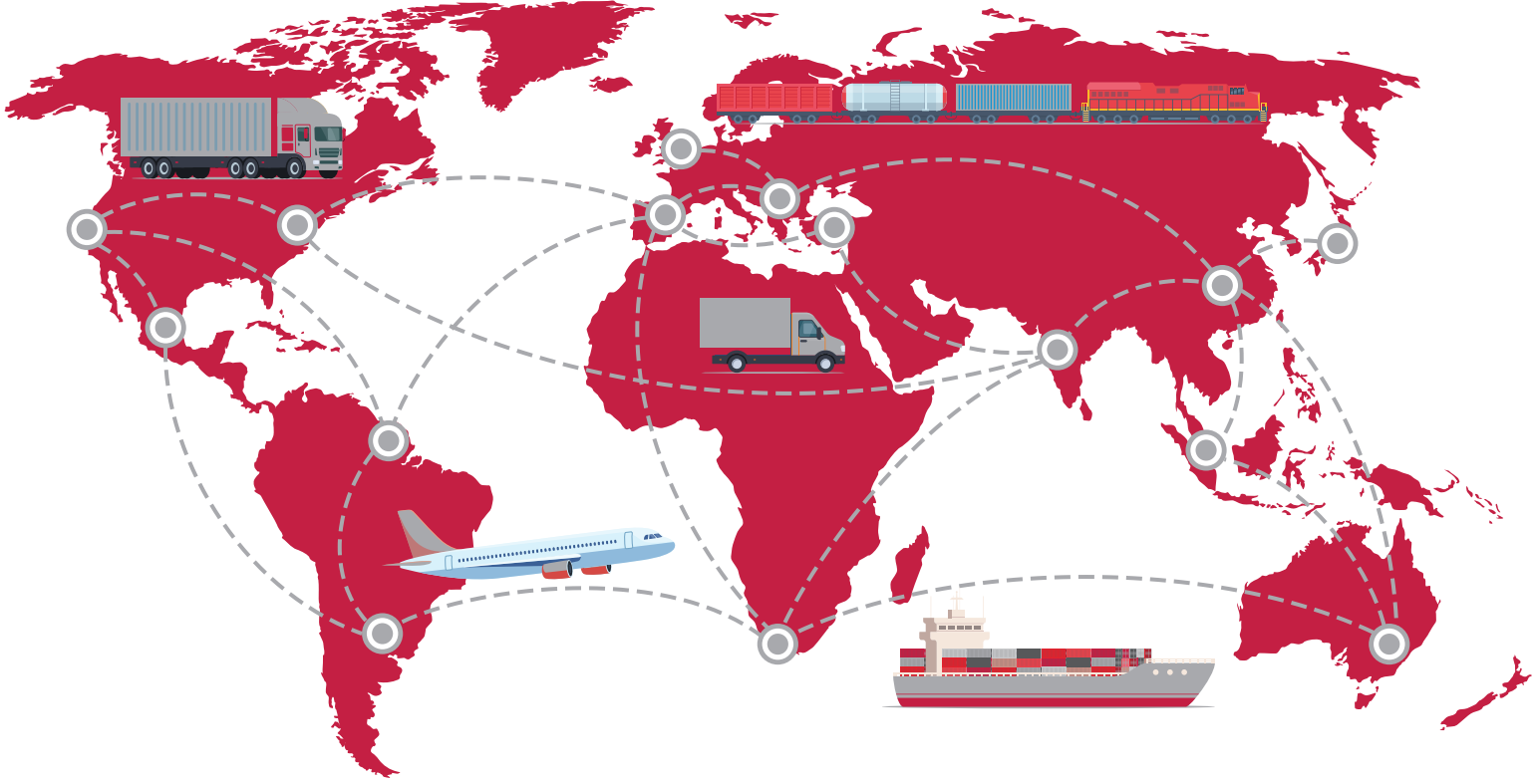




2025

FAALİYET RAPORU



2025

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

6- Horoz Lojistik Hakkında

- 7- Ortaklık Yapısı
- 8- Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz
- 9- Rakamlarla Horoz Lojistik
- 12- Kilometre Taşları
- 14- Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 18- 2025'te Öne Çıkanlar

34-Yönetim

- 34- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı - Taner HOROZ
- 36- İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Mesajı - İlker ÖZKOCACIK
- 38- İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Mesajı - Gürkan GÜRBÜZ
- 40- Yönetim Kurulu
- 44- Üst Yönetim
- 52- Organizasyon Şeması
- 54- Lojistik Sektörünün Yükselen Trendi

58-Sürdürülebilirlik

- 60- Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

75- Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Uyum Beyanı

- 78- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- 90- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 102- Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

116- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- I. Genel Bilgiler*
- II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar*
- III. Şirketin Araştırma Geliştirme Çalışmaları*
- IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler*
- V. Finansal Durum*
- VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi*
- VII. Diğer Hususlar*

134-Finansal Bilgiler

- 136- Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 6 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tülin EROL'dur.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ
DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY
INTERNATIONAL**

İstanbul, 11 Mart 2026

**Tülin EROL
Sorumlu Denetçi**

HORUZ LOJİSTİK HAKKINDA

Horoz Lojistik; güçlü operasyon altyapısı, yaygın dağıtım ağı, uluslararası yetkinliği ve teknoloji yatırımlarıyla müşterilerinin büyüme yolculuğunda stratejik bir çözüm ortaklığı sunmaktadır.



Horoz Lojistik; yurt içi ve yurt dışında entegre lojistik çözümler sunan, yaygın operasyon ağı, güçlü insan kaynağı ve teknoloji odaklı yaklaşımıyla lojistik sektörünün öncü markalarından biridir. Türkiye'nin en köklü lojistik şirketlerinden biri olan Horoz Lojistik, bugün Türkiye'nin dört bir yanında ve dış ticarete öne çıkan ülkelerde müşterilerine uçtan uca hizmet sunmaktadır.

Horoz Lojistik; yurt içi komple taşımacılık, yurt içi dağıtım, depolama ve e-ticaret depoculuğu, mobilya ve beyaz eşya lojistiği, yurt dışı depolama ve dağıtım, uluslararası karayolu, denizyolu ve havayolu taşımacılığı ile dış ticaret ve e-ihracat çözümlerini kapsayan geniş hizmet yelpazesine

müşterilerinin tüm lojistik ihtiyaçlarını tek çatı altında karşılamaktadır. Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını merkeze alan entegre hizmet modeli sayesinde, her ölçekten firma için özel çözümler üretmektedir.

Türkiye genelinde GSYH'den en yüksek pay alan şehirlere konumlandırılmış 38 lojistik merkezi ve 98 operasyonel lokasyon ile 81 ilden 81 ile kesintisiz dağıtım ağına sahip olan Horoz Lojistik, günlük ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirmektedir. Kendi kadrosunda yaklaşık 2.000 çalışanı bulunan şirket, iş ortaklarıyla birlikte 3.000'in üzerinde kişiye istihdam sağlamaktadır.

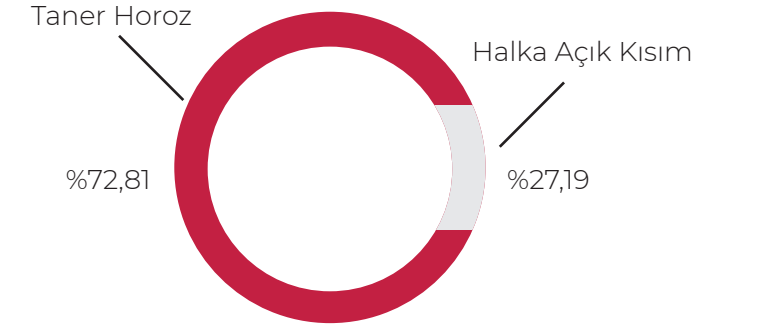
Uluslararası operasyonlarını Avrupa ve Amerika

başta olmak üzere farklı coğrafyalarda sürdüren Horoz Lojistik; Almanya, İngiltere, Fransa, Hollanda, Romanya ve ABD'deki yapılanmalarıyla sınır ötesi lojistik süreçlerini etkin biçimde yönetmekte, müşterilerinin global pazarlara erişimini kolaylaştırmaktadır.

2025 yılı itibarıyla; uluslararası hava kargo operasyonlarında yetkinliğini belgeleyen IATA sertifikasını alan Horoz Lojistik, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda güneş enerjisi santrali (GES) yatırımı başlatmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayıyla AR-GE Merkezi belgesi olarak dijitalleşme ve inovasyon odaklı dönüşümünü hızlandırmıştır. Yapay zekâ, optimizasyon algoritmaları, görüntü işleme ve lojistik dijitalleşme alanlarında yürütülen çalışmalar, şirketin operasyonel

verimliliğini ve hizmet kalitesini ileri taşımayı hedeflemektedir.

Güçlü operasyon altyapısı, yaygın dağıtım ağı, uluslararası yetkinliği ve teknoloji yatırımlarıyla Horoz Lojistik; lojistiği yalnızca taşıma hizmeti olarak değil, müşterilerinin büyüme yolculuğunda stratejik bir çözüm ortaklığı olarak konumlandırmakta ve Türkiye'den dünyaya uzanan entegre lojistik çözümler sunmaya devam etmektedir.



ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	%72,81	65.888.084	%72,81
Halka Açık Kısım	24.600.000	%27,19	24.600.000	%27,19
Toplam Sermaye	90.488.084	%100	90.488.084	%100

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Horoz Logistics Ltd (İngiltere)	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics International GmbH (Almanya)	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics INC	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics Romania SRL (Romanya)	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics B.V.	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	E-Ticaret, Entegratörlük, Danışmanlık	100
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım Holding	2,036

VİZYON, MİSYON VE DEĞERLERİMİZ

Misyon

Teknoloji destekli, özelleştirilmiş entegre çözümler sunan uzman kadromuzla paydaşlarımıza katma değer yaratan ve sürdürülebilir lojistik hizmetler sağlayan bir kuruluş olmak.

Vizyon

Küresel lojistik yapısında yenilikçi ve entegre çözümler üreterek tercih edilen, öncü bir kurum hâline gelmek.

Değerlerimiz

• İnsana Değer Veren

Karşılıklı açık iletişim ve güvene dayalı, samimi bir aile ortamı yaratan; çalışanlarına, müşterilerine ve tüm paydaşlarına saygıyla yaklaşan; bireysel ve toplumsal değerlere önem veren bir yaklaşımla hareket ederiz. Farklılıkları benimseyerek herkesin sınırlarına özen gösteririz.

• 360 Derece Etik

Adalet ve hakkaniyet ilkelerini temel alarak iş yapar; bu anlayışla iç ve dış müşterilere en yüksek standartlarda hizmet sunarız.

• Sürekli Gelişim

Organizasyonel ve bireysel gelişime eşit derecede önem veririz. Çalışanlarımızın sürekli kendilerini geliştirmeleri için fırsatlar yaratır, iş yapış şekillerimizi eğitim ve yeni deneyimlerle sürekli geliştiririz. Akıllı ve öğrenen bir organizasyon modeliyle ilerleriz.

• Yenilikçi ve Teknoloji Odaklı

Orijinal fikirleri destekler, fark yaratan bireysel katkıları önemseriz. Bilişim teknolojilerini iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak benimseyerek, yenilikçi ve optimum fayda odaklı hizmet anlayışımızla çalışırız.

• Çevreye Duyarlı

Çevreye duyarlı sistemleri iş süreçlerimize entegre ederek ekolojik dengelerin sürdürülebilirliğine katkıda bulunuruz.

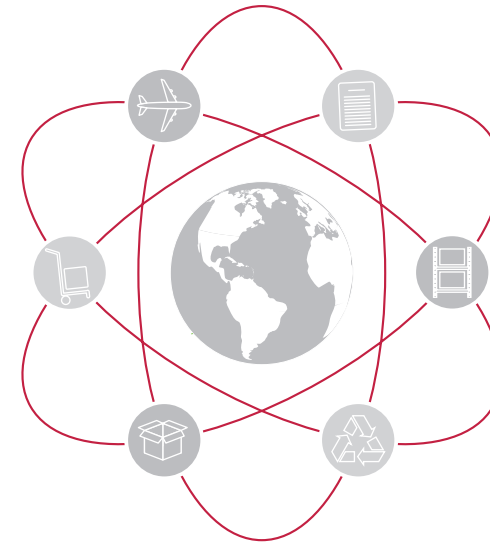


RAKAMLARLA HOROZ LOJİSTİK

12 Milyar TL
Ciro
2025



1.935
Çalışan



74
Şube



83
Yıllık Tecrübe

%14,2
Büyüme

731 bin m2
Toplam Depo Alanı Büyümesi

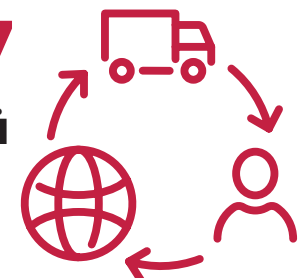
Yeni Faaliyet Alanlarından Uluslararası Denizyolu Taşımacılığında

26.000+
TEU taşıma

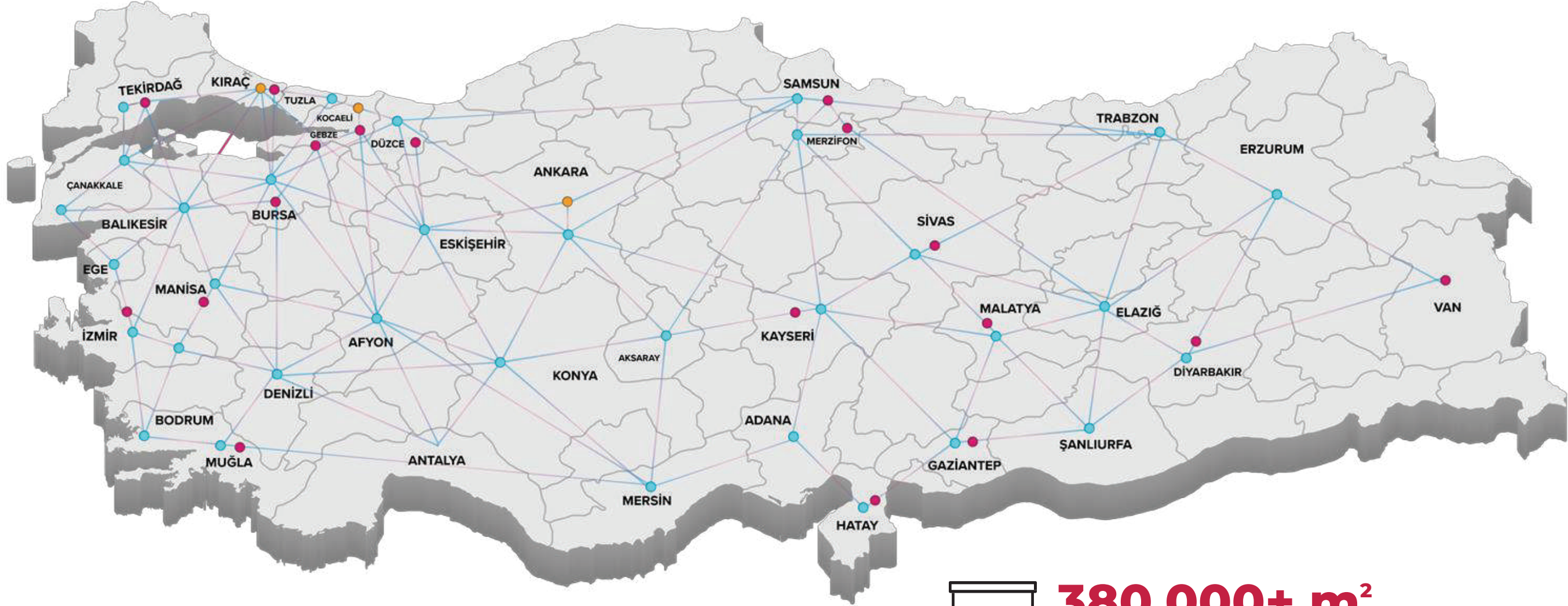


E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri

%15,7
Büyüdü



ÜLKE GENELİNE YAYILMIŞ TESİSLER



380.000+ m²
Bayi Ortak Depo

Horoz Lojistik, entegre lojistik çözümleriyle Türkiye'nin dört bir yanına hizmet götürerek **81** il ve **922** ilçede yer alan adreslere kapı teslimi taşımacılık yapmaktadır.



160.000+ m²
Depoculuk

Horoz Lojistik, yurt içinde **709.260 m²**, yurt dışında ise **22.093 m²** ile toplamda yaklaşık **731.353 m²** kapalı depo alanı yönetmektedir.



110.000+ m²
Lojistik Merkezi

2025 itibarıyla IATA sertifikasıyla uluslararası hava kargo yetkinliğini belgeleyen Horoz Lojistik; GES yatırımı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı AR-GE Merkezi ile sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve inovasyon odaklı dönüşümünü hızlandırmıştır.

KİLOMETRE TAŞLARI



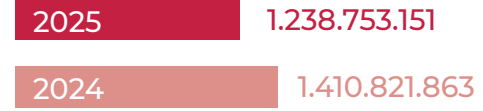
BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

GÜÇLENEN FİNANSAL PERFORMANS

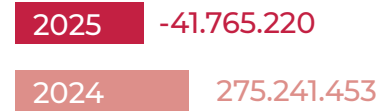
Ciro (TL)



Brüt Kâr (TL)



FVÖK (TL)



Net Kâr (TL)



FAVÖK (TL)



Dönen Varlıklar (TL)



Duran Varlıklar (TL)



Toplam Varlıklar (TL)

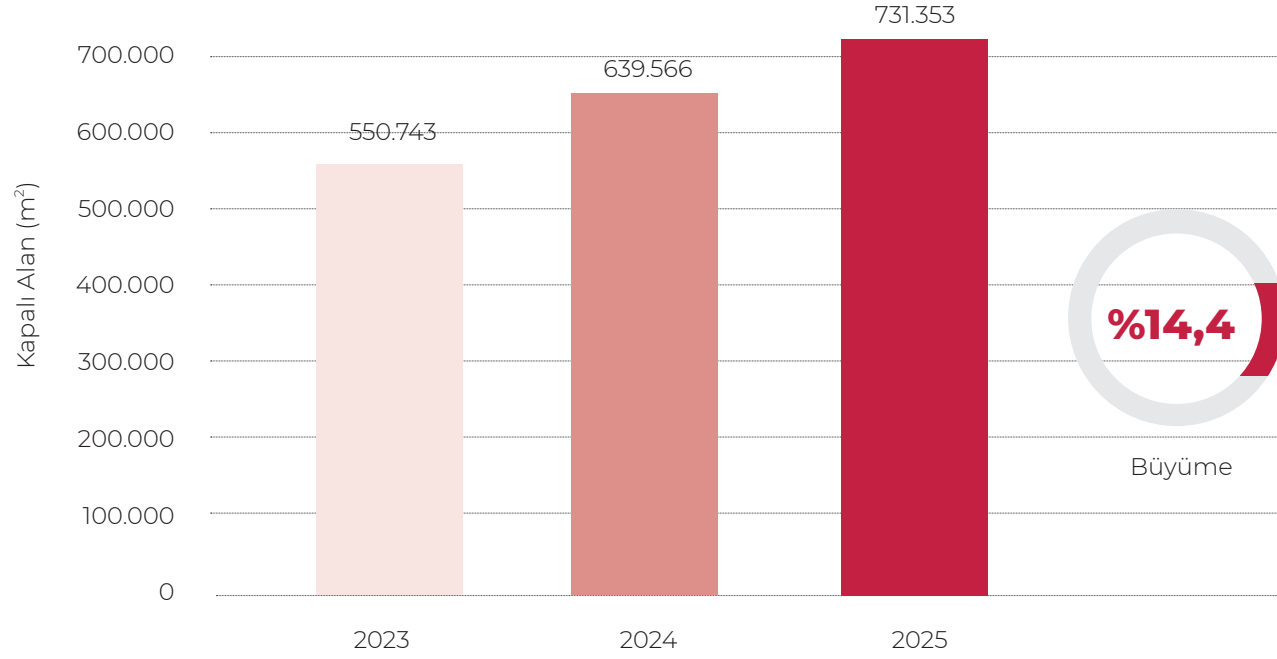


Özkaynaklar (TL)



OPERASYONEL GÖSTERGELER

KAPALI ALAN KAPASİTESİ BÜYÜYOR



YÖNETİLEN KAPALI ALAN KARŞILAŞTIRMASI 2024-2025

Yönetilen Kapalı Alan (m2)	2024	2025	Değişim (%)
Yurt İçi Dağıtım	301.343	286.866	-4,8% ↓
YID - Yerinde Yönetim Depo	130.253	214.253	64,5% ↑
Depoculuk Faaliyetleri	148.286	163.681	10,4% ↑
Mobilyacılık Hizmetleri	21.750	21.750	0,0% —
E-Ticaret Depoculuk	22.710	22.710	0,0% —
Yurt Dışı Depolama Dağıtım	15.224	22.093	45,1% ↑
TOPLAM	639.566	731.353	14,4%

FAALİYETLERİN CİROSAL DAĞILIMI 2024-2025

Faaliyet (TL)	2024	Ciro Oranı (%)	2025	Ciro Oranı (%)	Büyüme
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	5.961.385.190	52,9%	5.266.904.443	43,8%	-11,6%
Mobilyacılık Hizmetleri	477.935.024	4,2%	319.070.105	2,7%	-33,2%
Depoculuk Faaliyetleri	1.458.795.960	12,9%	1.421.055.171	11,8%	-2,6%
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	589.258.566	5,2%	681.496.528	5,7%	15,7%
Yurt İçi Komple Taşımacılık	1.522.536.826	13,5%	1.802.467.462	15,0%	18,4%
Yurt Dışı Depolama ve Dağıtım(*)	316.363.154	2,8%	391.808.222	3,3%	23,8%
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	888.536.902	7,9%	832.784.928	6,9%	-6,3%
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	27.707.169	0,2%	908.727.027	7,6%	3179,8%
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	28.542.066	0,3%	350.528.167	2,9%	1128,1%
Dış Ticaret	620.103	0,0%	51.463.600	0,4%	8199,2%
Toplam	11.271.680.960	100,0%	12.026.305.655	100,0%	6,7%



2025 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR



2025 YILI ÖDÜLLERİMİZ



FORTUNE 500

Her yıl olduğu gibi bu yıl da Türkiye'nin en büyük 500 şirketi arasında yer almaktan gurur duyuyoruz.



2025 ENOCTA ÖDÜLLERİ

Enocta platformunda 500 kullanıcı arasında şampiyon olduk.



E-TİCARET ZİRVESİ ÖDÜL

E-Ticaret Depomuz ile "Yılın E-Depo Markası" Altın Ödülü'nü kazandık.



10. ŞİKAYETVAR A.C.E. AWARDS DIAMOND

Horoz Lojistik üst üste 4'üncü kez Diamond ödülüne layık görüldü! Müşteri deneyimi ve hizmet kalitesine verdiğimiz önem, bir kez daha ödüllendirildi.



KARİYER.NET İNSANA SAYGI ÖDÜLÜ

Kariyer.net'ten "İnsana Saygı Ödülü"nü almaya bir kez daha hak kazandık! 40 bini aşkın işveren arasından ödül kazanan sayılı kurumlardan biri olduk.

