilecek payların nominal tutarının %20'sine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması hâlinde ek satış hakkı kullanılabilecek ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtıma tabi tutulacaktır. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan QNB Finans Yatırım'ın önerileri de

Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.qnbfi.com

dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir. Ek satışa konu olan Taner Horoz'a ait paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ortak Satışı	4.100.000	4.100.000	B	20,0000

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Ek Satıştan elde edilecek gelir, QNB Finans Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilecektir.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1.1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL nominal değerdeki 1 adet payın satış fiyatı [•] TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki iş günü ilave edecektir.

Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için [•] TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak QNB Finans Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu yasal süresi içinde, KAP'ta (www.kap.org.tr), www.horoz.com.tr ve www.qnbfi.com internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.

Halka arz edilen paylar karşılığında Şirket doğrudan fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanma sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan ortaklar hem kar payı hem de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da mevcut ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

25.3.4. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları İhraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek konsorsiyum üyesi yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, taleplerini sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

QNB Finans Yatırım, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi [•] tarihinde imzalanmıştır.

HOROZ Lojistik
Mahmutbey Mahallesi Yeşilyurt Yolu
Özlem Sk. Kısıklı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Bağlı Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası Esentepe Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 304857
Mersis No: 0-3880-7045-3900018
Bağlı Bulunan Kurumlar V.D.: 3880704535
www.qnbfi.com

Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi, Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtıma ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Payların satış sürecinin başlangıcından önce veya satış tarihleri içerisinde iş bu İzahnamenin 25.1.4. numaralı maddesinde belirtilen durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket, payların halka arzını erteleme ve/veya satış fiyatının değiştirilmesini talep etme ya da sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Konsorsiyum Lideri'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Taner Horoz arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ve ekleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Aksan Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Taner Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tayakadın Yolu
Ordem Sk. [illegible] No: [illegible] Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL
Büyük Mükelleftler V.D. : 403 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kanal Kule [illegible] No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: [illegible]
Mersis No: 0-3880-1045-[illegible]
Bağlı Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da [●] Pazar'da işlem görmesi için [●] tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

Halka arzın tamamlanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görme tarihi, Borsa'nın yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

26.2. İhraççı'nın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççı'nın başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

QNB Finans Yatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş. Yenimahalle Mahallesi Tapucular Yolu Yeni Sk. Kızılay Plaza No: 2 Kat: 1 Büyükçekmece İSTANBUL Vergi Dairesi Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 368657 Mersis No: 0-3880-1045-0100018 Bağlı Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum QNB Finans Yatırım'a aittir. QNB Finans Yatırım, Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş ve Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz arasında [●] tarihinde "Ek Satış ve Fiyat İstikrarı Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde, Ortak Satışına Konu Paylardan elde edilecek kaynaklardan sağlanmak üzere toplam kaynak, halka arz edilen tüm payların satışının gerçekleşmesi durumunda brüt halka arz gelirinin %20'si ile sınırlı olacaktır ve maksimum 24.600.000 *%20=4.920.000 TL nominal değerli payların karşılığı kadarlık tutar fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılabilecektir.

Buna göre halka arzın tamamen gerçekleşmesi ve ek satış yapılması halinde maksimum 24.600.000 TL nominal değere, halka arzın kısmen gerçekleşmesi halinde satılan nominal değerin %20'si kadar paylardan öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin elde edeceği halka arz gelirinden karşılanmak üzere, Şirket'in halka arza konu tüm paylarının BİAŞ'ta işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gün ile sınırlı kalmak kaydıyla fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için kullanılmak üzere QNB Finans Yatırım nezdinde açılacak ("Fon Hesabı")'na koyacağını taahhüt etmiş ve hesap üzerinde fiyat istikrarının teminini sağlayıcı işlemleri yapma konusunda QNB Finans Yatırım'ı tam olarak yetkilendirmiştir.