ATLAS ANTREPO DİLOVASI'NDA HİZMETE AÇILDI

Horoz Lojistik, Dilovası'nda hayata geçirdiği Atlas Antrepo yatırımıyla gümrüklü ve konvansiyonel depo hizmetlerini tek çatı altında birleştirerek depolama altyapısını güçlendirdi.

Horoz Lojistik, Dilovası'nda konumlanan yeni Atlas Antrepo yatırımı ile gümrüklü ve konvansiyonel depo hizmetlerini aynı çatı altında sunmaya başladı. Yeni tesis, 8.190 palet kapasiteli raflı depolama alanı ve 1.500 m³ istif alanı ile farklı sektörlerin depolama ve elleçleme ihtiyaçlarına yönelik yüksek kapasiteli bir altyapı sağladı. Atlas Antrepo'nun devreye alınmasıyla birlikte Horoz Lojistik, müşterilerine hızlı, güvenli ve entegre depo çözümleri sunarak; ithalat, ihracat ve transit operasyonlarında operasyonel verimliliği artırmayı hedefliyor. Bu yatırım, şirketin yurt içi depolama ve antrepo ağını güçlendiren, entegre lojistik hizmet portföyünü genişleten önemli bir kilometre taşı niteliği taşıyor.

Atlas Antrepo Hizmete Açıldı.
Gebze'de Yeni Lojistik Gücünüz Hazır!

6.500 m² Toplam alan	8.190 palet kapasiteli raflı depolama
750 m² elleçleme (KDF) alanı	6 rampa ile hızlı yükleme/boşaltma
7/24 kamera ve güvenlik	1.500 m³ istif alanı

Balçık, Gebze / Kocaeli
Antrepo Kodu: A41000262
Gümrük Müdürlüğü: Dilovası

HORUZ LOJİSTİK

HOROZ LOJİSTİK AR-GE MERKEZİ STATÜSÜ KAZANDI

Horoz Lojistik, inovasyon ve teknoloji odaklı büyüme stratejileri doğrultusunda AR-GE Merkezi statüsü kazandı. Bu önemli gelişmeyle birlikte şirket; dijitalleşme, operasyonel verimlilik, sürdürülebilirlik ve yeni nesil lojistik çözümlerine yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini daha sistematik ve kurumsal bir yapı altında yürütmeye başladı.

AR-GE Merkezi yapılanması sayesinde Horoz Lojistik, sektörde katma değer yaratan yenilikçi çözümler geliştirmeyi, teknoloji odaklı yatırımlarını artırmayı ve lojistik süreçlerinde verimliliği yükseltmeyi hedefliyor. Bu adım, şirketin uzun vadeli büyüme vizyonu kapsamında rekabet gücünü artıran ve lojistik sektöründeki dönüşüme yön veren stratejik bir kilometre taşı olarak konumlanıyor.



YLDA AĞI İLE İHRACATTA YENİ DÖNEM BAŞLADI



Horoz Lojistik ile TOBB Ticaret Merkezleri arasında, Türk ihracatçıların küresel pazarlardaki varlığını güçlendirmeye yönelik "YLDA"lar Arası İhracatı Geliştirme İş Birliği İyi Niyet Protokolü" imzalandı.

Protokol kapsamında, yurt dışı lojistik dağıtım ağlarının etkin kullanımını destekleyen iş birliği modelleri geliştirilmesi ve ihracatçı firmaların global pazarlara erişiminin kolaylaştırılması hedefleniyor. Söz konusu iş birliği ile özellikle ABD başta olmak üzere öncelikli hedef pazarlarda Türk markalarının daha güçlü bir lojistik ve operasyonel altyapı ile konumlanması amaçlanıyor. Protokol, Horoz Lojistik'in yurt dışı depo ve dağıtım ağını kapsayan YLDA yapılanması ile TOBB Ticaret Merkezleri'nin ihracat destek mekanizmaları arasında stratejik bir sinerji oluşturmayı hedefleyen önemli bir adım niteliği taşıyor.

HORUZ LOJİSTİK'TEN E-TRADEPORT'A STRATEJİK YATIRIM



Horoz Lojistik, e-ihracat ve dijital ticaret alanındaki entegrasyon kabiliyetlerini güçlendirmek amacıyla Tradeport Teknolojik Yazılım A.Ş.'nin paylarını satın almak üzere stratejik yatırım kararı aldı. Bu kapsamda Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri A.Ş., bağlı ortaklığı üzerinden şirketin tamamına sahip olunmasını sağlayacak hisse alım sürecini başlattı. KAP'a yapılan bildirim doğrultusunda hisse alım sözleşmesinin imzalanmasına karar verildi. Devir bedeli,

bağımsız değerlendirme kuruluştan tarafından belirlenen şirket değerinin iskonto edilmesiyle hesaplandı. Satın alma, Horoz Lojistik'in dijitalleşme, e-ihracat altyapısını güçlendirme ve teknoloji odaklı büyüme stratejileri doğrultusunda önemli bir adım oldu. Şirket bu yatırımla, e-ihracat süreçlerinde uçtan uca dijital entegrasyon yetkinliğini artırmayı, global pazaryerleriyle daha güçlü ve ölçeklenebilir bir altyapı üzerinden entegre olmayı hedefliyor.

IATA SERTİFİKASI İLE HAVAYOLU TAŞIMACILIĞINDA YETKİNLİK GÜÇLENDİRİLDİ



Horoz Lojistik, uluslararası hava taşımacılığı alanındaki operasyonel yetkinliğini güçlendirmek amacıyla Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) sertifikasını aldı. Bu sertifika ile şirket, hava kargo operasyonlarında global standartlara uyumlu süreçler yürüttüğünü ve uluslararası havayolu iş ortaklarıyla entegre çalışabildiğini tescilledi. IATA sertifikası, Horoz Lojistik'in hava taşımacılığında kalite, güvenlik ve operasyonel mükemmeliyet yaklaşımını kurumsal düzeyde güçlendirirken; müşterilerine daha hızlı ve güvenli hava kargo çözümleri sunma kapasitesini ileri seviyeye taşıdı.

WCAWORLD ÜYELİĞİ İLE GLOBAL AĞ GÜÇLENİYOR



Horoz Lojistik, dünyanın en geniş ve güçlü bağımsız freight forwarder ağlarından biri olan WCAworld'e üye oldu. Bu üyelik, şirketin uluslararası lojistikteki konumunu güçlendiren ve küresel iş birliklerini derinleştiren önemli bir adım olarak öne çıkıyor. 80 yılı aşkın sektör deneyimi ve güçlü operasyon ağıyla faaliyet gösteren Horoz Lojistik, WCAworld üyeliği sayesinde global erişimini genişletmeyi, güvenilir iş ortaklıklarını artırmayı ve hizmet kalitesini daha da yükseltmeyi hedefliyor. Bu adım, şirketin mükemmeliyet, inovasyon ve sürdürülebilir büyüme odağındaki stratejik yaklaşımını destekliyor.

DENİZYOLUNDA 30.000 TEU'LUK HACME ULAŞILDI



Horoz Lojistik, yeni oluşturduğu denizyolu taşımacılığı yapılanmasıyla kısa sürede 30.000 TEU'luk taşıma hacmine ulaşarak uluslararası denizyolu taşımacılığında önemli bir ölçeğe erişti. Bu büyüme ile birlikte şirket, 40'tan fazla ülkede faaliyet gösteren müşterilerine düzenli ve entegre denizyolu hizmetleri sunmaya başladı. ABD Doğu Yakası'ndan Kuzey Avrupa'ya, Orta Doğu'dan Batı Afrika ve Uzak Doğu'daki stratejik limanlara uzanan operasyon ağı sayesinde küresel kapsama alanını hızla genişleten Horoz Lojistik, denizyolu taşımacılığını ana hizmet kalemlerinden biri hâline getirdi. Elde edilen bu operasyonel ölçek, şirketin uluslararası taşımacılıktaki büyüme stratejilerini destekleyen önemli bir performans göstergesi olarak öne çıkıyor.

TEMU'NUN BÜYÜK HACİMLİ YÜKLERİ HOROZ LOJİSTİK'E EMANET

Horoz Lojistik, global e-ticaret platformu Temu ile Türkiye genelinde büyük hacimli ürünlerin dağıtımına yönelik stratejik bir iş birliği gerçekleştirdi. Bu kapsamda şirket, yaygın dağıtım ağı ve operasyonel kapasitesiyle Temu'nun yüksek hacimli ürünlerini yurt çapında hızlı ve güvenli şekilde son kullanıcıya ulaştırıyor.

Global e-ticaret gücü ile yerel lojistik uzmanlığını bir araya getiren bu model sayesinde teslimat sürelerinin kısaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması ve müşteri memnuniyetinin yükseltilmesi hedefleniyor. Söz konusu ortaklık, Horoz Lojistik'in e-ticaret lojistiğindeki konumunu güçlendiren önemli bir iş geliştirme adımı olarak öne çıkıyor.



EBAY OTOMOTİV YEDEK PARÇA SEMİNERLERİ – E-İHRACAT & OTOMOTİV YEDEK PARÇA SEKTÖRÜ BULUŞMASI



Horoz Lojistik, Türkiye E-Ticaret Haftası 2025 kapsamında sektörün buluşma noktası olan Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen etkinlikte Platinum Sponsor olarak yer aldı. Etkinlik süresince e-ticaret ekosisteminin kamu, özel sektör ve teknoloji paydaşlarıyla bir araya gelirken, şirketin e-ticaret ve e-ihracat odaklı lojistik çözümleri katılımcılarla paylaşıldı. Organizasyon boyunca Horoz Lojistik standında müşteriler ve iş

ortaklarıyla birebir görüşmeler gerçekleştirildi; firmaların yurt içi ve yurt dışı operasyonlarına yönelik ihtiyaçları dinlenerek uçtan uca lojistik çözümler sunuldu. Türkiye E-Ticaret Haftası 2025, Horoz Lojistik'in e-ticaret ve e-ihracat alanındaki konumunu güçlendirdiği, marka bilinirliğini ve sektör içi iş birliklerini artırdığı stratejik etkinliklerden biri olarak öne çıktı.

HOROZ LOJİSTİK'TEN SOSYAL ETKİ HAMLESİ

Horoz Lojistik, Tohum Otizm Vakfı ve İŞKUR iş birliğiyle hayata geçirilen "Birlikte Daha İyi" Projesi kapsamında, otizimli bireylerin iş hayatına katılımını destekleyen kapsayıcı istihdam uygulamalarına katkı sağlıyor.

Proje ile özel gereksinimli bireylerin istihdam edilebilirliğinin artırılması, iş ortamlarında uyum süreçlerinin desteklenmesi ve toplumsal farkındalığın güçlendirilmesi hedefleniyor.

Bu iş birliği, Horoz Lojistik'in sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda çeşitlilik ve kapsayıcılık odaklı insan kaynakları politikalarını destekleyen önemli bir adım niteliği taşıyor. "Birlikte Daha İyi" Projesi, şirketin yalnızca operasyonel değil, toplumsal



etki odağında da değer üretme vizyonunu yansıtan örnek uygulamalar arasında yer alıyor.

ANKARA E-İHRACAT ZİRVESİ 2025

Horoz Lojistik, T.C. Ticaret Bakanlığı himayelerinde düzenlenen Ankara E-ihracat Zirvesi 2025'te yer alarak e-ihracat ekosisteminin kamu ve özel sektör paydaşlarıyla bir araya geldi. Zirve kapsamında Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Gürkan Gürbüz, şirketin küresel lojistik altyapısı, e-ihracata yönelik yatırımları ve devlet teşvikleriyle güçlenen yurt dışı depo ağı hakkında katılımcılara kapsamlı bilgiler aktardı.

Etkinlik süresince, Türkiye merkezli markaların global pazarlara açılımını destekleyen entegre lojistik çözümler sektör temsilcileri ve kamu paydaşlarıyla paylaşılırken, yeni iş birlikleri ve potansiyel ticari fırsatlar için önemli temaslar kuruldu. Ankara E-ihracat Zirvesi, şirketin e-ihracat ve uluslararası büyüme stratejileri doğrultusunda görünürlüğünü ve paydaş etkileşimini güçlendiren önemli organizasyonlardan biri oldu.



TÜRKİYE E-TİCARET HAFTASI 2025

Horoz Lojistik, Türkiye E-Ticaret Haftası 2025 kapsamında sektörün buluşma noktası olan Lütü Kırda Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen etkinlikte Platinum Sponsor olarak yer aldı.

Etkinlik süresince e-ticaret ekosisteminin kamu, özel sektör ve teknoloji paydaşlarıyla bir araya gelirken, şirketin e-ticaret ve e-ihracat odaklı lojistik çözümleri katılımcılarla paylaşıldı.

Organizasyon boyunca Horoz Lojistik standında müşteriler ve iş ortaklarıyla birebir görüşmeler gerçekleştirildi; firmaların yurt içi ve yurt dışı operasyonlarına yönelik ihtiyaçları dinlenerek uçtan uca lojistik çözümler sunuldu.

Türkiye E-Ticaret Haftası 2025, Horoz Lojistik'in e-ticaret ve e-ihracat alanındaki konumunu güçlendirdiği, marka bilinirliğini ve sektör içi iş birliklerini artırdığı stratejik etkinliklerden biri olarak öne çıktı.



E-TİCARET ZİRVESİ 2025



Horoz Lojistik, E-Ticaret Zirvesi 2025 kapsamında sektör paydaşlarıyla bir araya geldi.

Zirve programı çerçevesinde gerçekleştirilen sunumlarda, e-ihracatta doğru pazar seçimi ve pazar stratejisinin marka büyümesi üzerindeki kritik rolü ile yeşil lojistik uygulamaları ve yapay zekâ dönüşümünün lojistik sektörünün geleceğindeki stratejik önemi ele alındı.

Zirve kapsamında Horoz Lojistik, e-ticaret depoculuğu alanındaki yetkinliği ve operasyonel gücü sayesinde "Yılın E-Depo Markası" Altın Ödülü'ne layık görüldü. Bu ödül, şirketin e-ticaret lojistiğinde sunduğu yenilikçi, sürdürülebilir ve teknoloji odaklı çözümlerin sektördeki karşılığını ortaya koyan önemli bir kazanım oldu.

Etkinlik, Horoz Lojistik'in e-ticaret ve e-ihracat ekosistemindeki konumunu güçlendiren stratejik organizasyonlardan biri olarak öne çıktı.

TRANSLOGISTICA POLAND 2025

Horoz Lojistik, Avrupa'nın önde gelen lojistik fuarlarından TransLogistica Poland kapsamında Varşova'da düzenlenen organizasyonda yer alarak, Türkiye'den Avrupa'ya uzanan güçlü lojistik ağı ve uluslararası taşımacılık çözümlerini sektör profesyonelleriyle paylaştı.

Fuar süresince Horoz Lojistik standı, lojistik ve dış ticaret alanında faaliyet gösteren çok sayıda sektör temsilcisi ile kamu kurumu temsilcisini ağırladı; yeni iş birlikleri ve potansiyel ticari fırsatlar için önemli temaslara gerçekleştirildi. Organizasyon, şirketin Avrupa pazarındaki bilinirliğini artırmasına ve uluslararası ağını güçlendirmesine katkı sağlayan önemli platformlardan biri olarak öne çıktı.



TÜRKİYE - FAS İŞ VE YATIRIM FORUMU | DEİK



Horoz Lojistik, DEİK tarafından İstanbul'da düzenlenen Türkiye-Fas İş ve Yatırım Forumu kapsamında gerçekleştirilen ikili iş görüşmelerine katıldı.

Forum süresince Faslı üretici ve tedarikçilerle bir araya gelinerek, iki ülke arasındaki ticaret hacmini geliştirmeye yönelik iş birliği fırsatları değerlendirildi. Tekstil, otomotiv, kimya, makine, gıda ve müteahhitlik başta olmak üzere farklı

sektörlerde potansiyel iş birlikleri ele alınırken, Horoz Lojistik'in bölgedeki denizyolu taşımacılığı kapasitesi ve uluslararası lojistik çözümleri paylaşıldı.

Forum, şirketin Türkiye-Fas hattındaki ticaret ağını güçlendirmeye ve yeni iş birlikleri geliştirmeye yönelik stratejik hedeflerine katkı sağlayan önemli temaslara zemin hazırladı.

HEDEF PAZAR ABD ZİRVESİ 2025 | TOBB

Horoz Lojistik, TOBB İkiz Kuleler'de düzenlenen Hedef Pazar ABD Zirvesi 2025'e katılarak ABD pazarı odağındaki sektör buluşmasında yer aldı.

Zirve kapsamında gerçekleştirilen panel oturumlarında ABD pazarının lojistik dinamikleri, e-ihracatta başarı faktörleri ve küresel tedarik zincirine ilişkin güncel değerlendirmeler paylaşıldı.



Etkinlik süresince Horoz Lojistik; sektör paydaşları, kamu temsilcileri ve uluslararası iş ortaklarıyla bir araya gelerek ABD hattındaki yurt dışı depo ve dağıtım yapılanmasına yönelik çözüm ve iş birliği olanaklarını değerlendirdi. Organizasyon, şirketin ABD pazarındaki konumunu güçlendiren ve e-ihracat odaklı uluslararası büyüme stratejilerine katkı sağlayan önemli bir platform oldu.

ALİBABA FY26 GLOBAL CHANNEL PARTNER SUMMIT | ÇİN



Horoz Lojistik, Çin'de düzenlenen Alibaba FY26 Global Channel Partner Summit'e katılarak global e-ticaret ve lojistik ekosisteminin önde gelen paydaşlarıyla bir araya geldi.

Zirve kapsamında tedarik zinciri trendleri, e-ihracatta yeni nesil çözümler, global lojistikte büyüme stratejileri ve sürdürülebilir iş birliği modelleri ele alındı.

Etkinlik süresince Horoz Lojistik'in Türkiye'nin dış ticaret ekosistemine değer katan entegre lojistik çözümleri, uluslararası iş birlikleri ve güçlü operasyonel altyapısı paydaşlarla paylaşıldı; yeni iş geliştirme ve iş birliği fırsatlarına yönelik önemli temaslara gerçekleştirildi. Organizasyon, şirketin küresel pazarlardaki görünürlüğünü artıran ve uluslararası ağını güçlendiren önemli platformlardan biri oldu.

ATIAD – DÜSSELDORF İŞ DÜNYASI BULUŞMASI

Horoz Lojistik, Almanya'daki yapılanması ve uluslararası operasyonları kapsamında ATIAD (Avrupalı Türk İş İnsanları Derneği) tarafından Düsseldorf'ta düzenlenen iş dünyası buluşmasına ev sahipliği yaptı. Turkish Global Society'nin (TGS) desteğiyle gerçekleştirilen organizasyonda Avrupa'daki Türk iş dünyasının temsilcileri bir araya gelirken, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi ve yeni iş birliği olanakları değerlendirildi.

Etkinlik süresince Horoz Lojistik'in Avrupa'daki lojistik altyapısı, yurt dışı depo ve dağıtım yapılanması ile büyüme vizyonu paydaşlarla paylaşıldı; şirketin uluslararası ağını güçlendirmeye yönelik temaslar gerçekleştirildi. Organizasyon, Horoz Lojistik'in Avrupa pazarındaki konumunu güçlendiren, kurumsal ilişkilerini derinleştiren ve yeni iş geliştirme fırsatlarına zemin hazırlayan önemli bir buluşma olarak öne çıktı.



2025 FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI



TANER HOROZ

ZORLU KOŞULLARDA STRATEJİK BÜYÜME

2025 yılı, uluslararası taşımacılık sektörü açısından zorlu bir dönem oldu. Ticaret savaşları ve dünyanın farklı bölgelerinde yaşanan çatışmalar navlun değerlerinde gerilemeye yol açarken, buna bağlı olarak global taşımacılık hizmetlerinde kârlılık ciddi baskı altında kaldı. Türkiye’de lojistik hizmetlerinin üçüncü parti lojistik firmalardan temin edilme eğilimi devam ederken, uygulanan dezenflasyon politikaları özellikle dayanıklı tüketim lojistiğinde hacim kayıplarına neden oldu.

Tüm bu zorlu koşullara rağmen Horoz Lojistik olarak 2025 yılında, geleceğe yönelik yapılanmamızı kararlılıkla sürdürdük ve enflasyon hariç %7 oranında ciro büyümesi gerçekleştirdik. Horoz-Bolloré ortaklığımızda, 2024 Eylül ayında yaşanan yapısal değişimin ardından deniz ve hava forwarding operasyonlarımızı sıfırdan kendi bünyemizde kurma kararı aldık. Kısa sürede hayata geçirdiğimiz bu yapılanma, bugün uluslararası pazarda güçlü ve rekabetçi bir oyuncu hâline geldi.

Avrupa yapılanmamız kapsamında İngiltere, Almanya, Fransa, Hollanda ve Romanya’da şirketlerimizi kurduk. Bu merkezler aracılığıyla tüm Avrupa’ya B2B ve B2C depolama ve elleçleme hizmetleri, gümrükleme operasyonları ve son nokta teslimat çözümleri sunarak ihracatçılarımıza tek noktadan, hızlı, kaliteli ve maliyet avantajı sağlayan entegre hizmetler sunmaya başladık. 2026 yılında İtalya ve İspanya’da da aynı modelle büyümeyi planlıyoruz.

Fas’ta, %55 Horoz iştirakiyle yerel bir ortakla forwarding şirketi kurma sürecini başlattık. Bu yatırımımızla uluslararası network’ümüz sayesinde dünyanın birçok noktasını Fas üzerinden Afrika’ya bağlayan stratejik bir merkez oluşturacağız.

Yurt içi lojistik faaliyetlerimiz kapsamında devreye aldığımız iki yeni tesis ile toplam 70.000 metrekare ilave kapalı depolama alanı kapasitesi yarattık. 2026 yılının ilk çeyreği itibarıyla yeni müşterilerle birlikte oluşturulan kapasitenin tam doluluğa yakın seviyelere ulaşmasını öngörüyoruz.

Yurt içi lojistik alanında, sektörde deneyimi yüksek üst düzey yöneticileri kadromuza dâhil ederek depoculuk, komple taşıma ve parsiyel taşıma gibi alt birimlerimizdeki satış organizasyonlarını tek çatı altında topladık ve daha etkin bir satış yapısı oluşturduk. Bununla birlikte paletli taşıma, milk-run projeleri ve otomotiv lojistiği gibi alanlarda hizmet geliştirmeleri yaparak yeni iş kolları oluşturduk.

Sektörde bir ilk olacak “Pratix” hizmetimizle ikinci el pazaryerlerinde faaliyet gösteren kullanıcılar ile spot taşıma ihtiyacı olan bireylere yönelik yenilikçi bir çözüm sunuyoruz. Kombi, mobilya, beyaz eşya gibi bir veya birkaç parçalık ürünlerin şehir içi veya şehirler arası taşınmasına yönelik; depolama, montaj ve e-taşıma dâhil uçtan uca hizmet sunan, online sipariş altyapısıyla çalışan bu modelimizi yılın üçüncü çeyreğinin başında devreye alarak sektörde öncü olmaya devam edeceğiz.

Teknoloji ve dönüşümü her zaman odağında tutan bir şirket olarak, e-ihracat hamlemizi desteklemek amacıyla yazılım yatırımı yaparak Tradeport’u bünyemize dâhil ettik. Ayrıca inovasyon ve teknolojik gelişmeleri sistematik şekilde desteklemek amacıyla 2025 yılında AR-GE merkezimizi kurduk. Gerçekleştirdiğimiz bu yatırımlar ve oluşturduğumuz güçlü altyapı sayesinde sektöre yeni hizmet modelleri ve kalite standartları kazandırmaya devam ederken, sürdürülebilir büyümemizi de kararlılıkla güçlendirmeyi sürdüreceğiz.

Küresel ticaret baskılarına ve daralan hacimlere rağmen 2025 yılında yapılanmamızı güçlendirdik, teknoloji yatırımlarımızı hızlandırdık ve enflasyon hariç %7 ciro artışı elde ettik.

YURT İÇİ LOJİSTİK FAALİYETİNDEN SORUMLU İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI'NIN MESAJI



İLKER ÖZKOCACIK

ÇEVİK OPERASYON MODELİYLE 2026'YA HAZIRIZ

2025 yılı, yurt içi faaliyetlerde, talebin sektörler arasında belirgin biçimde ayrıştığı, maliyet ve finansman koşullarının ise dalgalı seyrettiği bir dönem oldu. Enflasyondaki gerileme eğilimi olumlu bir sinyal verse de fiyatlama davranışları ve girdi maliyetleri baskı oluşturmaya devam etti. Siparişlerdeki yavaşlama birçok sektörde öngörülen hacimlerin altında kalınmasına neden olurken şirketler daha temkinli planlama süreçlerine yöneldi.

Horoz Lojistik açısından bu dönem, aynı operasyonel ağ üzerinde farklı hız ve talep dinamiklerine sahip müşteri segmentlerini eş zamanlı yönettiğimiz bir denge ve geçiş yılı niteliği taşıdı. Bazı modlarımızda kapasite baskısı yaşanırken bazı dönemlerde atıl kapasite riski oluştu; bu nedenle odağımız kapasite, hizmet seviyesi ve maliyet dengesini esnek biçimde yeniden kurmak oldu.

Bu dengeyi sağlamak amacıyla taşımacılık tarafında ağ ve hat optimizasyonu, dinamik planlama, alt taşıyıcı yönetimi ve pik dönem tasarımlarını devreye aldık. Böylece hizmet seviyemizi korurken değişken maliyet yapımızı güçlendirdik.

Depoculuk operasyonlarında ise çoklu müşteri kurguları, alan verimliliği, standartlaşma ve katma değerli hizmetlerle esnek kapasite yönetimini geliştirdik. 2025'te imzaladığımız yeni iş anlaşmaları sayesinde 2026'da depolarımızın yüksek doluluk oranlarıyla çalışmasını büyük ölçüde güvence altına aldık.

Aynı dönemde teknoloji yatırımlarımızı ölçeklenebilirlik ve somut operasyonel fayda üretme hedefiyle şekillendirdik. Anlık sevkiyat ve teslimat takibi operasyonel görünürlüğü artırırken istisna yönetimi, dinamik planlama ve rota optimizasyonu verimlilik sağladı. İş gücü planlamasını güçlendirip tekilleştirilmiş KPI setleriyle karar alma süreçlerini

hızlandırdık. Sonuç olarak otomasyon düzeyini yükselten, hızlı reaksiyon sağlayan ve maliyet disiplinini koruyan bir yapıya ulaştık. Bu süreci en iyi tanımlayan kavramlar çeviklik ve adaptasyon oldu.

2026'ya girerken önceliğimiz, kârlı ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen operasyonel mükemmeliyet modelimizi daha da güçlendirmektir. Adaptif kapasite yönetimi, ölçülebilir verimlilik, dijital görünürlük ve sürdürülebilir operasyon yaklaşımını bütünsel biçimde konumlandırarak birim maliyetleri düşürürken hizmet kalitesini korumayı hedefliyoruz. Stok devir hızındaki artışın operasyon yoğunluğunu yükseltmesi, e-ticaret hacminin son kilometre ve iade süreçlerini daha kritik hâle getirmesi, fiyat odaklı rekabetin güçlenmesi ve sürdürülebilirlik beklentilerinin karar süreçlerindeki etkisinin artması önümüzdeki dönemin temel dinamikleri olacaktır.

Veri temelli ve yapay zekâ destekli yönetim anlayışının gelişmesi ve ağ yapısının daha etkin kullanımı da stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda yatırım ajandamızın önemli başlıklarından biri akıllı depo otomasyonlarıdır. Otomasyon tabanlı süreçler iş gücü verimliliğini artırırken hata oranlarını azaltmakta, operasyonel hız ve ölçeklenebilirliği güçlendirerek finansal performansa doğrudan katkı sağlamaktadır.

Stratejimiz; disiplinli maliyet yönetimini teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla dengeli biçimde birleştirerek rekabet avantajımızı kalıcı hâle getirmek ve uzun vadeli değer yaratımını güçlendirmektir. Bu doğrultuda 2026'yı yalnızca büyümenin değil aynı zamanda daha sağlam bilanço yapısının ve kurumsal dayanıklılığın pekiştirildiği bir yıl olarak konumlandırıyoruz.



2025'te imzaladığımız yeni iş anlaşmaları sayesinde 2026'da depolarımızın yüksek doluluk oranlarıyla çalışmasını büyük ölçüde güvence altına aldık.



ULUSLARARASI FAALİYETLERDEN SORUMLU İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI'NIN MESAJI



GÜRKAN GÜRBÜZ

Avrupa ve Amerika'daki yapılanmamız, e-ihracat altyapımız ve yeni pazarlara açılım stratejimizle ihracatçımıza uçtan uca, yüksek katma değerli ve çoklu coğrafyada entegre hizmet sunuyoruz.

KÜRESEL AĞDA KATMA DEĞERLİ BÜYÜMEYE ODAKLANDIK

2025 yılında uluslararası yapılanmamızı, yalnızca mevcut taşıma modlarını büyötmeye değil, maliyet baskısı ve yoğun rekabet alanlarının dışına çıkaracak katma değerli hizmet modellerine odaklanarak güçlendirdik. Hedef pazarlarda yerinde depolama ve mikro dağıtım hizmetleri sunarak daha küçük ölçekli siparişlerin dahi ekonomik şekilde nihai alıcılara ulaşmasını sağladık. Avrupa'da Ticaret Bakanlığı desteklerini ihracatçımıza yansıtma stratejimiz, artan maliyet baskısını dengelememize katkı sağladı. Almanya, İngiltere ve Fransa'ya ek olarak Hollanda ve Romanya depolarımızı da devreye alarak Avrupa'daki etkinliğimizi artırdık.

Yine diğer bir odak noktamız, ihracatçılarımızın kârını maksimize edebilme ve satış kanalını artırabilmesi için e-ihracat alanında hayati projeler hayata geçirdik. E-ihracat alanında altyapımızı güçlendirerek depolarımızın tamamını, global pazaryerlerine entegre sipariş karşılama merkezleri hâline getirdik. Doğrudan son müşteriye teslimatın yanı sıra Amazon gibi platformlara ara depo hizmeti sunmaya başladık. E-tradeport şirketimiz ile firmalara pazar giriş analizi, mağaza açma, dijital pazarlama ve uçtan uca lojistik yönetimi sağlayan entegre bir yapı kurduk. Brandloop markamızla ise iş ortaklarımız adına pazaryerlerinde satış yaparak, firmaların kendi markalarıyla farklı coğrafyalarda engel yaşamadan nihai tüketiciye ulaşmasını mümkün kıldık.

Deniz ve havayolu taşımalarını Bolloré ortaklığı sonrasında Horoz Lojistik bünyesinde

yeniden yapılandırarak kısa sürede güçlü bir hacme ulaştık. Konvansiyonel taşımaların yanı sıra proje, mermer ve kombine taşımalarla farklılaşmayı sürdürdük. Afrika kıtasındaki uzmanlaşmış taşıma operasyonlarımızla firmalarımızın daha güvenli ve uçtan uca teslimat almasını sağladık. Karayolu taşımalarımızda devreye aldığımız yeni hatlar ve express minivan hizmetlerimiz ile coğrafi kapsama alanımızı genişlettik.

Avrupa ve Amerika'daki depolama ve dağıtım organizasyonlarımız sayesinde iş ortaklarımızın çoklu coğrafyada tek noktadan entegre hizmet almasını sağladık. Devlet destekleri ve ölçek avantajı ile ihracatçımızın maliyetlerini düşürerek ana işine odaklanmasına katkı sunduk. Global e-ticaret altyapımız ve Brandloop satış kanalımız, yurt dışı büyümemiz için önemli bir kaldıraç oluşturmaktadır.

2026 yılında, Avrupa'da İspanya ve İtalya'yı da kapsayacak şekilde yapılanmamızı genişleterek ihracat pazarlarımızın büyük bölümünde doğrudan varlık göstereceğiz. Orta Doğu'da artan ticaret hacmine paralel olarak faaliyetlerimizi büyötmeyi, Afrika kıtasındaki etkinliğimizi bir adım öteye taşımayı istiyoruz. 2030 Dünya Kupası'na ev sahipliği yapacak ülkelerden biri olarak çok ciddi altyapı yatırımları yapan Fas, kendi şirketimiz ile Afrika'ya atacağımız ilk adımımız olacak. Afrika'da ise özellikle Fas ile başlayarak yeni yatırımlar için güçlü bir zemin oluşturmayı hedefliyoruz. Yeni pazarlarda da güçlü altyapımız ve entegre hizmet modelimizle sürdürülebilir büyümemizi devam ettireceğiz.

YÖNETİM KURULU

TANER HOROZ YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1967 yılında Gaziantep'te doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini, ABD'de Eckerd College'de İşletme Bölümü'nde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, Türk Sanayici ve İş adamları Derneği (TÜSİAD) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSİAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkilerini geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın Başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir. Taner Horoz; aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir ve aynı zamanda Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

MEHMET AYKUT AYGÜVEN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

Mehmet Aykut Aygüven, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Yine aynı yıl Karma Grup bünyesinde Bilgisayar Emtia Distribütörü olarak göreve başlamış, 1996 yılına kadar bu görevde çalışmaya devam etmiştir. 1997-2021 yılları arasında Bilişim ve Ev Elektronik Distribütörü görevini üstlenmiştir. 2001-2003 yılları arasında Schott Glass Orim Cam A.Ş. firmasında Tedarik Zinciri Direktörü pozisyonunda görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında Rynart Transport A.Ş. ve 2005-2006 yılları arasında Ünsped Global Lojistik A.Ş. firmalarında Ülke Müdürü görevlerinde yer almış, 2006 yılı itibarıyla Horoz Lojistik bünyesinde sırasıyla Yurt İçi Komple Taşımacılık, Depo Operasyon ve Entegre Lojistik Grup Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. 3 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

RIZA TUNA TURAGAY YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1964 yılı Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İngiltere'de Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı. Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 1997-2000 yılları arasında T.C. Vaşington Büyükelçiliği'nde Ticaret Müşaviri olarak göreve yapmış, 2000-2006 yılları arasında da Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 yılında devlet memuriyetinden ayrılmış ve özel sektöre geçmiştir. 2019 yılı Ocak ayına kadar Uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, Ocak 2019'da Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de de İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2023 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Temmuz ve Ağustos 2023'te sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2023 yılının Ağustos ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır. Hâlihazırda, farklı alanlarda faaliyet gösteren özel sektör şirketlerinde, Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU

MUSTAFA ÖZGEN ÖZKAN BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1964 yılında doğan Özgen Özkan, 1986'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1989'da ise İstanbul Üniversitesi'nin İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı, Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği'nin kurucu üyeleri arasında yer alan Özkan, evli ve bir çocuk babası. Kariyerine 1989'da Eczacıbaşı VitrA çatısı altında başlayan Özkan; üretim planlamasından hizmetlere, ihracattan satışa, pazarlamadan lojistiğe pek çok farklı alanda önemli roller üstlendi. 1998'de Franke Ailesi'ne katılarak sırasıyla Genel Müdür (Türkiye), Bölge Müdürü (Türkiye, Yunanistan, Romanya, Kafkasya ve Kazakistan), Bölge Direktörü (Güneydoğu Avrupa, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Kafkasya) ve Satış Başkanı (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika) olarak çalıştı. 2020 ile 2024 yılları arasında Eczacıbaşı Yapı Gereçleri CEO'su olarak görev yapan Özgen Özkan, kuruluşun tüm yurt dışı iştiraklerinin de sorumluluğunu üstlendi.

SİNAN ŞAHİNBAŞ BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1984 yılında TED Ankara Koleji'ni, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Ardından, İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler ve Yeditepe Üniversitesi'nde Finans üzerine yüksek lisans dereceleri aldı. Profesyonel hayatına 1990 yılında Finansbank'ta başlayan Şahinbaş, 1997 yılına kadar Hazine, Kurumsal Bankacılık ve Kredi departmanlarında çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında Finansbank (Suisse) SA ve Finansbank (Holland) NV için Türkiye'de temsilcilik ofislerinin kuruluşunu gerçekleştirdi. 1997 yılında iştirakler için yeni bir risk yönetim sistemi kurmak üzere Bölüm Başkanı olarak Garanti Bankası'nda göreve başlayan Şahinbaş, aynı yıl Garanti Bankası (Holland) NV'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Bir yıl sürdürdüğü görevinden sonra Finansbank (Holland) NV'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak geçen Şahinbaş, 1999-2001 yılları arasında aynı bankanın Genel Müdürlük görevini üstlendi. 2001 yılında Türkiye'ye dönerek Finansbank A.Ş. Baş Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başladı ve 2003-2010 yılları arasında Genel Müdür, 2010-2022 yılları arasında ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı.



2025 FAALİYET RAPORU

ÜST YÖNETİM



ÜST YÖNETİM



TANER HOROZ
İCRA KURULU BAŞKANI

1967 yılında Gaziantep'te doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini, ABD'de Eckerd College'de İşletme Bölümü'nde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, Türk Sanayici ve İş adamları Derneği (TÜSİAD) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSİAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkilerini geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın Başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir. Taner Horoz; aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir ve aynı zamanda Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.



İLKER ÖZKOCACIK
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
(YURT İÇİ FAALİYETLER)

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde Lisans, Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1998 yılında çalışma hayatına Horoz Lojistik bünyesinde başlayan İlker Özkocacık, Horoz Grubu içinde çeşitli görevlerde yer almış olup 2006 yılında yurt içi Dağıtım Operasyonları Yönetmeni pozisyonuna atanarak yöneticilik görevi üstlenmeye başlamıştır. 2009 yılında ise Direktör görevini üstlenen Özkocacık, üst düzey yönetici seviyesine ulaşmıştır. 2019 yılına kadar yurt içi Dağıtım Operasyonları, İş Geliştirme, Özel Projeler Direktörü olarak görev yapan Özkocacık, 2019 yılı itibarıyla yurt içi Lojistik Grup Başkanlığı görevini üstlenmiş olup Şirketin Depoculuk, Mobilya Sektör, Özel Projeler, Satış, Süreç Geliştirme, Dağıtım Operasyon ve Müşteri ilişkilerinden sorumlu yönetici olarak görevini sürdürmüştür. 2024 yılı itibarıyla ise Yurt İçi Lojistik Faaliyetinden sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini devam ettirmektedir.



GÜRKAN GÜRBÜZ
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
(ULUSLARARASI FAALİYETLER)

1987 yılında Kabataş Erkek Lisesi'nden Mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürkan Gürbüz, 1994-1997 yılları arasında 7TUR Turizm Limited Şirketi'nde Fuar ve Kongre Departmanında Satış ve Operasyon Müdürü olarak iş hayatına atılmıştır. 1997 yılı itibarıyla Horoz Grubu bünyesine katıldıktan sonra sırasıyla Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. satış ve servisten sorumlu Ticaret Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2013 Temmuz ayı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de yurt içindeki LTL, FTL, E-ticaret lojistiği ve kontrat lojistiğinden sorumlu olarak Yurt İçi Taşımacılık Grup Başkanı pozisyonunu 2019 yılına kadar devam ettirmiştir. Bu tarih itibarıyla şirkette İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra E-İhracat, Uluslararası Expres Kargo ve Yurt Dışı Depo Yönetimini de eş zamanlı olarak devam ettirmektedir. Gürbüz, 2024 yılı itibarıyla ise Uluslararası Lojistik Faaliyeti İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

ÜST YÖNETİM



BİROL ZENGİN
YURT İÇİ GRUP BAŞKANI

Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Birol Zengin, 2010 yılında Beykent Üniversitesi-Yönetim Organizasyonu alanında Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2003-2006 yılları arasında Mercansoy Şirketler Grubu'nda Lojistik Müdürü, 2006-2014 yılları arasında elektronik mağazacılığı zinciri Darty Türkiye'de Lojistik Müdürü, 2014-2018 yılları arasında Simport Ev Aletleri A.Ş.'de Operasyon Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılından itibaren Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Dağıtım Operasyon ve Müşteri İlişkileri Direktörü olarak görev yapan Zengin, 2024 yılı itibarıyla şirketin Yurt içi Lojistik Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



MUSTAFA GÜNEŞ
İŞ GELİŞTİRME VE SATIŞ
GRUP BAŞKANI

İlköğretimini İstanbul'da tamamlamış, lisans eğitimini Zonguldak Karaelmas Üniversitesi İktisat Bölümü'nde almıştır. Lojistik sektöründeki kariyerine 2001 yılında Horoz Lojistik operasyon birimlerinde başlamış; 2003-2017 yılları arasında Aras Holding bünyesindeki Aras Lojistik, Fillo Lojistik ve Arlo şirketlerinde stratejik büyüme, iş geliştirme ve operasyonel dönüşüm süreçlerine liderlik etmiştir. 2017-2025 döneminde Borusan Lojistik'te özellikle otomotiv, 4PL, FMCG ve perakende sektörlerinde uçtan uca çözüm modellerinin geliştirilmesi ve ölçeklenmesinde aktif rol üstlenmiştir. Hâlen Horoz Lojistik'te Yurt İçi Lojistik İş Geliştirme ve Satış Grup Başkanı olarak; yeni sektörlerle giriş stratejileri, yenilikçi hizmet modelleri, müşteri kazanımı ve satış-maliyetlendirme organizasyonlarını yönetmektedir. 25 yıllık deneyimiyle sürdürülebilir büyüme, kârlılık ve kurumsal dönüşüm odaklı liderlik sergilemektedir.



AYKUT BARAN
YURT İÇİ KOMPLE TAŞIMA
GRUP BAŞKANI

Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlamıştır. 10.1998 - 01.2018 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Türkiye Operasyon Yönetmeni, 01.2018 - 09.2019 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.'de Merkezi Tedarik ve Operasyonları Müdürü, 10.2019 - 10.2020 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Yurt İçi Komple Taşıma Direktörü, 11.2020-03.2021 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.'de ETA Dijital Platform ve Tedarik Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 04.2021 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. bünyesinde Yurt İçi Komple Taşıma Direktörü olarak şirkete katılan Baran, 2022 dönemi itibarıyla Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı görevini sürdürmektedir.



CENK ACAR
YURT DIŞI DEPOLAR VE DIŞ TİCARET
GRUP BAŞKANI

Deniz Harp Okulu'nda Makine Mühendisliği eğitimi alan ve Florida Metropolitan Üniversitesi'nde tamamladığı MBA ile profesyonel yolculuğuna yön veren Cenk Acar; 30 yılı aşkın süredir farklı sektörlerde görev alıyor. Lojistik, telekomünikasyon, sağlık ve hizmet sektörlerinde satış ve iş geliştirme yönetim sorumlulukları üstlenmiş, ekiplerin oluşturulmasına ve iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkıda bulunmuştur. Stratejik bakış açısıyla çalıştığı kurumların günlük operasyonlarını yönetmiş, sağlıklı bir performans kültürünün yerleşmesine destek olmuştur. Analitik ve insan odaklı yaklaşımıyla şirketlerin yeni ve kârlı pazarlara açılmasını kolaylaştırmış, somut ve sürdürülebilir sonuçlar elde etmiş ve deneyimlerini paylaşarak çevresindeki profesyonellerin ve yöneticilerin gelişimine katkıda bulunmuştur.

ÜST YÖNETİM



MÜCELLA SALIN
ULUSLARARASI KARAYOLU
TAŞIMALARI GRUP BAŞKANI

Ege Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olan Mücella Salın, İngilizce eğitimini İngiltere'de Reading College of Technology'de tamamlamıştır. 2009 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Lojistik yüksek lisansı yapmış ve IRU Academy Karayolu Ulaştırma ve Lojistik İhtisas Programından mezun olmuştur. 20 yıllık uluslararası karayolu taşımacılık ve lojistik deneyimine sahiptir. Kariyerine Gökboro Ulus Nak'da operasyon bölümünde başlayan Mücella Salın, daha sonra Rynart, Kuhne Nagel, DSV ve Cargo partner gibi global ve Avrupa kökenli lojistik firmalarında Satış ve Pazarlama Müdürü, Müşteri Hizmetleri Yöneticisi ve son yıllarda da Uluslararası Karayolu Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde yer almıştır. Uluslararası karayolu taşımacılığı sektöründe Forwarder olarak uzun yıllar boyunca başarılı projelere imza atan Mücella Salın aynı zamanda Dış Ticareti Yönetenler Derneği üyesidir.



BANU MANKUT
HAVAYOLU & EXPRESS KURYE
GRUP BAŞKANI

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler İşletme Bölümü mezunu olan Banu Mankut, lojistik sektöründeki kariyerine 1999 yılında Balnak Logistics Group'ta hava departmanında başladı. Aynı firmada 12 yıl boyunca hava, deniz ve satış yöneticiliği pozisyonlarında önemli görevler üstlendi. 25 yıllık kariyer hayatı boyunca birçok global şirkette üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. Türkiye'nin köklü lojistik firmalarından Horoz Lojistik'in Havayolu & Express Kurye Grup Başkanı olarak görev yapan Banu Mankut, şirketin büyüme hedeflerine liderlik etmektedir.



ZEKİ DOĞRU
DENİZYOLU TAŞIMALARI
GRUP BAŞKANI

İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olan ve Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesini tamamlayan Zeki Doğru, lojistik sektöründe 19 yılı aşkın deneyime sahiptir. Lojistik kariyerine DHL Global Forwarding'de başlayan Zeki Doğru, burada dokuz yıl boyunca başarılı satış yönetimi performansı sergiledi. Ardından Kühne & Nagel ve Rhenus Lojistik gibi dünya çapında tanınan şirketlerin yönetici pozisyonlarında çalışarak, sektördeki deneyimini daha da derinleştirdi. Bugün, Türkiye'nin köklü lojistik firmalarından Horoz Lojistik'in Denizyolu Grup Başkanı olarak görev yapan Zeki Doğru, şirketin stratejik büyüme hedeflerine liderlik etmektedir. Denizyolu taşımacılığı başta olmak üzere birçok alanda uzmanlık sahibi olan Zeki Doğru, müşteri memnuniyeti ve operasyonel mükemmeliyet odaklı yaklaşımlarıyla dikkat çekmektedir.