Bununla beraber, halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması ihtimali bulunmaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Halka arza eksik talep gelmesi durumunda, öngörülen fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler yapılamayabilir ya da kısmen yapılabilir.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Taner Horoz	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve Tic. A.Ş. Mahmutbey Mah. Kısık Plaza Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Vergi Mükellefler V.D.: 463 069 7132

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5 34394 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 353857 Mersis No: 0-3880-104-9030001-8 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535 www.qnbfi.com

Şirket'in 72.488.084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4488'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Ayrıca, Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir.

Payların halka arzı öncesi ve sonrasında ortaklık sermayesine oranı aşağıda belirtilmiştir:

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi							
Ortağın Unvanı	Pay Grubu	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra (Ek Satış Hariç)		Halka Arzdan Sonra (Ek Satış Dahil)	
		TL	%	TL	%	TL	%
Taner Horoz	A	16.488.084	22,7459	16.488.084	18,2213	16.488.084	18,2213
	B	56.000.000	77,2541	53.500.000	59,1238	49.400.000	54,5928
Halka Açık Kısım	B	-	-	20.500.000	22,6549	24.600.000	27,1859
Toplam		**72.488.084**	**100**	**90.488.084**	**100**	**90.488.084**	**100**

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

İhraççı, 09.11.2023 tarihli ve 2023/44 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımları dahil olmak üzere, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Taner Horoz, 09.11.2023 tarihinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, fiyat istikrarı işlemleri sonunda geri alınmış olan payların da Borsa'da işlem görmeyi takip eden 1 (bir) yıl süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği; bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu halka arza konu olmayan payların Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağı; başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

HOROZ LOJİSTİK
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler VD.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 338407
Mersis No: 0-3880-1043-3500015
Bağımsız Kurumlar V.D: 3880364535
www.qnbfi.com

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Taner Horoz 09.11.2023 tarihinde, Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8 inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki oldukları Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin İhraççı'nın elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımı ile gerçekleşecek halka arzdan [•] TL brüt, [•]TL net gelir etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz ise halka arzdan [•]TL brüt, TL net (ek satış dâhil [•] brüt, [•] TL net) gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç [•] TL, ek satış dahil [•] TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise [•] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [•] TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Ek Satış Hariç			Ek Satış Dahil		
	Toplam	Şirket	Ortak	Toplam	Şirket	Ortak
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Ordem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6 7-34-34 Şişli - İST. İstanbul Ticaret Odası: 356597 Mersis No: 0-3880-1040-3800018 Bağımsız Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV dahil)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve Stopaj dahil)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler Giderleri (KDV dahil)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Bağımsız Denetim Giderleri (KDV dahil)	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Rekabet Kurulu Ücreti	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Diğer	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Toplam Maliyet	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Brüt Gelir	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]
Net Gelir	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]

** Kurul'un 24.06.2016 tarihli ve 2016/20 sayılı Bülteni'nde yayımlanan 24.06.2016 tarih ve 20/710 sayılı Kararı ile belirli olmayan bir süre için, Kurul ücretlerinde %50 oranında indirim yapılmıştır. Yukarıda belirtilen bu maliyetlerden %50 indirim yapılacaktır. Toplam maliyet ve pay başına maliyet hesaplarında bu indirimler dikkate alınmıştır.*

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/45 sayılı kararı ile sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Elektrikli Araç Satın Alımı

Elektrikli araç ve kamyonet alımlarıyla çevreci bir yaklaşım benimseyen Şirket, dağıtım ağı ve merkez operasyonlarını çevresel etkiyi azaltarak genişletmeyi hedeflemektedir. Bu strateji ile Şirket; düşük emisyonlar, işletme maliyetlerinde azalma, enerji verimliliği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik avantajları sunarak çevresel ve işletme faydalarını bir araya getirmeyi amaçlamaktadır. Ek olarak Şirket, elektrikli araçların kullanımı ile enerji verimliliğini ve geleceğe yönelik taşımacılık trendlerine uyum sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket, elektrikli araç alımına ek olarak bu alana yönelik gerekli altyapı yatırımlarını da gerçekleştirecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tekabül eden kısmının elektrikli araç alımı ve gerekli altyapı yatırımlarına tahsis edilmesini planlanmaktadır.