AYTÜM ENGEREK
YÖNETİM GELİŞTİRME GRUP BAŞKANI

Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Aytüm Engerek, 2014 yılında İstanbul Aydın Üniversitesi-İnsan Kaynakları Yönetimi alanında Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996 – 1998 yılları arasında Bayındır Holding'te Müşteri Hizmetleri sorumlusu, 1999 – 2000 yılları arasında Show TV'de Müşteri Hizmetleri Sorumlusu olarak görev almıştır. 2000 – 2005 yılları arasında ise Horoz Lojistik İnsan Kaynakları Departmanı'nda farklı pozisyonlarda görev almıştır. Engerek; 2009 – 2010 tarihleri arasında Mimarşinan Özel Okulları'nda İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Yöneticisi, 2011 - 2024 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörü pozisyonunda görev almıştır. Aytüm Engerek, 2024'ün Nisan ayı itibarıyla Şirket'in Yönetim Geliştirme Grup Başkanı pozisyonuna atanmıştır.

■ ÜST YÖNETİM



MURAT KAPLAN
MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI/CFO

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Murat Kaplan 2007 – 2009 tarihleri arasında Borusan Güç Sistemleri'nde Müşteri Finans Analisti, 2009 – 2014 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Kıdemli Finans Sorumlusu, 2014 – 2015 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Finans Birim Yöneticisi, 04.2015 – 10.2018 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Finans Yöneticisi, 2018 – 2019 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Hazine ve Yatırım İlişkileri Direktörü, 2019 – 2021 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Mali İşler Direktörü, 2021 – 2023 tarihleri arasında Limakport A.Ş.'de Finans Direktörü-CFO görevlerinde bulunmuştur. 05.06.2023 tarihi itibarıyla Murat Kaplan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Mali İşler Grup Başkanı / CFO görevini yürütmektedir.



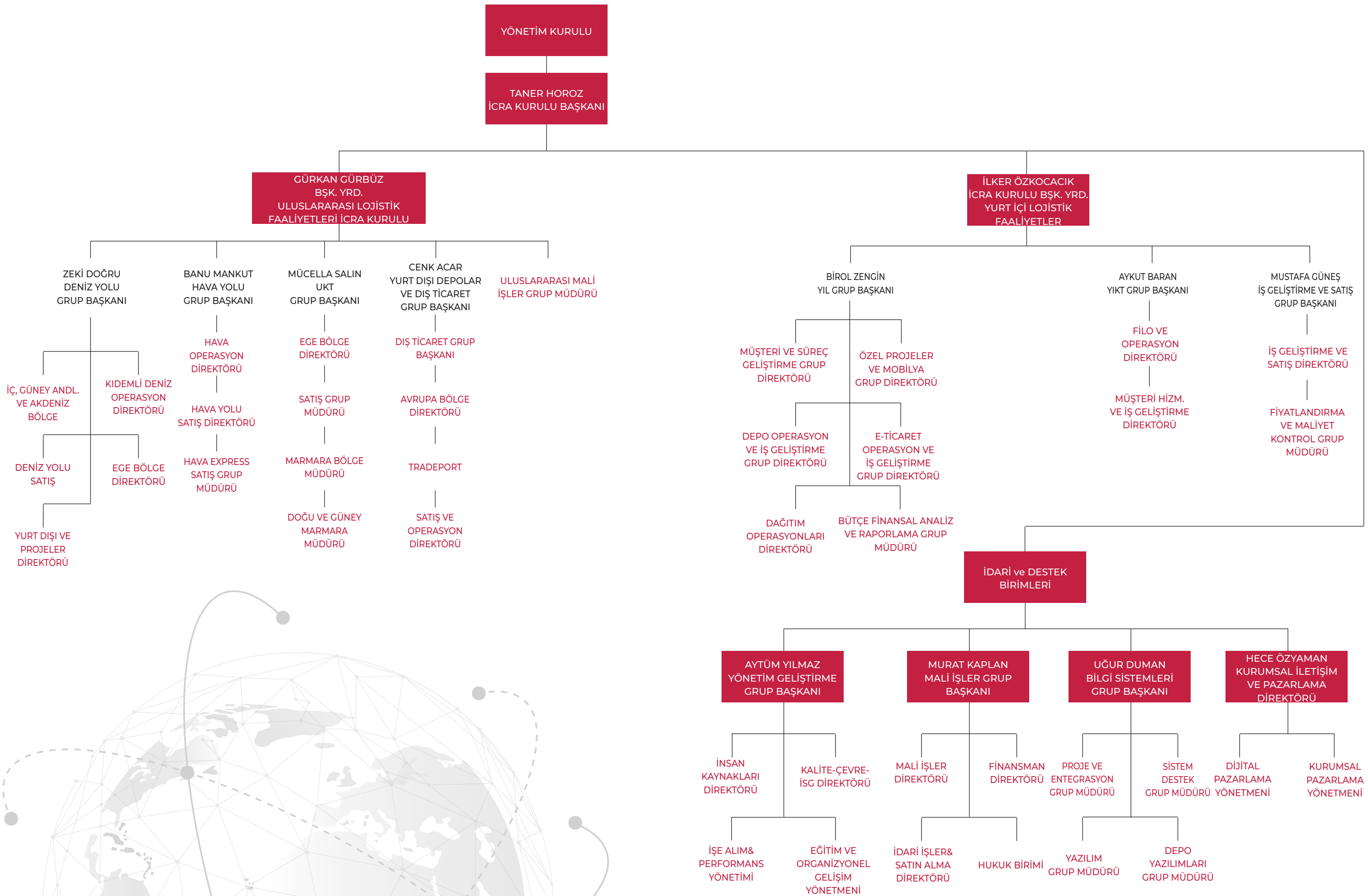
UĞUR ÖZGÜR DUMAN
BİLGİ SİSTEMLERİ GRUP BAŞKANI

Dokuz Eylül Üniversitesi-Bilgisayar Programcılığı Bölümü'nden mezun olan Uğur Özgür Duman, 2000 yılında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Duman, 2003 - 2004 yılları arasında Yazılım Müdürü, 2003 - 2004 yılları arasında Bilgi İşlem Direktörü ve son olarak Bilgi Sistemleri Grup Başkanı görevini üstlenmiştir.



2025 FAALİYET RAPORU

YÖNETİM VE
ORGANİZASYON YAPISI »



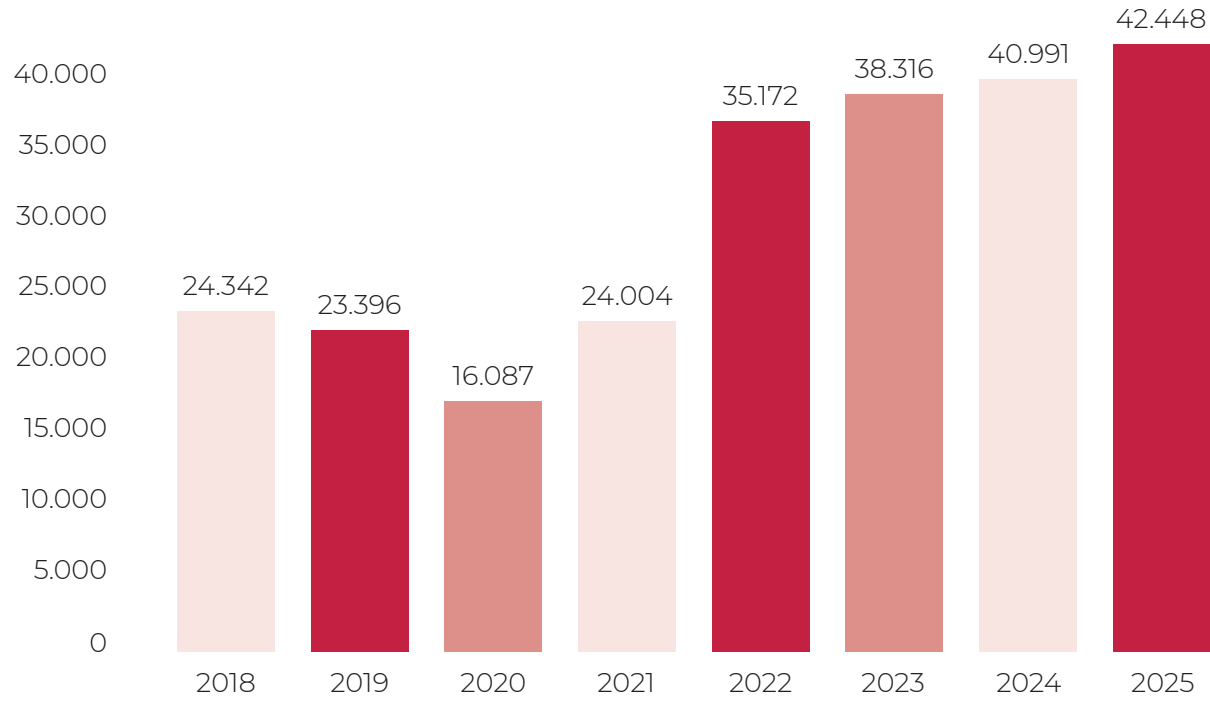


LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YÜKSELEN TRENDİ



TÜRKİYE LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜ BÜYÜKLÜĞÜ

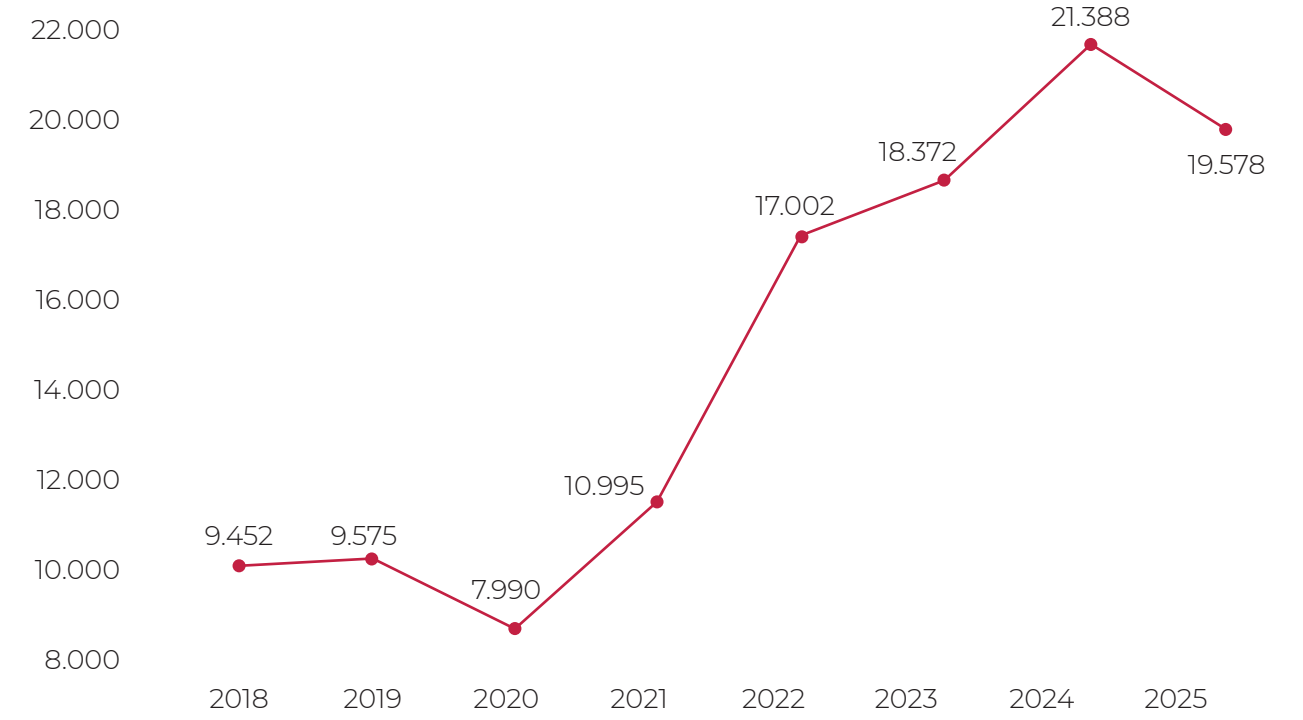
(MİLYON ABD DOLARI)



Kaynak: TCMB, TÜİK, Ticaret Bakanlığı

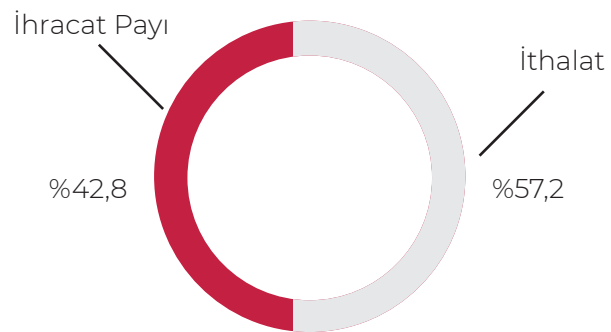
TÜRKİYE LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK HİZMET GİDERLERİ

(MİLYON ABD DOLARI)



Kaynak: TCMB, TÜİK, Ticaret Bakanlığı

TÜRKİYE'NİN DIŞ TİCARET HACMİ



Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı

2025 YILI OCAK-ARALIK DÖNEMİNDE GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE;

İhracat, **%12,8 oranında** artarak **26 milyar 411 milyon dolar**, İthalat, **%11,2 oranında** artarak **35 milyar 826 milyon dolar**, Dış ticaret hacmi, **%11,9 oranında** artarak **62 milyar 237 milyon dolar** olarak gerçekleşti.

8,49

Trilyon Dolar

Küresel Taşımacılık ve Lojistik Pazarı'nın **2025'te 6,37 trilyon** ABD dolarından **2026'da 6,68 trilyon** ABD dolarına ulaşması ve 2026-2031 yılları arasında **%4,91'lik** yıllık bileşik büyüme oranıyla 2031 yılına kadar **8,49 trilyon** ABD dolarına ulaşması bekleniyor.

Kaynak: Mordor Intelligence



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ



Horoz Lojistik olarak, sürdürülebilirliği kurumsal yönetim anlayışımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyor; faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim etkilerini sistematik bir yaklaşımla yönetmeyi önceliklendiriyoruz. Bu kapsamda, hayata geçirdiğimiz uygulamalar ve projelerle sürdürülebilirlik yolculuğumuzu sürekli olarak geliştiriyoruz. 2024 yılı verileri esas alınarak hazırlanan TSRS uyumlu GRI Sürdürülebilirlik Raporumuz, bu çalışmaların bütüncül bir yansıması olarak yayımlanmaya hazır hâle getirilmiştir.

Enerji ve kaynak verimliliğini artırmayı, karbon ayak izimizi azaltmayı ve çevresel etkilerimizi etkin biçimde yönetmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, araç filomuzda düşük emisyonlu ve enerji verimli teknolojilere geçişi hızlandırıyor;

yeşil lojistik çözümlerini operasyonlarımıza entegre ediyoruz. Atık yönetimi süreçlerimizi geliştirerek geri dönüşüm uygulamalarını yaygınlaştırıyor, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Çalışanlarımız ve toplum için uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımız doğrultusunda, kapsayıcı, eşitlikçi ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlayan insan kaynakları uygulamalarımızı güçlendiriyoruz. Eğitim ve gelişim faaliyetleriyle çalışan yetkinliklerini destekliyor, sosyal sorumluluk projelerimiz aracılığıyla toplumsal katkı sağlamaya devam ediyoruz. Çeşitlilik ve fırsat eşitliği ilkelerini iş yapma biçimimizin temel unsurları arasında konumlandırıyoruz. Sürdürülebilirlik stratejilerimizi; şeffaflık, yenilikçilik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerimizin tüm aşamalarına entegre ediyoruz. Lojistik hizmetlerimizin planlanmasından, son kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen süreçlerde çevresel etkileri azaltmaya yönelik uygulamaları hayata geçiriyor; operasyonel verimliliği artırmak amacıyla dijital ve yenilikçi çözümlere yatırım yapıyoruz.

Geleceğe yönelik hedeflerimizi; çevresel sorumluluk, inovasyon ve toplumsal faydayı birlikte ele alan bir değer yaratma anlayışı üzerine kuruyoruz. Horoz Lojistik olarak, daha yaşanabilir bir dünya ve sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almaya ve bu doğrultuda çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevresel sürdürülebilirliği iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor ve çevreye olan etkilerimizi en aza indirmek için çeşitli uygulamaları hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda, çevre yönetim sistemimizi sürekli geliştiriyor ve enerji yönetimi süreçlerimizle birlikte yürüterek kaynakların verimli kullanımını sağlamayı hedefliyoruz.

Faaliyetlerimizin çevresel etkilerini en aza indirmek için çevre yönetim süreçlerimizi ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütüyor, bu alandaki mevzuatlara tam uyum sağlamaya özen gösteriyoruz. Tüm operasyonel süreçlerimizi bu doğrultuda düzenli olarak gözden geçiriyor ve ilgili mevzuatlara uygun şekilde güncelliyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejilerimiz kapsamında, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik projeler geliştiriyor; karbon emisyonlarımızı düzenli olarak hesaplayarak takibini sağlıyoruz. Enerji ve çevre yönetimi süreçlerimizde yenilikçi teknolojilerden yararlanarak çevresel performansımızı artırmayı hedefliyoruz.

Elektrikli şehir içi dağıtım araçlarına geçiş sürecimizi tamamlayarak, lojistik operasyonlarımızda çevre dostu uygulamaları yaygınlaştırıyor ve karbon emisyonlarımızın azaltılmasına yönelik projeleri kararlılıkla sürdürüyoruz.

Sıfır Atık hedefimiz doğrultusunda atık yönetim süreçlerimizi lisanslı firmalarla iş birliği içinde yürütüyor, atıkların bertarafını yasal düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştiriyoruz.

Çevre ve enerji yönetimimizi uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yürütmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Raporlanması standartları kapsamında sertifikasyon süreçlerimizi yürütmekteyiz. Bu standartların kapsamını her yıl operasyonel alanlarımızı kapsayacak şekilde genişleterek, çevresel performansımızı sistematik ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetmeyi hedefliyoruz.



KARBON AYAK İZİMİZİ AZALTIYORUZ

Karbon ayak izimizi azaltma hedefimiz doğrultusunda, şehir içi dağıtım operasyonlarımızda elektrikli araç kullanımına geçişi tamamlayarak düşük emisyonlu taşımacılığı yaygınlaştırıyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik olarak hayata geçirdiğimiz Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımızı, 2026 yılında faaliyete almayı hedefliyoruz. Bu yatırımla birlikte, operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonları azaltmayı ve karbon ayak izimizi orta vadede düşürmeyi amaçlıyoruz.

Kurumsal karbon ayak izi hesaplama çalışmalarımızı düzenli olarak yürütüyor, elde edilen verileri bağımsız kuruluşlar

aracılığıyla doğrularak izlenebilirliğini sağlıyoruz. Tesislerimizde kurulu süzme sayaçlar sayesinde, enerji tüketimine ilişkin verileri takip ediyor; bu veriler doğrultusunda emisyon azaltım stratejilerimizi destekliyor ve enerji yönetim süreçlerimizi sürekli iyileştiriyoruz.



ATIK YÖNETİMİ SÜREÇLERİMİZ



Sıfır atık hedefimiz doğrultusunda atık yönetimi süreçlerimizi sistematik bir yaklaşımla yürütüyoruz. Tıbbi, tehlikeli ve elektronik atıkların yasal mevzuata uygun şekilde bertaraf edilmesi için lisanslı firmalarla iş birliği yapıyor, atık gönderimlerini düzenli ve izlenebilir biçimde gerçekleştiriyoruz. Bu uygulamalarla hem mevzuat uyumunu güvence altına alıyor hem de çevresel sorumluluk anlayışımızı güçlendiriyoruz.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARIMIZ

Enerji yönetimi yaklaşımımız kapsamında tesislerimizdeki enerji tüketimini izliyor ve verimliliği artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Süzme sayaçlardan elde edilen veriler doğrultusunda tüketim analizleri yaparak iyileştirme alanlarını belirliyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımını artırmak amacıyla gerçekleştirilen GES

yatırımımızın, 2026 yılında devreye alınmasıyla birlikte tesislerimizde temiz enerji kullanımının artırılması ve enerji kaynaklı çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. Bu çalışmaların hem çevresel sürdürülebilirliğe hem de operasyonel verimliliğe katkı sağlaması hedeflenmektedir.

MEVZUATLARA UYUM VE ÇEVRESEL RİSK DEĞERLENDİRMELERİ

Çevre ile ilgili yasal düzenlemelere ve standartlara tam uyum, çevre yönetim sistemimizin temelini oluşturuyor. Tüm operasyonel süreçlerimizi bu doğrultuda düzenli olarak gözden geçiriyor ve ilgili mevzuatlara uygun şekilde güncelliyoruz.

Ayrıca, çevresel risklerin ve çevre boyutlarının değerlendirilmesi için sistematik analizler gerçekleştiriyoruz. Bu analizler sayesinde, olası çevresel etkileri önceden belirleyerek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlıyoruz.

ÇEVRESEL RİSK VE BOYUT YÖNETİMİ

Operasyonlarımızın çevre üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendiriyor ve bu etkileri minimuma indirmek için proaktif yaklaşımlar geliştiriyoruz. Çevresel riskleri belirlemek, kontrol altına almak ve gerekli önlemleri

almak amacıyla sürekli iyileştirme sürecini benimsiyoruz. Bu kapsamda, enerji tüketimi, atık yönetimi, su kullanımı ve emisyon kontrolü gibi önemli alanlarda sistematik çalışmalar yürütüyoruz.

FARKINDALIK EĞİTİMLERİ

Çevre bilincini artırmak ve çalışanlarımızın bu konudaki sorumluluklarını güçlendirmek amacıyla düzenli farkındalık eğitimleri düzenliyoruz. Eğitimlerimizi hem fiili hem de eğitim portalımız olan Enocta üzerinden gerçekleştiriyoruz. Eğitim programlarımız,

çevre yönetim sistemimizin etkinliğini artırırken çalışanlarımızın çevresel etkiler hakkında bilgi sahibi olmalarını ve sürdürülebilir iş uygulamalarına katkıda bulunmalarını teşvik etmektedir.

EKONOMİK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Horoz Lojistik olarak ekonomik sürdürülebilirliği uzun vadeli büyüme hedeflerimizle birlikte ele alarak değer yaratma yaklaşımımızı toplumsal fayda ile bütünleştirdik. Verimlilik, dijitalleşme ve inovasyonu önceliklendirerek lojistikte rekabetçi ve sürdürülebilir çözümler sunarken, tedarik zinciri genelinde etik, şeffaf ve sorumlu iş uygulamalarını benimsiyoruz.

2023 yılında tamamladığımız halka arzın finansal yapımızı güçlendirdiğini, yatırım kapasitemizi artırdığını ve kurumsal şeffaflığımızı pekiştirdiğini değerlendiriyoruz. Bu adımın aynı zamanda uluslararası standartlarla uyumlu büyüme hedeflerimize önemli katkı sağladığını belirtmek isteriz.

2025 yılında tamamladığımız TSRS uyumlu GRI Sürdürülebilirlik Raporumuz kapsamında iklim değişikliği, enerji maliyetleri, tedarik zinciri sürekliliği, iş sağlığı ve güvenliği ile bilgi güvenliği gibi başlıklarda risk ve fırsat alanlarını belirledik. Bu doğrultuda riskleri azaltmak ve operasyonel dayanıklılığımızı artırmak amacıyla önleyici ve iyileştirici çalışmalarımızı hayata geçirdik.

Dijitalleşme ve otomasyon yatırımlarımız sayesinde süreçlerimizi daha etkin yönetmeyi, kaynak kullanımını optimize etmeyi ve çevresel etkilerimizi azaltmayı hedefliyoruz. Finansal performansımızı ise çevresel ve toplumsal sorumluluk anlayışımızla birlikte yönetmeye devam edeceğiz.

KURUMSAL SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Horoz Lojistik olarak, insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin ve kurumsal başarının temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. İnsan kaynakları yönetiminde etik değerleri, insan haklarına saygıyı ve kapsayıcılığı merkeze alan bir yaklaşım benimsiyor; tüm iş süreçlerimizi güven,

şeffaflık ve eşitlik ilkeleri doğrultusunda yürütüyoruz. Türkiye genelinde 2.000'den fazla çalışanımızla faaliyet gösterirken, insan kaynakları uygulamalarımızı tüm organizasyonu kapsayacak şekilde sistematik ve sürdürülebilir bir yapıda yönetiyoruz.

İNSAN HAKLARI VE ETİK YAKLAŞIM

Şirketimizde tüm faaliyetler, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyanname ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) standartlarıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir. Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve ayrımcılığa karşı sıfır tolerans politikası benimsenmekte; bu yaklaşım yalnızca çalışanlarımız için değil, tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımız için de bağlayıcı bir ilke olarak uygulanmaktadır.

Çalışma ortamlarımızda sözlü, fiziksel veya psikolojik tacize kesinlikle izin verilmemekte; çalışanların güvenliğini, onurunu ve refahını korumaya yönelik politikalar kararlılıkla hayata geçirilmektedir. Tedarik zinciri genelinde insan haklarına uyum, denetim ve izleme süreçleriyle desteklenerek risklerin azaltılması hedeflenmektedir.



GERİ BİLDİRİM VE İHBAR MEKANİZMALARI



2024 yılı itibarıyla geri bildirim ve ihbar mekanizmalarımız güçlendirilmiş; Açık Kapı Politikası ile çalışanların yöneticilere doğrudan görüş ve önerilerini iletebilmeleri sağlanmıştır. Ayrıca bağımsız etik hat ve dijital bildirim kanalları aracılığıyla çalışanlar ve dış paydaşlar, ihlal şüphelerini gizlilik esasına uygun şekilde iletebilmektedir. Bu süreçler İç Denetim Yönetimi sorumluluğunda yürütülmekte ve tarafsız değerlendirme esas alınmaktadır.

ADİL ÜCRET VE YAN HAKLAR

Horoz Lojistik'te ücretlendirme politikaları; işin değeri, yetkinlik, deneyim ve performans kriterleri dikkate alınarak adil ve rekabetçi bir çerçevede yürütülmektedir. "Eşit işe eşit ücret" ilkesi doğrultusunda, cinsiyet, yaş, engellilik durumu veya benzeri unsurlar

gözetilmeksizin tüm çalışanlar için eşit fırsatlar sağlanmaktadır. Ücret politikalarımız, piyasa koşullarıyla uyumlu şekilde düzenli olarak gözden geçirilmekte; yan haklar ve destekleyici uygulamalarla çalışanların yaşam kalitesi desteklenmektedir.

ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş sağlığı ve güvenliği yönetimi, ISO 45001 standardı ve ulusal mevzuat doğrultusunda yürütülmektedir. 2025 yılında iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerine yoğun şekilde odaklanılmış 695 çalışanımıza toplam 9.444 saatlik temel İSG eğitimi verilmiş, saha

bilgilendirmeleri ve toolbox toplantıları kapsamında 22.694 saat ek eğitim gerçekleştirilmiştir. Düzenli risk analizleri, tatbikatlar ve acil durum hazırlıklarıyla güvenli çalışma kültürü sürekli olarak güçlendirilmektedir.



EĞİTİM, GELİŞİM VE YETENEK YÖNETİMİ

Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimi, sürdürülebilir insan kaynağı stratejimizin temelini oluşturmaktadır. Horoz Akademi çatısı altında yürütülen eğitim programlarıyla liderlik, teknik yetkinlikler ve davranışsal beceriler desteklenmektedir. 2025 yılında toplam eğitim saatleri %17,5 artırılarak 38.000 saate ulaşmış, çalışan başına ortalama eğitim süresi %51 artışla

16 saate yükseltilmiştir.

Yetenek ve kariyer yönetimi kapsamında şeffaf kariyer yolları oluşturulmakta, mobilita ve fırsat eşitliği desteklenmekte; kritik pozisyonlar için yetenek havuzları ve gelişim planları uygulanmaktadır. Bu yaklaşım, çalışan bağlılığını artırırken kurumsal rekabet gücünü de desteklemektedir.

ÇALIŞAN BAĞLILIĞI, MEMNUNİYETİ VE TOPLUMSAL DEĞER YAKLAŞIMIMIZ

Horoz Lojistik olarak çalışan bağlılığını ve memnuniyetini, kurumsal performansımızın ve sürdürülebilir başarımızın temel belirleyicilerinden biri olarak görüyoruz. Güçlü bir çalışan deneyimi oluşturmak amacıyla açık iletişimi, katılımcılığı ve geri bildirim kültürünü destekleyen uygulamaları hayata geçiriyor; çalışanlarımızın görüş ve önerilerini karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz.

Açık Kapı Politikası, düzenli çalışan memnuniyeti anketleri ve geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla çalışanlarımızın beklentilerini sistematik biçimde analiz ediyor, elde edilen veriler doğrultusunda iyileştirme aksiyonları geliştiriyoruz. Etik yönetim anlayışı ve şeffaf süreçler, çalışan güvenini ve kuruma olan bağlılığı güçlendiren temel unsurlar arasında yer alıyor.

KAPSAYICILIK, ÇEŞİTLİLİK VE EŞİTLİK

Kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturmak, insan kaynakları politikalarımızın öncelikli hedefleri arasındadır. ISO 26000 Sosyal Uygunluk çerçevesi, ILO sözleşmeleri ve Etik Kurallar Politikamız doğrultusunda; ayrımcılığa karşı sıfır tolerans yaklaşımı benimsenmekte, tüm çalışanlar için eşit fırsatlar sağlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla kapsayıcılık alanında somut ilerlemeler kaydedilmiş, kadın yönetici oranı bir önceki yıla göre %22,4 artış göstermiştir. Kadın çalışanların kariyer gelişimini destekleyen uygulamalar, terfi ve yetenek yönetimi süreçlerine entegre edilerek temsil oranlarının sürdürülebilir biçimde artırılması hedeflenmektedir. Ebeveynlik ve eşitlik politikaları kapsamında

sağlanan doğum ve ebeveyn izinleri de çalışan bağlılığını destekleyen önemli uygulamalar arasında yer almaktadır.



SOSYAL SORUMLULUK YAKLAŞIMIYLA TOPLUMSAL DEĞER YARATMA

Horoz Lojistik, sosyal sorumluluk yaklaşımını yalnızca sosyal projelerle sınırlı tutmayarak; çalışanlar, tedarik zinciri ve toplum genelinde kalıcı değer yaratmayı hedefleyen bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır. Sosyal sorumluluk faaliyetleri, sürdürülebilirlik stratejimiz ve öncelikli konularımız doğrultusunda planlanmakta ve yönetilmektedir.

Bu kapsamda HOREV Vakfı aracılığıyla eğitimde fırsat eşitliğini destekleyen projeler yürütülmekte; gençlerin eğitim ve mesleki gelişimine katkı sağlanmaktadır. Deprem sonrası hayata geçirilen “Deprem Bölgesi

Yaraları Sarma” programı ile afet bölgelerinde yalnızca acil ihtiyaçlara değil, uzun vadeli toparlanma ve istihdam desteklerine odaklanılmıştır.



SOSYAL SORUMLULUK UYGULAMALARIMIZ

Toplumsal katkı yaklaşımımız; eğitim, sağlık, spor ve eşitlik temelli projelerle somutlaştırılmaktadır. Horoz Run Club ile sporun ve sağlıklı yaşam kültürünün desteklenmesi, “Kadının Gücü” projesiyle kadın sporculara lojistik destek sağlanması ve meme kanseri farkındalık çalışmalarıyla erken teşhis bilincinin artırılması bu yaklaşımın önemli örnekleri arasında yer almaktadır.

Tüm sosyal sorumluluk uygulamalarımız; etik, şeffaflık ve paydaş katılımı ilkeleri doğrultusunda yürütülmekte, toplumsal

etkiyi artırmaya yönelik sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınmaktadır.





**“SIFIR KAZA,
SIFIR TAVİZ”**



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNDE YAKLAŞIMIMIZ



Horoz Lojistik, İş Sağlığı ve Güvenliğinin hem yasal olarak hem de çalışan hakları ve iş sürekliliği açısından ne kadar önemli olduğunu farkında ve bu kapsamda tüm yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Şirket olarak hedefimiz, çalışanlarımızın güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalarını sağlamak, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını sıfıra indirmek ve sürdürülebilir bir güvenlik kültürü oluşturmaktır. Bu

hedef doğrultusunda, yenilikçi yaklaşımlarla iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalarımızı sürekli geliştirmekteyiz.

Çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın güvenliği için hep birlikte daha güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı taahhüt ediyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız çerçevesinde;

- İSG risk-fırsatlarına uygun olarak güvenli ve sağlıklı çalışma koşulları sağlamayı,
- Tüm yasal şartları ve diğer yükümlülükleri takip edip, yerine getirmeyi,
- Sürekli iyileştirme ve gelişme kapsamında İSG performansını izlemeyi, ölçmeyi ve değerlendirmeyi,



2025 yılında 695 kişiye 9.444 saatlik Temel İş Güvenliği eğitimi verilmiş, saha bilgilendirmeleri ve toolbox toplantıları kapsamında 22.694 saat ek eğitim gerçekleştirilmiştir.



- Çalışanların farkındalığını artırıp katılımlarını sağlayarak sürdürülebilir bir İSG yönetim süreci yürüteceğimizi taahhüt ediyoruz.

Temel ilke ve uygulamalarımız;

- Çalışma alanlarımızda risk analizleri yapılmakta ve olası etkileri önlemek için proaktif tedbirler alınmaktadır.
- Çalışanlarımızın iş sağlığı ve güvenliği bilincini artırmak amacıyla düzenli eğitim programları düzenlenmektedir.
- Olası iş kazalarını en aza indirmek ve acil durumlara etkin şekilde müdahale edebilmek için acil durum planlarımız sürekli güncellenmekte ve tatbikatlarla desteklenmektedir.
- Çalışanlarımızın görüş ve önerileri, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerimize dâhil

edilmekte, bu süreçlere aktif katkı sağlanmaktadır.

- Güvenlik bilincini artırmak için çalışma alanlarında bilgilendirme afişleri, acil durum prosedürleri ve güvenlik kuralları görünür noktalara yerleştirilmiştir.
- Çalışanlarımızın fiziksel ve zihinsel sağlığını korumak amacıyla düzenli sağlık taramaları yapılmaktadır.
- Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızın da İSG politikalarımıza uygun şekilde çalışmasını sağlamak için iş güvenliği standartlarını içeren sözleşmeler yapılmaktadır.
- Lojistik süreçlerde kullanılan araç ve ekipmanların periyodik bakımları İSG standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.





2025 FAALİYET RAPORU

KURUMSAL
YÖNETİM VE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
UYUM BEYANI,
KURUMSAL YÖNETİM
UYUM RAPORU,
KURUMSAL YÖNETİM
BİLGİ FORMU VE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
UYUM RAPORU



KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM BEYANI

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları"

Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilecek kurumsal yönetim uygulamaları, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları ile SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.03.2026 tarihli ve 2026/09 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden ve sürdürülebilirlik ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere KAP'ta ve aşağıda yayınlanan raporlarda yer verilmektedir.

Aşağıda yer alan ve zorunlu olmayan ilkelere uyulmayan veya kısmi uyum şeklinde raporlanan ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde önümüzdeki dönemde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.



2025 FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI					
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanılmasını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x				
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI					
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	x				. Dönem içinde özel denetim talebi olmamıştır.
1.3. GENEL KURUL					
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x				
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.				x	2025 yılında bu kapsamda bir işlem olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x				
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.				x	2025 yılında gerçekleştirilen genel kurulda 2024 yılında bağış yapılmadığı bilgisi paylaşılmıştır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.				x	Genel kurula pay sahipleri ve görevliler dışında bir katılım talebi olmamıştır.
1.4. OY HAKKI					
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			x		Şirketin sermayesi A Grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı olmak üzere iki ayrı pay grubuna bölünmüştür. Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. B grubu payların bir imtiyazı bulunmamaktadır. Söz konusu yapıda bir değişiklik öngörülmemektedir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.				x	Şirketin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI					
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x				
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x		Azınlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Konuya ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde hareket edilmekte olup azınlık haklarının esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
1.6. KÂR PAYI HAKKI					
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x				
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x				
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	x				
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x				
1.7. PAYLARIN DEVRİ					
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x				
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ					
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x				
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		x			Şirketimizin internet sitesi İngilizce, Almanca ve Fransızca olarak mevcut olmakla birlikte Yatırımcı ilişkileri başlığı sadece Türkçe sitede bulunmaktadır. Bununla birlikte, şirketimize İngilizce olarak iletilen bilgi taleplerine İngilizce olarak cevap verilmektedir. Önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep olması halinde konu tekrar değerlendirilecektir.
2.2. FAALİYET RAPORU					
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	x				
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	x				
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI					
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x				
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	x				
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x				
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ					
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			x		Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x				
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI					
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	x				
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	x				
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	x				
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	x				
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x				
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x				
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	x				
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x				
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER					
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x				
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x				
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x				
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK					
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x				
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x				
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ					
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	x				
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x				
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI					
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x				
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır	x				
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x				
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			x		İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır. Bu yapı, yönetim kurulu seçiminin olduğu her genel kurulda tekrar gözden geçirilecektir.
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x				
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			x		2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız nedeniyle yönetici sigortamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte, etik kodumuz bu noktada, olası bazı riskleri azaltma noktasında şirket çalışanlarına yol göstermektedir. Önümüzdeki dönemlerde uygulamanın tekrar değerlendirilmesi planlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI					
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir			x		2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız ve aynı zamanda şirketimizi faaliyet gösterdiği lojistik sektörün dinamikleri nedeniyle yönetim kurulunda kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemekle ve halihazırda yönetim kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Bununla birlikte kadın çalışan oranı takip edilmekte ve artırılmasıyla ilgili planlamalar yapılmaktadır. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.			x		Şirketimizin halihazırda kurumsal bir finans departmanı olması nedeniyle, yönetim kuruluna şirketimize farklı alanlarda katkıda bulunabilecek bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmesi önceliklendirilmiş olup bu değerlendirilmenin gündemde yönetim kurulu üyesi seçimi olan her genel kurulda tekrar edilmesi planlanmaktadır.
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ					
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.			x		2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız nedeniyle bu kapsamda bir süre belirlememiş olmasına rağmen yönetim kurulu üyelerinin karar vermelerini kolaylaştıracak bilgi ve belgeler hazır olur olmaz üyelerle e-posta ile paylaşılmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				x	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	x				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			x		Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısı 2024 yılında genel kurulda seçilen bağımsız üyelerin katılımıyla gerçekleşmiş olması nedeniyle yönetim kurulu toplantılarıyla ilgili bir düzenleme henüz yapılamamıştır. Bununla birlikte, yönetim kurulunun toplantılarının etkin bir şekilde yönetilmesi için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konu yönetim kurulunun gündemine getirilecektir.
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		x			Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Önümüzdeki dönemde bir değişiklik planlanmamaktadır.

4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			x		Komitelerin oluşturulmasına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde mevcut üye sayısı göz önüne alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede yer alması zorunluluğu doğmuş olup birden fazla komitede görev alan üyelerin, birbiriyle bağlantılı konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağladıkları değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya olanak verdiği görülmekte olup önümüzdeki dönemde bir değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	x				
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir				x	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR					
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			x		Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısının 2024 yılında genel kurulda seçilen bağımsız üyelerin katılımıyla gerçekleşmiş olması nedeniyle yönetim kurulu performans değerlendirmesi konusuyla ilgili bir çalışma yapılamamıştır. Bununla birlikte, yönetim kurulunun verimliliğini artırmak için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	x				
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır		x			Yönetim Kuruluna verilen huzur hakları genel kurularda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Şirketimizin Ücret Politikası internet sitemizde yayımlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2025 yılında yurt içi bir yatırımcı konferansına iştirak edilmiş, 4. Çeyrek finansal sonuçlarının ardından onli- ne bir analist toplantısı organize edilmiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1440380
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Hayır
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamın- da gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamın- da gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlem- lerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardım- lara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal yönetim / Şirket Politika- ları / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329695
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurul toplantısına pay sahipleri ve görevliler dışında katılım talebi olmamıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Esas sözleşmenin 6. maddesi uyarınca; Şirketin payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. Her bir A Grubu nama yazılı payın genel kurulda beş oy hakkı var- dır. TTK Madde 479 3/a uyarınca genel kurulda esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili olarak oyda imtiyaz kullanılamaz. A grubu paylar Taner Horoz'a ait olup bu payların sermayeye oranı %18'dir. Söz konusu paylar toplam oy haklarının %53'üne denk gelmektedir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	75,94

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal yönetim / Şirket Politika- ları / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmama- sını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağı- tılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	"Gündemin 6. maddesi gereği; yönetim kurulunun, 2024 yılı kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr payı oranı ve kâr dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesine geçildi. Yönetim kurulu tarafından 2024/15 sayılı ve 20.05.2025 tarihli yönetim kurulu ka- rarına istinaden; "Yönetim Kurulu, 20.05.2025 tarih- de, Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, 213 sayılı VUK mükerrer 298. maddesi (A) fıkrası ile geçici 33 madde- si uyarınca mali tablolarının enflasyon düzeltmesi son- rası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kâr dağıtılmaması tekliflerinin yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmasına Yönetim Kurulumuzun 20.05.2025 tarihli toplantısında karar vermiştir." önerisi Toplantı Başkanı tarafından okunarak müzakereye açıldı. Pay sahiplerine herhangi bir soruları olup olmadığı sorul- du. Söz alan olmadı. 2024 yılı kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr payı oranı ve kâr dağıtım tarihi öneri- sine ilişkin oylamaya geçildi; fiziki ve elektronik olarak yapılan oylama sonucunda öneri doğrultusunda; 10 ret oyuna karşılık, 134.665.908 kabul oyu ile oy çokluğu ile kabul edilerek kâr dağıtılmamasına karar verildi."
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmama- sını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449684

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltlen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantısının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
18.06.2025	0	76%	76%	0%	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul	-	0	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1449684

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Hakkında / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce, Almanca, Fransızca

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / 6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / 16. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Giriş / 4. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bu konuda ilgili SSK mevzuatına uyulması nedeniyle tazminat politikası bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	22
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Yöneticisi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	0212 456 10 00

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kritik pozisyonların yedeklenmesi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer / İK Politikaları
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal / Yönetim Sistemleri / Sosyal Uygunluk & Sorumluluk
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kalite Politikamız / Etik Ticaret Politikası
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal / Hakkımızda / Sürdürülebilirlik / Raporlarımız
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik Ticaret Politikamız ile ilgili olarak tüm çalışanlara gerekli eğitimler verilmektedir.

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Şirketimizin 18.06.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Taner Horoz 18.06.2026 tarihine kadar şirketi münferiden temsile yetkili olarak seçilmiştir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Bulunmamaktadır.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / 4. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
Yönetim kurulu başkanının adı	Taner Horoz
İcra başkanı / genel müdürün adı	Taner Horoz
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449711
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sigortası bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0 ve %0

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
TANER HOROZ	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	9.11.2023		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
MEHMET AYKUT AYGÜVEN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	9.11.2023		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
RIZA TUNA TURAGAY	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	3.09.2024		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
MUSTAFA ÖZGEN ÖZKAN	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	3.09.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1321190	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
SİNAN ŞAHİNBAŞ	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	3.09.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1321190	Değerlendirildi	Hayır	Hayır

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	3
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	100%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	-
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır. En fazla şirket dışı görevi bulunan üyenin toplam görev sayısı 6, bütün yönetim kurulu üyelerinin ortalama şirket dışı görev sayısı ise 2'dir.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1350349

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
4. Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Sinan Şahinbaş	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mustafa Özgen Özkan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Sinan Şahinbaş	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Rıza Tuna Turagay	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Eser Taşcı	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Mustafa Özgen Özkan	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Sinan Şahinbaş	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Murat Kaplan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Bir Bakışta Horoz Lojistik / Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / II. Yönetim Organları Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU



2025 FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	100%	4	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	67%	33%	2	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	67%	67%	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x				2024 yılı raporu ile çsy konularında riskler ve fırsatlar belirlenmiştir.	Sayfa 3-4 (CEO Mesajı), Sayfa 23 (Sürdürülebilirlik Yönetimi). sürdürülebilirlik raporu-2024
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Tüm politikalarımız web sitemizde yayınlanmaktadır.	https://www.horoz.com.tr/tr/kurumsal/hakimizda/yonetim-sistemleri
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Raporda çevresel,- sosyal ve yönetimsel hedeflere değinilmiştir.	Sayfa 27-28-29
A2. Uygulama/izleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x				Yönetim Kurulu'na raporlama yapan bir Sürdürülebilirlik Komitesi ve bu komiteye bağlı çalışma grupları oluşturulmuştur.	Sayfa 23-25, "Sürdürülebilirlik Yönetimi" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" bölümleri., Sayfa 75 "TSRS Raporu"

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik Komitesi, performans göstergelerini ve stratejik gelişmeleri düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Raporlama süreci, finansal takvimle uyumlu yıllık frekansta ve ara dönemlerdeki önemli gelişmelerde Yönetim Kurulu gündemine taşınacak şekilde yapılandırılmıştır.	Sayfa 72, "TSRS - Yönetişim" ve Sayfa 25, "Sürdürülebilirlik Komitesi" bölümleri.
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket; karbon ayak izinin azaltılması (elektrikli araçlar, GES yatırımı), kadın istihdamının artırılması ("Kadının Gücü" programı) ve dijital dönüşüm gibi başlıklar altında somut eylem planları oluşturmuştur. Bu aksiyonların Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile eşleşmesi detaylandırılmıştır.	Sayfa 32-33 "Aksiyonlar", Sayfa 45 "Çevresel Hedefler".
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x				Raporda; emisyon hacimleri, enerji yoğunluğu, çalışan eğitim saatleri ve kaza sıklık oranları gibi KPG'ler 2022, 2023 ve 2024 yıllarını kapsayacak şekilde karşılaştırmalı tablolarla sunulmuştur.	Sayfa 53-57 "performans göstergeleri"

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				İş süreçlerine etki eden iyileştirmeler ve tespit edilen fırsatlara raporda yer verilmiştir.	Sayfa 47-49, Sayfa 82-83
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x				2024 Sürdürülebilirlik Raporu; TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ve GRI Standartları ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Veriler; çevresel, sosyal ve yönetişimsel başlıklar altında tablolar ve grafiklerle desteklenerek şeffaf bir şekilde sunulmuştur. Veriler konsolide olarak sunulmuştur.	Sayfa 5 "Rapor Hakkında", Sayfa 72-73 "TSRS Uyum Beyanı" ve Sayfa 87-88 "Metrikler ve hedefler"
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket, stratejik hedefleriyle örtüşen 8 temel Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) belirlemiştir. Raporda bu amaçlar (Nitelikli Eğitim, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme vb.) ile şirketin yürüttüğü faaliyetler eşleştirilmiştir.	Sayfa 30-31 "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı" tablosu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			x		2024 raporlama dönemi içerisinde şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek, çevresel veya sosyal (çalışan hakları, insan hakları vb.) konularda aleyhte açılmış veya sonuçlanmış kritik bir dava bulunmamaktadır.	Sayfa 21 "Ulusal ve Uluslararası Standartlara / Mevzuatta Uyum"
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				Karbon ayakizi hesaplamaları bağımsız denetim kurumları tarafından onaylanmıştır.	Sayfa 34 ve Sayfa 54 "Sera Gazı Emisyonları"
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	x				Sürdürülebilirlik raporunda ve web sitesinde bilgiler mevcuttur.	Sayfa 21 "Politikaların listesi" ve web sitesinde "Kurumsal" menüsü altında (Yönetim sistemleri) sekmesi
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x				Raporun kapsamı, sınırları, raporlama dönemi gibi bilgilerin tamamı ilgili sayfalarda yer almaktadır.	Sayfa 72-73
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Orta vadeli hedefler arasında, üst yönetim prim sistemine sürdürülebilirlik performans göstergelerinin entegre edilmesi ve bu göstergelerin ağırlığının kademeli olarak artırılması açık şekilde ifade edilmiştir.	Sayfa 29 "Orta Vadeli hedefler bölümü"

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıkla- nan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, İnter- net sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				İklim değişikliği ve karbon yönetimi gibi öncelikli çevresel sorunları iş modelinin ayrılmaz bir parçası haline getirmiştir. Bu entegrasyon; bütçeleme süreçlerinde çevresel etkilerin dikkate alınması, yeşil lojistik (elektrikli araçlar) yatırımlarının finansal planlamaya dahil edilmesi ve operasyonel verimlilik hedefleriyle (rota optimizasyonu, enerji tasarrufu) çevresel hedeflerin birleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca, iklim riskleri (fiziksel ve geçiş riskleri) "Strateji ve Finansal Planlama ile Entegrasyon" kapsamında sistematik olarak yönetilmektedir. Veriler konsolide olarak sunulmuştur.	Sayfa 84: "Strateji", Sayfa 79-81 "İklim Riskleri" Sayfa 27: "Kısa Vadeli Hedefler"
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				Önceliklendirme analizi yapılarak tüm paydaşlar sürece dahil edilmektedir.	Sayfa 25-26,
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			x		İşbirliği bulunmamaktadır.	