MOROZLOJİSTİK
Mahmutbey Mahalleri Tasocağı Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No:4 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7-34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 353657
Mersis No: 0-3880108500001 8
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfinans.com

Güneş Enerjisi Santrali Kurulması

Enerji maliyetleri Şirket maliyetleri bakımından önemli bir kalemi oluşturmaktadır. Bu maliyetleri dengeleyebilmeyi teminen Şirket tarafından güneş enerjisi santrali kurulması planlanmaktadır. Şirket'in kurulması planlanan güneş enerjisi tesisleri ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve çevresel etki azaltma hedefleri bulunmaktadır. Bu bağlamda, çatı üstü ve arsa üzerine güneş enerjisi santrali yapımı için Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik kapsamında başvuru yapılacak olup ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli izin ve onayların alınması sonrasında, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tekabül eden kısmının güneş enerjisi santralleri kurulumunda değerlendirilmesini planlanmaktadır.

E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi

Büyüyen e-ticaret pazarına yönelik hizmetlerine oldukça önem veren Şirket, elde edilecek olan fonların bir kısmını bu alandaki yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere kullanmayı planlamaktadır. Bu bağlamda, elde edilecek fonlar, e-ticaret lojistik operasyonlarının güçlendirilmesi, e-ticaret depo altyapısının genişletilmesi, teknolojik altyapının güncellenmesi ve süreç verimliliğinin artırılması gibi alanlarda stratejik olarak kullanılabilecektir. Bu yatırımlar ile hızla büyüyen e-ticaret pazarının taleplerine daha etkin bir şekilde yanıt verebilme kapasitesinin artırılması ve müşterilere daha hızlı teslimatlar sunarak müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflemektedir. Ayrıca, teknolojik yenilikler ve otomasyon çözümleri sayesinde operasyonlardaki verimlilik artırılacak, veri analitiği ve takip sistemleri ile izleme süreçleri geliştirilecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %20-25'ine tekabül eden kısmının, e-ticarete yönelik Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesinde kullanılmasını planlamaktadır.

Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

Şirket, tüm lojistik ve depoculuk faaliyetlerinin geliştirilmesini ve büyümesini teminen yeni depolar açmayı, mevcut depolarını geliştirmeyi, aktarma merkezleri ve ofisler açmayı, lojistik yazılımlarını geliştirmeyi ve artırmayı hedeflemektedir. Yeni açılan depolar ile Şirket'in hizmet ağının genişletilmesi ve daha çok müşteriye hizmet sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca aktarma merkezleri ve diğer lojistik altyapılarının güçlendirilmesi ile hizmet ağını büyütmeyi ve genişletmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %5-10'ine tekabül eden kısmının, depoculuk ve lojistik hizmetlerinin geliştirilmesinde kullanılmasını planlamaktadır.

İşletme Sermayesi Finansmanı

Şirket'in satış hacminin artmasına bağlı olarak, öncelikle hizmet tedariği, satış finansmanı ve pazarlama alanlarında ve ayrıca diğer işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere net halka arz gelirinin %40-45'ine tekabül eden kısmın, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, başta hizmet alımları, enerji masrafları, peşin ödeme esasıyla alınarak masrafların karşılanması, satış ve pazarlama giderleri olmak üzere, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da arttırmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü artırabilmek amacıyla halka arz gelirlerinin değerlendirilmesi hedeflemektedir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda; kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında değişiklik yapılabilecek ve yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri doğrultusunda değişkenlik gösterebilecektir.