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıkla- nan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, İnter- net sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	x				Çevresel performans göstergeleri karşılaştırmalı tablolar ile sunulmuştur.	Sayfa 54 "Ekler: Çevresel performans Göstergeleri"
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	x				"Rapor Hakkında" bölümünde kullanılan metodolojiler (GRI, TSRS) detaylandırılmıştır. "Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı" başlığı altında; GHG Protokolü kullanımı, operasyonel sınırlar ve baz yılı bilgisi açıkça belirtilmiştir.	Sayfa 5, Sayfa 34, Sayfa 87
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	x				Çevresel performans göstergeleri karşılaştırmalı tablolar ile sunulmuştur.	Sayfa 54 "Ekler: Çevresel performans Göstergeleri"
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	x				Horoz Lojistik, çevresel etkilerini azaltmaya yönelik kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini ve bu hedeflere ilişkin ilerleme yaklaşımını 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde açıklamış olup, hedefler sürdürülebilirlik stratejisi ve önceliklendirme analizi çerçevesinde izlenmektedir	Sayfa 27-29, Sayfa 87

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	x				İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında riskler belirlenmiş ve alınması gereken önlemler değerlendirilmiştir.	Sayfa 20, Sayfa 79-85
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Horoz Lojistik, ürün ve hizmetlerinden kaynaklanabilecek çevresel etkileri önlemek veya en aza indirmek amacıyla uyguladığı program ve prosedürleri 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde açıklamıştı	Sayfa 33-36
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlama-ya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			x		Bu konuda aksiyon alınmamıştır.	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x				Raporun "Fırsatlar" ve "Çevresel Göstergeler" bölümlerindeki somut finansal ve çevresel verilerle detaylandırılmıştır.	"Sayfa 82: ""Fırsat 1 - Yeşil Filo Dönüşümü"" tablosu (Maliyet tasarrufu ve yatırım tutarı detayları). Sayfa 83: ""Fırsat 2 - Enerji Kaynağı ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı"" (Enerji tasarruf oranı ve MWh verisi)."

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x				Hesaplamalar raporunda mevcuttur.	Sayfa 54 "Çevresel Performans Göstergeleri"
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			x		Elektrik üretimi bulunmamaktadır.	
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ile sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçişe yönelik yürüttüğü çalışmaları ve planlanan yatırımları 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde açıklamıştır	"Sayfa 35, Sayfa 83: ""Fırsat 2 - Enerji Kaynağı ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı"" başlığı (GES projeleri ve arazi seçimi bilgisi). Sayfa 87: ""Metrikler ve Hedefler"" tablosu (2030 yılı %30 yenilenebilir enerji hedefi). Sayfa 27: ""Orta Vadeli Hedefler"" başlığı (Yenilenebilir enerji kullanım payının yükseltilmesi taahhüdü)."
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.			x		Yenilenebilir enerji üretimi veya kullanımı bulunmamaktadır.	
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x				Emisyon azaltım verileri raporda verilmiştir	Sayfa 33-35

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x				Çevresel performans göstergelerinde verilmiştir.	Sayfa 54
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				x	Bu kapsamda bulunulmamaktadır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				x	Bu kapsamda bulunulmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Bu kapsamda bulunulmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x				Çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) performansına ilişkin tüm verileri yıllık olarak hazırladığı Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açıklamaktadır. Bu bilgiler, şirketin resmi internet sitesi (www.horoz.com.tr) üzerinden paydaşların erişimine sunulmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik alanındaki önemli gelişme ve beyanlar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve diğer dijital kanallar (sosyal medya, kurumsal bültenler) üzerinden de duyurulmaktadır. Veriler konsolide olarak sunulmuştur.	www.horoz.com.tr

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		

C. SOSYAL İLKELER

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x				İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO sözleşmeleri ve ilgili mevzuatla uyumlu olarak Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları yaklaşımını oluşturmuş; politikanın uygulanmasına ilişkin sorumlulukları belirleyerek bu çerçeveyi 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde açıklamıştır.	"Sayfa 14-15; İnsan Kaynakları Uygulamaları, Sayfa 21 Sayfa 38-39; Ulusal ve Uluslararası Standartlara / Mevzuata Uyum, https://www.horoz.com.tr/tr/kurumsal/hakkimizda/yonetim-sistemleri"
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık ile ayırimcilik yapılmaması ilkelerini içeren çalışan hakları yaklaşımını 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde açıklamıştır.	"Sayfa 15, Sayfa 38-39, https://www.horoz.com.tr/tr/kurumsal/hakkimizda/yonetim-sistemleri"
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	x				Raporda mevcuttur	Sayfa 38-39, Sayfa 44 ""Kadın çalışan oranları",

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıkla- nan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, İnter- net sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	x				İşe alım, eğitim, kariyer yönetimi ve tedarik zinciri süreçlerinde ayrımcılığa karşı sıfır tolerans ilkesiyle hareket edilmektedir. Şirket, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) imzacısı olarak; çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve her türlü ayrımcılığın önlenmesini taahhüt etmiştir. 2024 yılında, çalışanların ve paydaşların her türlü ihlali şeffaf bir şekilde bildirebileceği "Etik Bildirim ve İhbar" mekanizmaları işletilmiş; tedarikçi denetimlerinde insan hakları ve çocuk işçiliği kriterleri kontrol edilmiştir. Ayrıca, kadın çalışanların güçlendirilmesi ve fırsat eşitliği için spesifik eğitim ve gelişim programları yürütülmüştür. Veriler konsolide olarak sunulmuştur.	"Sayfa 39: ""Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık"" başlığı altında, tüm adaylara ayırım gözetmeksizin eşit fırsat sunulduğu belirtilmektedir. Sayfa 45: ""Etik Bildirim ve İhbar Süreçleri"" başlığı altında, ihlallere karşı İç Denetim Yöneticisi sorumluluğunda işletilen mekanizma açıklanmıştır. Sayfa 48-49: ""Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik"" bölümünde, tedarikçilerin etik iş uygulamaları ve mevzuata uyum (insan hakları dahil) açısından denetlendiği bilgisi yer almaktadır. Sayfa 62: GRI Endeksi kapsamında GRI 408 (Çocuk İşçiliği) ve GRI 409 (Zorla veya Cebren Çalıştırma) bildirimleri için Risk Yönetimi ve Tedarik Zinciri bölümlerine referans verilmiştir."

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıkla- nan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, İnter- net sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				Çalışan yatırımları, yan haklar ve diğer tüm bilgiler raporda yer almaktadır.	"Sayfa 42: ""Eğitim ve Gelişim"" verileri ve toplam saatler. Sayfa 43: ""Yetenek ve Kariyer Yönetimi"" uygulamaları. Sayfa 45: ""Çalışan Bağlılığı"", ""Açık Kapı Politikası"" ve ""Etik Bildirim ve İhbar Süreçleri"". Sayfa 61: GRI Endeksi (2-30 maddesi - Sendikalaşma durumu açıklaması)"
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x				Horoz Lojistik, çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne yönelik bildirim ve uyuşmazlık çözüm mekanizmalarını oluşturmuş ve bu süreçleri 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde açıklamıştır	"Sayfa 14-15, Sayfa 38 https://www.horoz.com.tr/tr/kurumsal/hakki-mizda/horoz-etik "
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				Açık Kapı Politikası ve etik ihbar hatları kurulmuştur.	"Sayfa 38, Sayfa 44 https://www.horoz.com.tr/tr/kurumsal/hakki-mizda/horoz-etik "
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Web sitesinde mevcuttur.	Yönetim Sistemleri
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x				Raporda kaza sayısı verilmiştir.	Sayfa 40, Sayfa 64, Sayfa 57

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıkla- nan Bilgilere İlşikin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, inter- net sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.7. Kişisel verilerin ko- runması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Politika oluşturul- muş web sitesinde yayınlanmıştır.	Yönetim Sistem- leri
C1.8. Etik politikası oluşturu- lmuş ve kamuya açıklan- mıştır.	x				Horoz Lojistik, etik ilke ve kuralları kap- sayan Etik Politika- sı'nı oluşturmuş ve bu politikayı 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açık şekilde payla- mıştır	"Yönetim Sistem- leri ISO 26000 sek- mesi içerisinde yer almaktadır."
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalış- malar açıklanmıştır.	x				Sosyal Sorumlu- luk Yaklaşımıyla Toplumsal Değer Yaratma, Yerel Ekonomiye Katkı bölümlerinde bah- sedilmiştir.	Sayfa 41-43, Sayfa 45, Sayfa 50
C1.10. Çalışanlara ÇSY po- litikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim prog- ramları düzenlenmiştir.	x				Çalışanlara düzenli olarak sürdürülebi- lirlik ve ÇSY far- kındalık eğitimleri sunulmaktadır.	Sayfa 42, Sayf 54
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Web sitesinde yayın- lanmıştır.	"Sayfa 21-22 , https://www. horoz.com.tr/tr/ kurumsal/hak- kimizda/yone- tim-sistemleri"
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x				Paydaş grupları, iletişim kanalları ve sıklıkları detaylandı- rılmıştır.	Sayfa 22-23
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açık- lanmıştır.	x				Raporlamada GRI ve TSRS standartları benimsenmiştir.	Sayfa 72-73

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıkla- nan Bilgilere İlşikin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, inter- net sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensip- ler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklan- mıştır.	x				Kurumsal üyelikler raporda paylaşı- lmıştır.	Sayfa 52
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/ veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilir- lik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulu- nulmuş, çalışmalar yürütül- müştür.	x				BIST Sürdürülebilir- lik Endeksi kriterleri- ne uyum çalışmaları sürmekte.	Sayfa 73
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanın- daki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x				Önceliklendirme analizleri gerçekle- ştirilmiştir.	Sayfa 26
D2. Sosyal sorumluluk proje- leri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artı- rılması konusunda çalışma- lar yapılmıştır.	x				Sosyal sorumluluk projeleri ile farkın- dalık yaratılmış, çalışan eğitimleri ile desteklenmiştir.	Sayfa 41, Sayfa 45

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025

Şirket'in Ticaret Unvanı: Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 397585-0
Merkez Adresi: Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul
Şube: Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (212) 456 10 00
Faks numarası: (212) 456 14 53
İnternet adresi: www.horoz.com.tr

2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye: 360.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye: 90.488.084 TL

2025 yılında sermayede değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	%72,81	65.888.084	%72,81
Halka Açık Kısım	24.600.000	%27,19	24.600.000	%27,19
Toplam Sermaye	90.488.084	%100	90.488.084	%100
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

31.12.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Taner Horoz'dur. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay Taner Horoz'dur.

3. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

4. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2025 yılında esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 18.06.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı	Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgen Özkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi
Sinan Şahinbaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir.Yönetim Kurulunun, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı olarak seçilmesine karar verdiği, KAP'ta aynı tarihte duyurulmuştur. İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır. Şirketimizin 18.06.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Taner Horoz 18.06.2026 tarihine kadar şirketi münferiden temsile yetkili olarak seçilmiştir. 2025 yılı içinde 3 yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş, bu 3 toplantıya katılım %100 olarak gerçekleşmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki olan Kurumsal yönetim ilkeleri madde 4.3.6 göre HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

MUSTAFA ÖZGEN ÖZKAN

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki olan Kurumsal yönetim ilkeleri madde 4.3.6 göre HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

SİNAN ŞAHİNBAŞ

7. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşçı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun 23.10.2024 tarihli kararıyla kabul edilen komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine karar vermiştir.

Komite üyeleri:

Sinan Şahinbaş - Komite Başkanı

Mustafa Özgen Özkan - Komite Üyesi

Komite Üyesi Sinan Şahinbaş, uzun yıllar bankacılık sektöründe görev yapmış olup denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na dokuz bildirimde bulunmuştur; bunlardan dördü Denetim Komitesi toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirim olup diğer dördü Pay Tebliği'ne istinaden hazırlanan Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporlarına ilişkindir. Komitenin diğer bildirimi ise bağımsız denetçinin bağımsızlığına ilişkin yapılan değerlendirmenin yönetim kuruluyla paylaşılmasına ilişkindir.

Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları

03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu

üyelerinin atanması gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu, aynı tarihte; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Denetimden Sorumlu Komite'nin oluşturulmasına ve Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu 23.10.2024 tarihinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esaslarının kabulüne karar vermiştir. Çalışma esasları KAP'ta ve şirketin internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, 2025 yılındaki ilk toplantılarını 07.03.2025 tarihinde, dördüncü çeyrek finansal raporlarının açıklanması öncesinde gerçekleştirmiştir. SPK'nın VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin 29. maddesinin 5. Fıkrası, "Payları ilk defa halka arz edilen ortaklığın, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonraki iki yıl boyunca finansal tablolarının kamuya açıklanmasını müteakip on iş günü içerisinde, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediği, gerçekleşmediyse nedeni hakkında değerlendirmeleri içeren bir rapor hazırlaması ve söz konusu raporun ortaklığın internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanması zorunludur. Bu yükümlülük ortaklık bünyesindeki denetimden sorumlu komite tarafından yerine getirilir" hükmünü içermektedir. Dördüncü çeyrek sonuçlarının kamuya açıklanmasının ardından, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin değerlendirmeler içeren rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin 29/5 maddesi uyarınca Horoz Lojistik Denetim Komitesi tarafından hazırlanarak, 10.03.2025 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.

Komite, 2025'in ilk çeyreği için toplantısını 09.05.2025 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda 31.03.2025 tarihli finansal raporu gözden geçiren komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetiminin komite tarafından gerçekleştirildiğine ve şirket yönetimince hazırlanan ve kamuya açıklanacak 2025 yılı 1 Ocak – 31 Mart dönemi mali tablolarının şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygun ve doğru olduğuna dair yönetim kuruluna bildirimde bulunmuştur. 12.05.2025 tarihinde komitenin hazırlamış olduğu Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Rapor, KAP'ta yayımlanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, 20.05.2025 tarihinde, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi için denetçi olarak tayini hususunun Yönetim Kuruna önerilmesine karar vermiştir.

18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulun ardından, Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine karar vermiştir.

Komite, üçüncü toplantısını ikinci çeyrek sonuçları için 15.08.2025 tarihinde gerçekleştirmiş, komitenin hazırladığı varsayım raporu ise KAP'ta yine aynı tarihte yayınlanmıştır. Üçüncü komite toplantısı 07.11.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş, bu toplantıda aynı zamanda varsayım raporu da hazırlanarak aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Komite üyeleri:

Sinan Şahinbaş – Komite Başkanı

Rıza Tuna Turagay – Komite Üyesi

Eser Taşcı – Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na üç bildirimde bulunmuştur; iki bildirim komitenin gerçekleştirdiği komite toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirimdir. Diğer bildirim ise, genel kuruldan önce bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarının değerlendirildiği aday gösterme komitesine raporuna ilişkindir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine karar vermiştir.

Komite üyeleri:

Mustafa Özgen Özkan – Komite Başkanı

Sinan Şahinbaş - Komite Üyesi

Murat Kaplan – Komite Üyesi

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na, her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunmuştur.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin

oluşturulmasına; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu 23.10.2024 tarihinde, komite çalışma esaslarının kabulüne karar vermiştir.

18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 olağan genel kurul toplantısının ardından; Şirketimiz Yönetim Kurulu, aynı tarihte; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Komitelerin Çalışma Esasları internet sitemizde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2025 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 7 Mart 2025, 9 Mayıs 2025, 18 Ağustos 2025 ve 7 Kasım 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 11 Mart 2025 ve 24 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere iki kez ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 7 Mart 2025, 9 Mayıs 2025, 3 Temmuz 2025, 5 Eylül 2025, 7 Kasım 2025 ve 24 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkında bilgileri yıl içinde toplam altı defa olmak üzere her iki ayda bir hazırladığı raporlarla Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Buna göre;

- Denetimden sorumlu komite, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir. Komite ayrıca, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin değerlendirmeler içeren dört rapor hazırlamıştır.

- Kurumsal yönetim komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret komitelerinin görevlerini de yerine getirmiştir.
- Riskin Erken Saptanması komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

8. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.935 çalışanı bulunmaktadır. (2024: 2.015)

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 97.584.109 TL olarak hesaplanmıştır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Mali Haklar

Kapsam içi personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar: Normal ücret, Harcırah, fazla mesai, hafta tatili çalışmaları, resmi Tatil Mesai ve ihbar önelleri

Ek Ödemeler: Yıllık izin ücreti ve harçlığı, yemek yardımı, ulaşım yardımı,

Ek Menfaatler: Doğum izni, Özel sağlık sigortası hakkı ve indirimi, doğum günü hediye çeki

İzinler: Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri, doğum günü izinleri

9. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2025 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir.

18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2025 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar Taner Horoz'a aylık net 400.000,00 TL, diğer yönetim kurulu üyeleri Mehmet Aykut Aygüven, Rıza Tuna Turagay, Mustafa Özgen Özkan ve Sinan Şahinbaş'ın her birine, aylık net 150.000,00 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 123.351.896 TL'dir.

III. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirket 1 Ağustos 2025 tarihinde AR-GE statüsü elde etmiş olup, proje geliştirmeleri başlamıştır.

IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre, Şirket'in 2024 yılında 11.271.680.960 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2025 yılında 12.026.305.655 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin hasılatında 2025 yılında 2024 yılına göre 6,7% artış gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; bağımsız denetim raporunda yer aldığı hali ile aşağıda belirtilmiştir;

Faaliyet (TL)	2024	2025
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	5.961.385.190	5.266.904.443
Mobilyacılık Hizmetleri	477.935.024	319.070.105
Depoculuk Faaliyetleri	1.458.795.960	1.421.055.171
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	589.258.566	681.496.528
Yurt İçi Komple Taşımacılık	1.522.536.826	1.802.467.462
Yurt dışı Depolama ve Dağıtım(*)	316.363.154	391.808.222
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	888.536.902	832.784.928
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	27.707.169	908.727.027
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	28.542.066	350.528.167
Dış Ticaret	620.103	51.463.600
Toplam	11.271.680.960	12.026.305.655

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre 2024 yılı 12 aylık dönemde şirketin net dönem kârı 932.860.090 TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılı 12 aylık dönemde net dönem zararı -75.836.008 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2025 yılı finansal performansı 2024 yılı performansı ile karşılaştırıldığında çeşitli kalemlerde farklı seviyede değişimler görülebilmektedir. Aşağıda ilgili finansal gelir tablosu karşılaştırmasını görebilirsiniz;

	2024	2025	Değişim (%)
Ciro (Hasılat)	11.271.680.960	12.026.305.655	6,7%
Brüt Kâr	1.410.821.863	1.238.753.151	-12,2%
Fvök	275.241.453	(41.765.220)	-115,2%
Net Kâr	932.860.090	(75.836.008)	-108,1%
Favök	1.943.988.481	1.480.459.296	-23,8%

Şirket 2025 yılı içerisinde operasyonel alanlarını genişletmiştir. Yurt içerisinde şirketin yönettiği kapalı depo alanı 2024 yılında 624.342 m2 iken, 2025 yılında 709.260 m2 seviyesine yükselmiştir. Yurt dışında ise İngiltere, Almanya ve Fransa'da depolarının yanında Hollanda ve Romanya depolarının da açılması ile toplam yurt dışı depo alanı 22.093 m2 olarak gerçekleşmiştir. Böylece şirketin yönettiği toplam kapalı depo alanı 731.353 m2'ye ulaşmıştır.

Şirket 2025 yılı içerisinde yeni faaliyet alanlarında iş gücü ve network yatırımları da gerçekleştirmiştir. 2025 içerisinde yapılanması kurulan ve olgunlaşan Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı, Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Dış Ticaret gibi faaliyetler dönemlik olarak negatif kâr üretmiş olsalar da, şirketin küresel lojistik ağının sağlamlaşmasına ve büyümesine katkı sağlamışlardır.

1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde 408.754.508 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket'e Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 31.12.2025 itibarıyla şirketin 2025 yılı için onaylanmış dosya tutarı 217.542.344 TL olarak gerçekleşmiştir.

2. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir.

3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Horoz Logistics Ltd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics International GmbH	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics INC	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics Romania SRL	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Horoz Logistics B.V.	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	100
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. AŞ	E-Ticaret, Entegratörlük, Danışmanlık	100
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	yatırım holding	2,036

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket denetçisi tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2025 yılı içerisinde uygulanmıştır. Şirket, gerek halka arz için hazırlamış olduğu Fiyat Tespit Raporunda yer alan varsayımların gerekse şirket içi bütçe çalışmalarında belirlenen hedeflerin gerçekleşmesi için gerekli çalışmaları yürütmüştür.

9. Genel Kurula ilişkin Bilgiler

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulu 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi internet sitemizde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirketimizin 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulu, 24.06.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi için denetçi olarak tayinine ilişkin 20.05.2025 tarihli kararı, olağan genel kurulda onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu, 18.06.2025 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Yönetim Kurulunun kâr dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

10. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Gerçekleştirilmemiştir.

11. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

18.06.2025 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2025 yılı bağış üst limiti 1.500.000 TL olarak belirlenmiştir. 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 döneminde bağış yapılmamıştır.

12. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde sermaye piyasası ihracı gerçekleştirilmemiştir.

13. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 28 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

1 Ocak 2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 ve 10 kapsamındaki eşikleri geçen ilişkili taraf işlemi olmamıştır.

14. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2025 yılı içinde bağımsız denetim ve derecelendirme hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK ve BDDK tarafından yetkilendirilen bağımsız kurumlardan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

V. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

2. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği (II-19.1) ("Tebliğ") ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan sağlamaktır. Şirket kâr dağıtım konusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesinden, gözetilmesinden, geliştirilmesinden ve işbu politikada gerekli güncellemelerinin yapılmasından yönetim kurulu sorumludur. İşbu politika, kâr payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, genel kurulu tarafından onaylanır ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

Kâr Dağıtım İlkeleri

Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının genel kurul tarafından onaylanması ve mevzuatsal bir kısıtlama olmaması şartıyla kâr dağıtım kararı alabilir. Dağıtılacak kâr payının oranı, şirketin yatırım ve finansman stratejileri ve ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta öngörülen düzenlemeler, şirketin ve iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, şirket politikaları, karlılık, şirketin finansal durumu, ekonomik koşullar ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım diğer unsurlara bağlıdır. Dağıtılabilir kârın oranı, yönetim kurulu önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya kâr dağıtımını yapılmamasına dahi karar verilebilir. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağı hakkında gündem maddesinde bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Kâr payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kâr payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulu takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur. Ayrıca işbu kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Ortaklıklar, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki vermeleri zorunludur. Anılan genel kurul toplantısında, ilgili hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının söz konusu hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun da karara bağlanması gereklidir. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı; bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından, ilgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Şirket'in kâr dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu, 20.05.2025 tarihinde, Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, 213 sayılı VUK mükerrer 298. maddesi (A) fıkrası ile geçici 33 maddesi uyarınca mali tablolarının enflasyon düzeltmesi sonrası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kâr dağıtılmamasının ilk yapılacak genel kurulda genel kurula teklif edilmesi ve genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulunun kâr dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanmasıyla birlikte oluşturulmuştur. Komite, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

VII. Diğer Hususlar

GES Projesi ÇED Olumlu Kararı

Şirketimiz tarafından Eskişehir ilinde kurulması planlanan yaklaşık 7 MWp DC kurulu güce sahip lisanssız GES projesine ilişkin olarak, Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından “Çevresel Eki Değerlendirmesi Olumlu” kararı verildiği, 23.01.2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanan yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 12-13 milyon kWh seviyesinde olması öngörülmektedir. GES projesinin tamamlanarak faaliyete geçmesi ile birlikte, yıllık ortalama elektrik üretiminin şirketimizin mevcut tüketiminin üzerinde olması planlanmaktadır. Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının bir uzantısı olan bu proje ile şirketimizin toplam enerji ihtiyacının tamamını karşılaması ve yıllık enerji maliyetinde tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.



2025 FAALİYET RAPORU

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**1 OCAK – 31 ARALIK
2025 HESAP
DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR VE
AÇIKLAYICI
DİPNOTLAR**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar tablosu, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına ("TMS/TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesi

Kilit denetim konuları

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıklarının konsolide finansal tablolarda net defter değeri 1.645.365.976 TL, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin net defter değeri 195.661.000 TL olup; toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

Grup arazi ve arsalar ve binalarını konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarını indirgemek suretiyle muhasebeleştirmekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirmektedir.

Grup, maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve yararlı ömür gibi hesaplanacak amortisman tutarlarını belirleyen bazı tahminler kullanarak hesaplamaktadır.

Grup'un maddi duran varlıklarında ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinde yer alan arazi ve arsalar, ve binaların gerçeğe uygun değerleri bağımsız uzmanlardan alınan değerlendirme raporlarına göre kayıtlara alınmaktadır. Bağımsız değerlendirme firmaları tarafından değerlendirme yapılırken çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu sebeple, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi ve finansal tablolara doğru tutarda alınması denetimimiz açısından kilit bir konudur.

Amortisman hesaplamalarının karmaşıklığı, değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirirken kullanılan göstergelerin önemli muhasebe tahminleri içermesi nedeniyle maddi duran varlıkların muhasebeleştirilen amortisman tutarları ve değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Grup'un duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.2 , Not 12 ve Not 13'de bulunmaktadır.

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

-Maddi duran varlık amortismanının hesaplama ve muhasebeleştirme sürecinin anlaşılması, süreç içeri- sindeki iç kontrollerin tasarımı ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,

- Grup'un maddi duran varlık amortisman hesaplamalarında kullanmış olduğu yararlı ömür ve kalıntı değer gibi tahminlerin önceki dönemlerle ve benzer maddi duran varlık kalemleriyle tutarlılığının değerlendirilmesi,

- Grup'un amortisman hesaplamalarına ait çalışmaların temin edilerek döneme ait amortisman ve birikmiş amortisman tutarlarının yeniden hesaplanarak test edilmesi,

- Grup'un Değerleme Eksperi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarını, uygulanan değerlendirme yöntemlerini ve kullanılan varsayımlarının uygunluğunu değerlendirilmesi,

- Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerini incelenmesi ve değerlendirilmesi,

- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

TFRS 16 Kiralamalar Standardı	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri 3.278.321.789 TL'dir.	Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:
TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir. Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.	- TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, - Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi, - Grup tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi, - TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması, - Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi, - Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi, - Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir. - TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 11'e bakınız	

Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.222.741.313 TL tutarındaki ticari alacaklar toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır;
Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur.	- Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi, - Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması, - Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi, - Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.
Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 7 'ye bakınız.	

Hasılatın Kaydedilmesi	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 19 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Grup'un hasılatı 12.026.305.655 TL'dir.	Denetim prosedürlerimiz hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürlerini uygulamıştır.
Hasılat, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.	-Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların var olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiş olması,	-İadeler incelenmiş ve kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir.
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmesi,	-Örneklem yöntemiyle seçilen satışların dönemsellik ilkesi gereği doğru dönemde kayıtları alınıp alınmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımı, uygulanması ve işleyişlerinin etkinliği değerlendirilmiştir.
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmesi,	
- Sözleşme özü itibarıyla ticari nitelikte olması,	-Hasılatla ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili Muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.
- Grup'un, müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil etmesinin muhtemel olması,	
Hasılatın tutarsal büyüklüğünün yanı sıra hasılatın TFRS 15'e ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesini ve satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak belirlemiştir.	-Döneme ilişkin hasılat tutarının bakiyesi analitik olarak incelenmiş ve finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulaması	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") standardı uygulanmıştır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzenlenmiş ve raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebeple, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	-Varlık ve Yükümlülüklerin parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmasına ilişkin Grup yönetimi tarafından dikkate alınan yöntemler incelenmiştir.
Grup'un Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlaması ile ilgili muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.	-Hesaplamaların tamlığı, doğruluğu amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir.
	-TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenmiş finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir.
	-Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnotlardaki açıklamaların Standard yönünden yeterliliği değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile

kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri ve BDS'ye uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil

olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 06.03.2026 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir..

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tülin EROL'dur.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE
BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER
TILLY INTERNATIONAL

Tülin EROL
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 06 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 144-145

ARA DÖNEM KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU 146

ARA DÖNEM KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 147

ARA DÖNEM KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU 148

ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU 149

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR 150-236

- | | |
|---|--|
| 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 150 | 17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 211 |
| 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 152 | 18. ÖZKAYNAKLAR 211 |
| 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ 187 | 19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ 215 |
| 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLER 189 | 20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ 216 |
| 5. FİNANSAL YATIRIMLAR 190 | 21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 217 |
| 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR 191 | 22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER 218 |
| 7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR 193 | 23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER 219 |
| 8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR 195 | 24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ 219 |
| 9. STOKLAR 196 | 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 220 |
| 10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 197 | 26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER 224 |
| 11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 198 | 27. PAY BAŞINA KAZANÇ 224 |
| 12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL 199 | 28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI 225 |
| 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR 200 | 29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 226 |
| 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 204 | 30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI) 236 |
| 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR 205 | 31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 236 |

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		3.552.009.791	3.441.953.797	2.494.489.103
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	582.034.165	1.372.325.963	107.210.692
Ticari Alacaklar	7	2.222.741.313	1.660.792.279	1.988.906.989
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		2.222.741.313	1.660.792.279	1.942.283.269
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7-28	-	-	46.623.720
Diğer Alacaklar	8	38.910.148	30.643.707	38.359.887
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		38.893.722	28.767.157	37.151.864
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8-28	16.426	1.876.550	1.208.023
Stoklar	9	13.221.291	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	10	366.243.650	252.635.589	266.519.330
Diğer Dönen Varlıklar	17	328.859.224	125.556.259	93.492.205
Toplam		3.552.009.791	3.441.953.797	2.494.489.103
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	26	-	-	87.269.392
Duran Varlıklar		5.197.293.597	5.545.877.212	4.159.880.183
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	3.278.321.789	3.631.227.420	2.304.215.466
Yatırım Amaçlı Gayrimen-kuller	12	195.661.000	175.434.547	224.819.765
Maddi Duran Varlıklar	13	1.645.365.976	1.665.788.768	1.560.048.410
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	77.944.832	73.426.477	55.063.021
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	-	-	15.733.521
TOPLAM VARLIKLAR		8.749.303.388	8.987.831.009	6.741.638.678

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari Dönem 31.12.2025	Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024	Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2023
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.050.114.190	2.580.857.619	3.248.161.340
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.387.433.767	918.985.413	1.197.361.297
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	33.133.439	50.766.518	29.018.091
Ticari Borçlar	7	1.299.751.015	1.225.499.726	1.588.241.203
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		1.299.751.015	1.225.499.726	1.587.859.796
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7-28	-	-	381.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	149.815.897	171.485.217	177.418.992
Diğer Borçlar	8	73.006.874	118.181.181	103.662.505
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		70.889.208	82.028.239	83.537.612
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	8-28	2.117.666	36.152.942	20.124.893
Ertelenmiş Gelirler	10	49.845.585	31.238.718	77.702.861
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	-	3.232.628	11.545.412
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	57.127.613	61.468.218	63.210.979
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		16.534.631	10.655.433	21.769.506
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		40.592.982	50.812.785	41.441.473
Toplam		3.050.114.190	2.580.857.619	3.248.161.340
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.938.164.922	2.483.743.734	1.900.555.909
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	37.411.812	71.639.664	60.859.012
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	6	1.597.587.005	2.148.803.798	1.661.926.936
Ticari Borçlar	7	-	-	2.940.102
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		-	-	2.940.102
Diğer Borçlar	8	-	9.672.363	62.061.334
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		-	9.672.363	62.061.334
Ertelenmiş Gelirler	10	56.660.062	-	1.057.318
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	97.584.109	118.484.165	111.711.207
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		97.584.109	118.484.165	111.711.207
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	148.921.934	135.143.744	-
ÖZKAYNAKLAR		3.761.024.276	3.923.229.656	1.592.921.429
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18	3.761.024.276	3.894.817.714	1.583.658.204
Ödenmiş Sermaye	18	90.488.084	90.488.084	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	179.146.739	1.520.513.804	1.511.248.807
Hisse Senedi İhraç Primleri	18	1.381.058.322	1.381.058.322	-
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Bir-leşmelerin Etkisi	18	(77.162.064)	-	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	198.499.874	187.182.384	200.279.597
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		233.696.094	233.696.094	233.696.094
<i>Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kap-samlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		-	-	(2.357.005)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	(35.196.220)	(46.513.710)	(31.059.492)
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	(242.272)	(387.504)	60.107
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	515.142.757	16.348.482	16.348.482
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	18	1.542.186.934	(216.766.873)	(216.766.873)
Net Dönem Karı / Zararı	18	(68.094.098)	916.381.015	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	-	28.411.942	9.263.225
TOPLAM KAYNAKLAR		8.749.303.388	8.987.831.009	6.741.638.678

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KÂR VE ZARAR TABLOSU(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma
gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari Dönem 01.01.2025 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	19	12.026.305.655	11.271.680.960
Satışların Maliyeti (-)	19	(10.787.552.504)	(9.860.859.097)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr / (Zarar)	19	1.238.753.151	1.410.821.863
BRÜT KÂR / (ZARAR)	19	1.238.753.151	1.410.821.863
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(1.280.518.371)	(1.135.580.410)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	368.019.162	320.831.086
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(112.991.262)	(234.397.091)
ESAS FAALİYET KÂR / (ZARARI)		213.262.680	361.675.448
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	34.366.662	63.531.071
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(722.197)	(10.902.895)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂR / ZARARI		246.907.145	414.303.624
Finansman gelirleri	24	209.305.115	333.064.655
Finansman giderleri (-)	24	(537.772.414)	(678.905.419)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	30	124.692.719	397.289.918
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)		43.132.565	465.752.778
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	25	(118.968.573)	(215.635.973)
- Dönem vergi gelir / (gideri)		(77.067.588)	(65.663.765)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)		(41.900.985)	(149.972.208)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)		(75.836.008)	250.116.804
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kârı / (Zararı)		-	682.743.286
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(75.836.008)	932.860.090
Dönem Kâr / Zararının Dağılımı		(75.836.008)	932.860.090
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(7.741.910)	16.479.075
Ana Ortaklık Payları		(68.094.098)	916.381.015
Pay Başına Kazanç	27	(0,7525)	10,1271

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma
gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 01.01.2025 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 31.12.2024
DÖNEM KÂR / ZARARI	18	(75.836.008)	932.860.090
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	11.317.490	(13.097.213)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	13		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	18	15.089.987	(20.605.624)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	18	-	2.357.005
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	18	(3.772.497)	5.151.406
- Dönem Vergi Geliri/Gideri	25		
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	25	(3.772.497)	5.151.406
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		145.232	(447.611)
Yabancı Para Çevrim Farkları		145.232	(447.611)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		11.462.722	(13.544.824)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(64.373.286)	919.315.266

Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:	(64.373.286)	919.315.266
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(7.741.910)	16.479.075
Ana ortaklık payları	(56.631.376)	902.836.191

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Ortak Kontrol Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01.01.2025 (Dönem Başı)	18	90.488.084	1.520.513.804	1.381.058.322	-	233.696.094	(46.513.710)	-	(387.504)	16.348.482	(216.766.873)	916.381.015	3.894.817.714	28.411.942	3.923.229.656
Transferler		-	(1.341.367.065)		(771.621.064)		-	-		498.794.275	1.758.953.807	(916.381.015)	(771.621.064)	(31.170.032)	(108.332.094)
Sermaye Arttırımı		-					-	-			-	-	-	10.500.000	10.500.000
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	11.317.490	-	145.232	-	-	(68.094.098)	(56.631.376)	(7.741.910)	(64.373.286)
- Net Dönem Kâr Zararı	18	-	-	-	-	-		-			-	(68.094.098)	(68.094.098)	(7.741.910)	(75.836.008)
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	11.317.490	-	145.232		-	-	11.462.722	-	11.462.722
31.12.2025 (Dönem Sonu)	18	90.488.084	179.146.739	1.381.058.322	(771.621.064)	233.696.094	(35.196.220)	-	(242.272)	515.142.757	1.542.186.934	(68.094.098)	3.761.024.276	-	3.761.024.276
Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem															
01.01.2024 (Dönem Başı)	18	72.488.084	1.511.248.808	-		233.696.094	(31.059.492)	(2.357.005)	60.107	16.348.482	(474.543.777)	257.776.904	1.583.658.204	9.263.225	1.592.921.429
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	257.776.904	(257.776.904)	-	-	-
Sermaye Arttırımı		18.000.000	9.264.997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.264.997	2.669.642	27.264.997
TTK kapsamında Devir Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.669.642	2.669.642
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış		-	-	1.381.058.322	-	-	(15.454.218)	2.357.005	(447.611)	-	-	916.381.015	902.836.191	16.479.075	919.315.266
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	(15.454.218)	2.357.005	(447.611)	-	-	916.381.015	902.836.191	16.479.075	919.315.266
- Net Dönem Kâr Zararı		-	-	-	-	-	(15.454.218)	2.357.005	(447.611)	-	-	916.381.015	902.836.191	16.479.075	919.315.266
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	(15.454.218)	2.357.005	(447.611)	-	-	916.381.015	902.836.191	16.479.075	919.315.266
31.12.2024(Dönem Sonu)	18	90.488.084	1.520.513.804	1.381.058.322	-	233.696.094	(46.513.710)	-	(387.504)	16.348.482	(216.766.873)	916.381.015	3.894.817.714	28.411.942	3.923.229.656

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Notlar	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI				
Dönem Karı (Zararı)			768.020.886	2.026.885.099
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	18	(75.836.008)		932.860.090
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	26	-		250.116.804
			-	682.743.286
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			1.895.206.327	1.218.524.857
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11-13-14	1.522.224.516		1.668.747.028
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7-8	41.189.050		(10.298.449)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		41.189.050		(10.298.449)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	16	17.569.873		33.796.708
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		9.175.872		38.219.268
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		8.394.001		(4.422.559)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	286.302.569		363.014.700
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	12-13	40.972.525		21.995.987
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	13-14	(7.328.060)		5.666.114
Durdurulan Faaliyet Satış Karı		-		(682.743.286)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	118.968.573		215.635.973
Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı	30	(124.692.719)		(397.289.918)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			(1.051.105.849)	(92.251.452)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(995.103.942)		(272.937.285)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(995.103.942)		(272.937.285)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(15.498.705)		(2.024.397)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		(16.915.942)		(4.074.885)
İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		1.417.237		2.050.489
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(13.221.291)		-
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	363.483.156		125.452.274
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		363.483.156		125.716.444
İlişkili Taraflara Ticari Borçlarki Azalış (Artış)		-		(264.170)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(17.282.206)		46.382.470
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlarki Azalış (Artış)		8.220.565		24.168.429
İlişkili Taraflara Diğer Borçlarki Azalış (Artış)		(25.502.771)		22.214.041
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	9.175.872		38.219.268
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(173.232.932)		-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	17	(235.405.360)		(4.763.954)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	25.979.559		(22.579.828)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		768.264.470		2.059.133.495
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		27.801.242		1.995.646
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15-16	(28.044.826)		(34.244.042)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		768.020.886		2.026.885.099
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI				
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13-14	(388.095.941)		(523.907.150)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	21.006.611		93.118.480
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin		(96.900.000)		-
Yapılan Nakit Çıkışları		(463.989.330)		(430.788.670)
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit				
C)FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIŞLARI				
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-		1.381.058.322
Sermaye Arttırımı		-		24.869.480
Kredilerden Elde Edilen Nakit	6	566.948.028		138.449.277
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar		(933.795.079)		(779.562.244)
Ödenen Faiz		(309.226.821)		(330.634.299)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları (Bloke Mevduat)	4	(88.375.829)		(92.926.603)
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		(764.449.701)		341.253.933
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		(460.418.145)		1.937.350.362
NAKİTTKEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(323.884.528)		(766.734.242)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ				
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış			(784.302.673)	1.170.616.120
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ				
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.277.826.812	107.210.692	
	4	493.524.139	1.277.826.812	

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır) : Şirket, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 1.935 kişidir. (31 Aralık 2024: 2.015)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	%72,81	65.888.084	%72,81
Halka Açık Kısım	24.600.000	%27,19	24.600.000	%27,19
Toplam Sermaye	90.488.084	%100	90.488.084	%100
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 27.10.2023 tarih ve 64/1395 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir. Şirket paylarının halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.05.2024 tarih ve 2024/26 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket'in 24.600.000 adet hissesi 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 6 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ortaklık Yöntemi	31.12.2025	31.12.2024
		Etkin Ortaklık Payı (%)	
Horoz Logistics LTD	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics GMBH	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics INC	Tam Kons.	100	-
Horoz Logistics S.R.L.	Tam Kons.	100	-
Horoz Logistics B.V.	Tam Kons.	100	-
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş. (*)	Tam Kons.	100	-

Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

Horoz Logistics LTD , 28.04.2023 tarihinde İngiltere'de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH , 21.07.2023 tarihinde Almanya'da kurulmuştur.

Horoz Logistics INC , 07.06.2025 tarihinde Amerika'da kurulmuştur.

Horoz Logistics S.R.L. , 07.05.2025 tarihinde Romanya'da kurulmuştur.

Horoz Logistics B.V. , 27.06.2025 tarihinde Hollanda'da kurulmuştur.

Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.'nin %100 payları 96.900.000 TL bedelle 10.07.2025 tarihinde devralınmıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

(*) Grup, 2025 hesap döneminde Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.'nin %100'ünü satın almıştır. KGK tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" kapsamında, konsolide finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmeyeceği, hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tabloların düzeltilip ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulacağı ve ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif-pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabının kullanılacağı belirtilmiştir. Bu ilke kararı uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal sonuçlarla karşılaştırmalı sunulan 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 dönemine ait konsolide finansallar üzerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. 2025 yılında %100'ü satın alınan şirketlerin payları 31.12.2024 ve 31.12.2023 konsolide finansal tablolarında kontrol gücü olmayan paylarda sunulmuştur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurt içi ve yurt dışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. sermayesindeki payların tamamı 11.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile satışına karar verilmiş ve 19.09.2024 tarihinde satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

31.12.2025 itibarıyla Özkaynak Yöntemiyle değerlendirilen iştiraki bulunmamaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık "Şirket" ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, Ana Ortaklık'ın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; ya da (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Ana Ortaklık'ın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Ana Ortaklık'ın sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Ana Ortaklık ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak elimine edilmektedir. Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklığın, Bağlı Ortaklıkta sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

KGK'nın 23.11.2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TMS/TFRS uygulayan şirketlerin 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardında ("TMS 29") yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği ile kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği hususları kamuya ilan edilmiştir. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TMS/TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan düzeltmeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
Tarih			
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kâr veya zarara dahil edilir ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Grup'un konsolide finansal tablolarındaki rakamların kuruş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır.)

Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar (Devamı)

olarak konsolide finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır :

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır

d) Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS'ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

e) Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak konsolide finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine istinaden önceki dönem finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu değişikliklerin etkisi aşağıda verilmiştir.