MOROZ LOJİSTİK
Mahmutbey Mevlana Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No:6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. : 463 089 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6 Y.Ataşehir 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358557
Mersis No: 0-3880-1046-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

29. SULANMA ETKİSİ

[•]

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde yapılacak halka arz sonucu olarak sermaye artırımı tarafında yapılacak 18.000.000 adet nominal pay ihraç edilmesi neticesinde sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Halka Arz Fiyatı	[•]	[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[•]	[•]
Şirket için Halka Arz Maliyeti	[•]	[•]
Halka Arz Brüt Geliri	[•]	[•]
Halka Arz Net Geliri	[•]	[•]
Özkaynak (30.06.2023)	[•]	[•]
Çıkarılmış Sermaye	[•]	[•]
Pay Başına Defter Değeri	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[•]	[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[•]	[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[•]	[•]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arza katılmayan mevcut ortaklar için (pozitif) pay başına sulanma etkisi [•] TL ve % [•] seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (negatif/pozitif) [•] oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (negatif/pozitif) -[•] TL olarak hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ortaklık, paylarının halka arzı sürecinde QNB Finans Yatırım'dan danışmanlık ve aracılık hizmeti almaktadır. QNB Finans Yatırım ve diğer danışmanların da yer aldığı tablo aşağıda verilmektedir.

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Aksan Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmeti
4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş	Değerleme Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Unvanı	:	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Metin Etkin
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul YMM Odası
Adresi	:	Spine Tower Büyükdere Cd. 59. Sokak No:243 Kat:25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili rapordan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasıyla ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinden sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Şirket'in 30.06.2023 ara dönem ile 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihli finansal tablolarına Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından olumlu görüş verilmiştir.

Hesap Dönemleri	Bağımsız Denetim Şirketi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş
01.01.2020 - 31.12.2020	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu
01.01.2021 - 31.12.2021			
01.01.2022 - 31.12.2022			
01.01.2023 - 30.06.2023			

30.06.2023 tarihli finansal rapora ilişkin:

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

HOROZ LOJİSTİK
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Merkez Mah. Ataşehir Bulvarı Cad. Ataşehir Plaza Ofisim 35, Kuzey Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 089 7122

QNB FİNANS[illegible] MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: [illegible]
Kule Binası No:215 Kat:7 [illegible] İST.
İstanbul Ticaret Odası: 3[illegible]
Mersis No: 0-3880-101[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D: [illegible]535
www.qnbfi.com

Hukukçu Raporu

Unvanı	:	Aksan Hukuk Bürosu
Adresi	:	Konaklar Mah. Zeki Müren Sk.Aksan Binası No: 7 34330 4. Levent Beşiktaş / İstanbul
Telefon	:	(+90) 212 249 83 83
Fax		-

Değerleme Raporları

İşbu İzahname'nin ilgili ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan İhraççı'nın sahip olduğu bina ve arsalarına ilişkin değerleme raporları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş tarafından hazırlanmıştır. Raporları hazırlayan sorumlu değerleme uzmanı Zeki Dağtarla'dır. Şirket'in ilgili finansal tabloları söz konusu değerleme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Unvanı	:	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş
Sorumlu Denetçi	:	Zeki Dağtarla
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
Adresi		İçerenköy Mah. Karaman Çiftlik Yolu Firuze Sokak No: 20 K:2 D:2 Ataşehir / İstanbul
Telefon **Fax**		(+90) 216 445 20 78 (+90) 541 698 46 69

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, değerleme ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, İhraççı tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

HOROZ LOJİSTİK
İHRACAT HİZMETLERİ TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ulu Çiftçi Yolu
Özel Sk. Ataşehir Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat:6 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası
Mersis No: 0-3680-0045-0000018
Boğaziçi Kurumlar V.D.3680104535
www.qnbfi.com

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi'nin %47,95'ine sahiptir. Horoz Bollore'nin sermayesi 1.450.000,00 TL'dir. Horoz Bollore, uluslarası hava ve deniz yolu taşımacılığı alanında faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore, özkaynak yöntemiyle değerlenen iştiraklar olarak izlenmektedir.

Şirketin ortalama 90 personeli bulunmaktadır (31.12.2022: 91, 31.12.2021: 88, 31.12.2020: 99).

Unvanı	İştirak Oranı	31.12.2020 Bilanço Net Değeri	31.12.2021 Bilanço Net Değeri	31.12.2022 Bilanço Net Değeri	30.06.2023 Bilanço Net Değeri
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.(*)	47,95%	17.113.863	24.266.384	40.485.253	67.562.459
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (**)	1,85%	658.928	934.318	-	-
Toplam		**17.772.791**	**25.200.702**	**40.485.253**	**67.562.459**

(*) Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin payı

(**) Horoz Lojistik A.Ş.'nin payı (29.12.2022 Tarihinde Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye devrolmuştur.)

Şirket'in, 17.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payına sahip olduğu Doğu Yatırım Holding A.Ş., TTSG kayıtlarına göre 21.07.2022 tarihinden itibaren pasif durumdadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecek payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik de değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan tam mükellef kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan dar mükellef kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir.

Horoz Lojistik Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kıvak Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 127
Kule Maslak No: 127/1 Kat:6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası Oda Sicil
Mersis No: 0-3680-1845-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3[illegible]035
www.onbfi.com

Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olarak adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin içerisinde dolaylı yollarla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani tam vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların GVK'ye tabi olmayan kişilere satılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye kazançları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-70.000 TL	%15
150.000 TL'nin 70.000 TL'si için 10.500 TL, fazlası	%20
370.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL, fazlası	%27
1.900.000 TL'nin 370.000 TL'si için 134.500 TL, fazlası	%35
1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 607.000 TL, fazlası	%40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'na göre, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işlemler, iç ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazançları üzerinden %20 olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 (iki) şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

HOROZ LOJİSTİK
Büyük Mükelleflar V.D.: 463 089 7192

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.onbfin.com

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.- MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

NORGALATİK
Büyükmübey Mahallesi
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli-İST.
İstanbul Ticaret Odası: 354557
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kurum varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'ne göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kurum varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

3'er (üçer) aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen 3 (üç) aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son 3 (üç) aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi

veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %0 (sıfır) olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin 1 (bir) örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak

sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2 maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK 101/2 maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi
Özlem Sk. Kısmı
Bağcılar - İstanbul
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7422

QNB FİNANS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 161 Mal Kule Binası Kat:15 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 359657
Mersis No: 0-3860-1040-3860018
Borçlu Kurumlar V.D.: 3860194535
www.qnbfi.com

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

ONB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:191 Kule Binası Kat:5 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 353657 Mersis No: 0-3680 1045 3500018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 0680184535 www.onbfi.com

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca %10 (on) oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 (sıfır) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si (ellisi)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü (yüzü)) üzerinden %15 (on beş) oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 (on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5 maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
Büyük Mükellefler V.D.: 441 089 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:126
Kule Maslak No:3 Kat:5-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 156252
Mersis No: 0-3880-1045-3000016
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104533
www.qnbfi.com

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 (yirmi) oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükelleflyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (www.horoz.com.tr) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, Esas Sözleşme, vb.),

2) İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken mali tabloları.

35. EKLER

Ek 1: Şirket Esas Sözleşmesi

Ek 2: Şirket Yönetim kurulu iç yönergesi

Ek 3: Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin yönetim kurulu raporu

Ek 4: 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 hesap dönemlerine ve 30.06.2023 ara hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

Ek 5: Bağımsız Denetim Firması Sorumluluk Beyanları

Ek 6: Değerleme Kuruluşları Sorumluluk Beyanları

HOROZ LOJİSTİK KARGO ve DEPOLAMA HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. 2538. Sok. Bağcılar Yolu Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar İSTANBUL
Büyük Mükelleflar VD : 463 009 7132

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 5-7-8-9-14 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356657
Mersis No: 0-3880-1046-0000018
Bağımsız Kurumlar V.D. 3880104532
www.qnbfi.com