Kamu Gözetim Kurumu'nun (KGK) 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Dipnot 1'de detayları anlatılan ortak kontrol altında gerçekleşen bu işlemler, "Hakların Birleştirilmesi" metoduna göre finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup yönetimi TMS 8 çerçevesinde Dipnot 1'de bahsedilen ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisini raporlamanın pratik olmamasından dolayı, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik karar verme ihtiyaçları çerçevesinde sadece 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 finansal durum tablosunu ve özet konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ve nakit akış tablosunu yeniden düzenlemiştir. İlgili düzenlemelerin etkileri aşağıda sunulmuştur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak 2024 İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu	Horoz Lojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Dönen Varlıklar	2.489.172.356	5.316.747	-	2.494.489.103
Nakit ve Nakit Benzerleri	107.044.062	166.630	-	107.210.692
Ticari Alacaklar	1.988.906.989	-	-	1.988.906.989
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.942.283.269	-	-	1.942.283.269
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	46.623.720	-	-	46.623.720
Diğer Alacaklar	38.018.493	341.394	-	38.359.887
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	36.810.469	341.395	-	37.151.864
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.208.023	-	-	1.208.023
Peşin Ödenmiş Giderler	266.346.654	172.676	-	266.519.330
Diğer Dönen Varlıklar	88.857.441	4.634.764	-	93.492.205
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	87.269.392	-	-	87.269.392
Duran Varlıklar	4.134.726.918	25.147.341	5.924	4.159.880.183
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.304.215.466	-	-	2.304.215.466
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	224.819.765	-	-	224.819.765
Maddi Duran Varlıklar	1.559.831.500	216.910	-	1.560.048.410
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	30.132.590	24.930.431	-	55.063.021
Ertelenmiş Vergi Varlığı	15.727.597	-	5.924	15.733.521
TOPLAM VARLIKLAR	6.711.168.667	30.464.088	5.924	6.741.638.678
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.228.276.748	19.884.594	-	3.248.161.340
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.197.361.297	-	-	1.197.361.297
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	29.018.091	-	-	29.018.091
Ticari Borçlar	1.582.818.735	5.422.468	-	1.588.241.203
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.582.632.973	5.226.823	-	1.587.859.796
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	185.763	195.644	-	381.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	176.873.293	545.699	-	177.418.992
Diğer Borçlar	89.821.643	13.840.862	-	103.662.505
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	83.227.790	309.822	-	83.537.612
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6.593.853	13.531.040	-	20.124.893
Ertelenmiş Gelirler	77.702.861	-	-	77.702.861
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	11.545.412	-	-	11.545.412
Kısa Vadeli Karşılıklar	63.135.413	75.566	-	63.210.979
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21.769.506	-	-	21.769.506
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	41.365.907	75.566	-	41.441.473
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.899.234.508	1.321.401	-	1.900.555.909
Uzun Vadeli Borçlanmalar	60.859.012	-	-	60.859.012
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	1.661.926.936	-	-	1.661.926.936
Ticari Borçlar	2.940.102	-	-	2.940.102
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.940.102	-	-	2.940.102
Diğer Borçlar	62.061.333	-	-	62.061.334
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	62.061.333	-	-	62.061.334
Ertelenmiş Gelirler	1.057.318	-	-	1.057.318
Uzun Vadeli Karşılıklar	111.598.761	112.446	-	111.711.207
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	111.598.761	112.446	-	111.711.207
ÖZKAYNAKLAR	1.583.657.411	9.258.093	5.924	1.592.921.429
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.583.657.411	9.258.093	5.924	1.592.921.429
Ödenmiş Sermaye	72.488.084	13.000.000	(13.000.000)	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.511.248.806	28.270.999	(28.270.999)	1.511.248.807
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	200.279.853	(25.902)	25.646	200.279.597
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	233.696.094	-	-	233.696.094
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(2.357.005)	-	-	(2.357.005)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(31.059.779)	(25.902)	26.190	(31.059.492)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	60.107	-	-	60.107
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16.348.482	-	-	16.348.482
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	(216.767.379)	(31.987.004)	31.987.508	(216.766.873)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	9.263.225	9.263.225
TOPLAM KAYNAKLAR	6.711.168.667	30.464.088	5.924	6.741.638.678

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

31 Aralık 2024 İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu	HorozLojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Dönen Varlıklar	3.407.066.037	34.887.762	-	3.441.953.797
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.343.722.065	28.603.898	-	1.372.325.963
Finansal Yatırımlar	-	-	-	-
Ticari Alacaklar	1.660.183.965	608.314	-	1.660.792.279
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.660.183.965	608.314	-	1.660.792.279
Diğer Alacaklar	30.323.559	320.148	-	30.643.707
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	28.447.008	320.148	-	28.767.157
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.876.550	-	-	1.876.550
Peşin Ödenmiş Giderler	252.368.578	267.011	-	252.635.589
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-9.410	9.410	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	120.477.280	5.078.980	-	125.556.259
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Duran Varlıklar	5.512.358.370	33.518.840	-	5.545.877.212
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.631.227.420	-	-	3.631.227.420
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	175.434.547	-	-	175.434.547
Maddi Duran Varlıklar	1.665.631.644	157.123	-	1.665.788.768
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	40.064.760	33.361.717	-	73.426.477
TOPLAM VARLIKLAR	8.919.424.407	68.406.602	-	8.987.831.009
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.542.419.086	38.438.532	-	2.580.857.619
Kısa Vadeli Borçlanmalar	918.985.413	-	-	918.985.413
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	50.766.518	-	-	50.766.518
Ticari Borçlar	1.223.980.468	1.519.258	-	1.225.499.726
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.224.122.199	1.377.527	-	1.225.499.726
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	170.807.140	678.077	-	171.485.217
Diğer Borçlar	82.311.312	35.869.868	-	118.181.181
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	81.981.330	46.909	-	82.028.239
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	329.983	35.822.960	-	36.152.942
Ertelenmiş Gelirler	31.238.718	-	-	31.238.718
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.232.628	-	-	3.232.628
Kısa Vadeli Karşılıklar	61.096.889	371.329	-	61.468.218
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	10.655.433	-	-	10.655.433
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	50.441.456	371.329	-	50.812.785
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.482.187.607	1.556.128	-	2.483.743.734
Uzun Vadeli Borçlanmalar	71.639.664	-	-	71.639.664
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	2.148.803.798	-	-	2.148.803.798
Diğer Borçlar	9.672.363	-	-	9.672.363
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.672.363	-	-	9.672.363
Uzun Vadeli Karşılıklar	118.179.167	304.998	-	118.484.165
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	118.179.167	304.998	-	118.484.165
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	133.892.614	1.251.130	-	135.143.744
ÖZKAYNAKLAR	3.894.817.713	28.411.942	-	3.923.229.656
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.894.817.713	28.411.942	-	3.923.229.656
Ödenmiş Sermaye	90.488.084	14.000.000	(14.000.000)	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.520.513.804	28.593.279	(28.593.279)	1.520.513.804
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.381.058.322	-	-	1.381.058.322
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	187.182.383	(38.070)	38.070	187.182.384
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	233.696.094	-	-	233.696.094
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(46.513.710)	(38.070)	38.070	(46.513.710)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(387.504)	-	-	(387.504)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16.348.482	-	-	16.348.482
Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları	(216.766.873)	(30.622.340)	30.622.340	(216.766.873)
Nef Dönem Karı / Zararı	916.381.015	16.479.075	(16.479.074)	916.381.015
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	28.411.942	28.411.942
TOPLAM KAYNAKLAR	8.919.424.407	68.406.602	-	8.987.831.009

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr Veya Zarar Tablosu	Horuz Lojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Hasılat	11.271.060.859	620.101	-	11.271.680.960
Satışların Maliyeti (-)	(9.860.753.548)	(105.549)	-	(9.860.859.097)
			-	
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr / (Zarar)	1.410.307.311	514.552	-	1.410.821.863
BRÜT KÂR / (ZARAR)	1.410.307.311	514.552	-	1.410.821.863
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.120.206.162)	(15.374.248)	-	(1.135.580.410)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	320.745.181	85.905	-	320.831.086
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(233.944.187)	(452.905)	-	(234.397.091)
			-	
ESAS FAALİYET KÂR / (ZARARI)	376.902.144	(15.226.696)	-	361.675.448
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr / Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	38.564.997	24.966.074	-	63.531.071
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(10.902.895)	-	-	(10.902.895)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ ZARARI	404.564.245	9.739.378	-	414.303.624
			-	
Finansman gelirleri	329.880.148	3.184.507	-	333.064.655
Finansman giderleri (-)	(678.880.311)	(25.108)	-	(678.905.419)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	393.290.804	3.999.114	-	397.289.918
			-	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	448.854.886	16.897.891	-	465.752.778
			-	
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(215.217.157)	(418.816)	-	(215.635.973)
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(65.663.765)	-	-	(65.663.765)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(149.553.392)	(418.816)	-	(149.972.208)
			-	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	233.637.729	16.479.075	-	250.116.804
			-	
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	682.743.286	-	-	682.743.286
			-	
DÖNEM KARI / (ZARARI)	916.381.015	16.479.075	-	932.860.090
			-	
Dönem Kâr / Zararının Dağılımı	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	16.479.075	-	-	16.479.075
Ana Ortaklık Payları	899.901.940	16.479.075	-	916.381.015

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

ileriki dönemlere ait tutarlar konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.2.2. İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine uygun olarak hazırlamıştır. Grup Yönetimi, Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup'un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
 - i. Grup'un , kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
 - Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

2.2.4.Finansal Araçlar

i)Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4.Finansal Araçlar (Devamı)

şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamaları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4. Finansal Araçlar (Devamı)

değişim riski önemsiz olan varlıkları ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödenmesi için kullanılmak üzere veya başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer alacakların ve borçların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

2.2.6. Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.6. Ticari borçlar (Devamı)

deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yerüstü düzenlerini değerlemeye tabi tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını)öz kaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Yeniden Değerleme Modeli

Arsalar gerçeğe uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişikliklerle orantılı olarak arttırılır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olur.

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştukları zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

İtfa payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

2.2.9 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

2.2.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Grup'un faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Grup'un faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir. Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.15. Temettüler

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kâr dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kâr dağıtım kararının alındığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.16. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.2.19. Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yeni ve Düzeltilmiş Standart ve Yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS ve yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ("TFRS 9") ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar Standardına ("TFRS 7") ilişkin finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "teslim tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağrılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektrikçe Dayanan Sözleşmeler

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde "Doğaya Bağlı Elektrikçe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) Resmi Gazete'de yayımlamıştır. 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. İsteğe bağlı erken uygulama mümkündür. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS/TFRS'ye İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11.

KGK tarafından 27 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete'de TMS/TFRS'ye ilişkin iyileştirmeler, Cilt 11 yayınlanmıştır. Bu kapsamda;

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması Standardı ("TFRS 1")
- TMS/TFRS'yi ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Standardına referans eklenmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kâr veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup erken uygulama mümkündür.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

ii) Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı ve TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında yapılan söz konusu değişikliklerin

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardını ("TFRS 17") yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Standardın zorunlu yürürlük tarihi, yapılan son düzenleme ile birlikte 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan hesap dönemlerine ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı ("TFRS 18") 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kâr veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, finansal tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18 işletmelerin, kâr veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kâr veya zarar tablosunun yapısı,
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için finansal tablolarda gerekli açıklamalar,

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı ("TFRS 19"), 10 Ağustos 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu standart kapsama giren bağlı ortaklıklar açısından TMS/TFRS'lerde yer alan açıklama yükümlülüklerinin azaltılması amacına yöneliktir. TFRS 19 kapsamında kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmayan ve kendisi bir bağlı ortaklık niteliğinde olan işletmelerin, diğer TMS/TFRS'de yer alan açıklama hükümleri yerine TFRS 19'da düzenlenen kolaylaştırılmış açıklama hükümlerini uygulaması öngörülmektedir. Böylece, bu işletmelerin açıklama hükümleri açısından raporlama yükümlülüklerinin hafifletilmesi amaçlanmaktadır. TFRS 19'un uygulanması zorunlu olmayıp, işletmelerin tercihine bırakılmıştır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar:

- Halka açık olmayan ya da sermaye piyasası araçları borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması veya,
- TMS/TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide finansal tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkisi bulunmamaktadır.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen satın almalar "TFRS 3 (Revize) İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında değerlendirilmemektedir. Bu kapsamda 10.07.2025 itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.'nin %100'ünü pay sahibi Taner Horoz'dan satın almıştır. TFRS'de bu işlem ile ilgili spesifik bir muhasebe politikası bulunmamaktadır. Bundan dolayı grup "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminleri ve Hatalar Standardı" kapsamında paragraf 10 ile 12'nin tanımlamaları çerçevesinde, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca ortak kontrol altındaki işlemlere ilişkin muhasebe uygulanmasına yönelik ilke kararı kullanmıştır.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen birleşmeler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamaktadır. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" olarak muhasebeleştirilir.

Söz konusu satın alma grup yönetimi tarafından ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmede birleşmeye konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında finansal tablolar geçmişe yönelik düzeltilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler (Devamı)

Transfer edilen bedelin edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark öz kaynakları azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılarak muhasebeleştirilmiştir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibi hesaplanmıştır.

Firma Adı	Satın Alma Değerleri	Tarihindeki Satın Alma Öz kaynak Değerleri	Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	108.332.096	31.170.032	77.162.064
TOPLAM	108.332.096	31.170.032	77.162.064

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi kapsamında " Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi " (77.162.064) TL olup detayı aşağıdadır.

	31.12.2025
Açılış (01.01.2025)	28.411.942
Dönem Kar/(Zararı)	(7.741.910)
Sermaye Artırımı	10.500.000
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş. Öz kaynak Toplamı	31.170.032
Sermaye-İştirak Eliminasyonu	(108.332.096)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(77.162.064)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	81.958	161.546
Banka	279.950.814	146.437.829
Vadesiz Mevduat	61.440.788	25.369.453
Vadeli Mevduat	218.510.026	121.068.376
Nakit Benzerleri	302.001.393	1.225.726.588
B Tipi Likit Fonlar	261.319.053	1.224.234.294
Diğer Hazır Değerler	40.682.340	1.492.294
Toplam	582.034.165	1.372.325.963
Bloke Mevduat	(88.375.829)	(92.926.603)
Vadeli Mevduat Faiz Tahakkuku	(134.197)	(1.572.548)
Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakit Benzerleri	493.524.139	1.277.826.812

(*) 31.12.2025 tarihi itibarıyla vadeleri 02.01.2026'dır , faiz oranı %37- %38 arasındadır. Vadeli mevduatlar içerisinde iştirak satışından kaynaklı blokeli mevduat tutarı 88.375.829 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL için vadeler 01.01.2025 faiz oranı %37- %44 'tir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 Ay	218.510.026	121.068.376
Toplam	218.510.026	121.068.376

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Grup'un banka mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

31.12.2025		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	152.995.595	152.995.595
USD	2.401.738	102.904.125
EUR	455.222	22.891.230
GBP	16.027	921.753
RON	24.267	238.111
Toplam		279.950.814

31.12.2024		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	49.856.058	49.856.058
USD	2.101.539	90.041.929
EUR	114.771	5.771.363
GBP	13.362	768.479
Toplam		146.437.829

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-
Banka Kredileri	607.274.351	106.323.968
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	18.627.476	78.033.581
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	723.771.332	682.196.723
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	37.760.608	52.431.141
Toplam	1.387.433.767	918.985.413

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.634.998.817	2.220.443.462
Banka Kredileri	35.974.971	55.705.796
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.436.841	15.933.868
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	1.570.633.833	2.140.064.934
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	26.953.172	8.738.864
Toplam	1.634.998.817	2.220.443.462

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli	1.387.433.767	918.985.413
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	33.133.439	50.766.518
Banka Kredileri	33.133.439	50.766.518
Toplam	33.133.439	50.766.518

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	611.155.357	112.021.277
4-12 ay	29.252.433	45.069.210
13-36 ay	35.974.971	55.705.796
Toplam	676.382.761	212.796.283

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	182.015.733	184.909.927
3-6 ay	190.962.226	188.657.822
7-12 ay	388.553.980	361.060.114
1-5 yıl	1.597.587.005	2.148.803.800
Toplam	2.359.118.945	2.883.431.662

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	6.356.168	26.782.736
4-12 ay	12.271.309	51.250.849
13-36 ay	1.436.841	15.933.864
Toplam	20.064.317	93.967.449

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025			
Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	676.382.761	676.382.761	22-49%
Krediler Toplamı		676.382.761	

31 Aralık 2024			
Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	212.796.283	212.796.283	51-64%
Krediler Toplamı		212.796.283	

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	2.222.741.313	1.660.792.279
Alıcılar	2.205.383.875	1.715.506.228
Alacak Senetleri	82.939.967	51.159.786
Alacak Reeskontu (-) (Not 22)	(65.582.529)	(105.877.719)
Diğer Ticari Alacaklar	-	3.984
Şüpheli Ticari Alacaklar	96.043.071	71.799.525
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) (Not 22)	(84.675.952)	(61.501.076)
Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-) (Not 22)	(11.367.119)	(10.298.449)
Toplam	2.222.741.313	1.660.792.279

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 27 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %25,66 (31.12.2024:%50,88) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 27'da yer verilmiştir.

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

	31.12.2025	31.12.2024
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:	31.12.2025	31.12.2024
Açılış	(71.799.525)	(78.778.336)
İlave Karşılık	(43.015.213)	(25.141.743)
Konusu Kalmayan Karşılık	12.856.786	8.410.242
Parasal (Kayıp)/Kazanç	5.914.881	23.710.312
Kapanış	(96.043.071)	(71.799.525)

(*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.299.751.015	1.225.499.726
Satıcılar	849.374.334	722.167.552
Borç Senetleri	463.380.502	528.230.492
Alınan Depozito ve Teminatlar	9.355.279	14.478.709
Diğer Ticari Borçlar	388.629	368.507
Borç Reeskontu (-)	(22.747.729)	(39.745.534)
Toplam	1.299.751.015	1.225.499.726

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 60 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %25,66 (31.12.2024; TL %50,88).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Borçları bulunmamaktadır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:28)	16.426	1.876.550
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	38.893.722	28.767.157
Vergi Dairesinden Alacaklar	616.068	9.410
Personelden Alacaklar	26.936.549	16.581.986
Verilen Depozito ve Teminatlar	11.308.025	12.129.620
Diğer Alacaklar	33.080	46.141
Toplam	38.910.148	30.643.707

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	2.117.666	36.152.942
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	70.889.208	82.028.239
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	60.771.513	54.120.407
Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.	9.161.920	27.071.358
Diğer Borçlar	955.775	836.474
Toplam	73.006.874	118.181.181

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	9.672.363
Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.	-	9.672.363
Toplam	-	9.672.363

9. STOKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Stokları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Emtia	13.221.291	-
Toplam	13.221.291	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Giderler	179.512.850	80.659.921
Verilen Sipariş Avansları	186.730.800	171.975.668
Toplam	366.243.650	252.635.589

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Gelirler	34.214.397	13.649.441
Alınan Avanslar	15.631.188	17.589.277
Toplam	49.845.585	31.238.718

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	56.660.062	-
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	56.660.062	-
Toplam	56.660.062	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un faaliyet kiralamalarına konu kullanım hakkı varlıkları 86 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 159 adet taşıt olmak üzere toplam 166 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 2 yıldır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

31.12.2025			
Maliyet Bedeli	Bina Kullanım Hakkı	Taşıt Kullanım Hakkı	Toplam
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	5.161.356.958	115.591.713	5.276.948.672
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	189.235.842	15.128.213	204.364.055
31 Aralık 2025 Kapanış Bakiyesi	5.350.592.800	130.719.926	5.481.312.727
Birikmiş İtfa Payları			
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(1.602.540.476)	(43.180.775)	(1.645.721.252)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(537.174.974)	(20.094.712)	(557.269.686)
31 Aralık 2025 Kapanış Bakiyesi	(2.139.715.450)	(63.275.487)	(2.202.990.938)
31 Aralık 2025 Net Defter Değeri	3.210.877.350	67.444.439	3.278.321.789

31.12.2024			
Maliyet Bedeli	Bina Kullanım Hakkı	Taşıt Kullanım Hakkı	Toplam
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	3.328.234.425	152.832.446	3.481.066.871
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	1.833.122.533	(37.240.732)	1.795.881.801
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	5.161.356.958	115.591.713	5.276.948.672
Birikmiş İtfa Payları			
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(1.122.649.528)	(54.207.233)	(1.176.856.761)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(479.890.948)	11.026.459	(468.864.491)
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	(1.602.540.476)	(43.180.775)	(1.645.721.252)
31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	3.558.816.482	72.410.939	3.631.227.420

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine Not 16'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaatı devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

Grup'un dönem sonları itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

31.12.2025					
Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	138.902.590	-	-	22.797.410	161.700.000
Binalar	36.531.957	20.658.567	-	(23.229.524)	33.961.000
Toplam	175.434.547	20.658.567	-	(432.114)	195.661.000

31.12.2024					
Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	143.832.348	-	-	(4.929.758)	138.902.590
Binalar	80.986.894	3.484.985	-	(47.939.921)	36.531.957
Toplam	224.819.242	3.484.985	-	(52.869.679)	175.434.547

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL (Devamı)

Grup, 31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 26.12.2024 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin enflasyona paralel arttığı değerlendirilmiştir.

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	172.154.405	17.753.102	-	189.907.507
Binalar	91.530.370	1.043.552	-	92.573.922
Tesis, Makine ve Cihazlar	9.839.033	-	-	9.839.033
Taşıtlar	906.290.105	47.500.983	(20.931.018)	932.860.070
Demirbaşlar	1.462.676.605	210.758.891	(75.593)	1.673.359.903
Özel Maliyetler	303.449.538	44.883.130	-	348.332.668
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	28.596.371	(5.087.415)	23.508.956
Toplam	2.945.940.058	350.536.029	(26.094.026)	3.270.382.060

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	51.174.223	2.920.547	-	54.094.770
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.927.747	983.679	-	6.911.426
Taşıtlar	425.410.201	145.162.296	(18.292.290)	552.280.207
Demirbaşlar	591.098.758	177.078.614	(95.335)	768.082.037
Özel Maliyetler	206.540.361	37.107.283	-	243.647.644
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	1.280.151.290	363.252.419	(18.387.625)	1.625.016.084
Net defter değeri	1.665.788.768			1.645.365.976

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31.12.2024				
Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	172.154.805	-	(400)	172.154.405
Binalar	91.530.583	-	(213)	91.530.370
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.388.315	1.450.718	-	9.839.033
Taşıtlar	844.613.324	138.474.704	(76.797.924)	906.290.105
Demirbaşlar	1.169.582.511	297.218.981	(4.124.888)	1.462.676.605
Özel Maliyetler	256.540.196	46.909.342	-	303.449.538
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	12.178.673	(12.178.673)	-
Toplam	2.542.809.734	496.232.419	(93.102.098)	2.945.940.058

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	46.893.169	4.281.054	-	51.174.223
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.058.959	868.788	-	5.927.747
Taşıtlar	322.574.779	131.853.441	(29.018.019)	425.410.201
Demirbaşlar	433.245.324	161.219.504	(3.366.070)	591.098.758
Özel Maliyetler	174.989.093	31.551.268	-	206.540.361
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	982.761.324	329.774.054	(32.384.089)	1.280.151.290
Net defter değeri	1.560.048.410			1.665.788.768

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerlendirme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibarıyla değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir. Grubun taşıtlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşıtlar ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşıtlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşıtlar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değer artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşıtlar	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
Toplam		565.035.926	

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Taşıtlar ve Demirbaşlar için öngörülmüş olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşıtlar	Demirbaşlar
31.12.2023 Tarihi İtibarıyla		
Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	645.273.478	893.302.592
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	151.020.008	6.238.773
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(37.755.002)	(1.559.693)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	263.647.321	3.178.228	-	266.825.549
Geliştirme Giderleri	-	34.381.684	-	34.381.684
Kapanış Bakiyesi	263.647.321	37.559.912	-	301.207.233

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	Dönem Amortisman	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	190.220.844	33.041.558	-	223.262.402
Toplam	190.220.844	33.041.558	-	223.262.402
Net defter değeri	73.426.477	-	-	77.944.832

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	212.490.784	51.156.537	-	263.647.321
Kapanış Bakiyesi	212.490.784	51.156.537	-	263.647.321

Birikmiş Amortisman	01.01.2023	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	157.427.763	32.793.080	-	190.220.844
Toplam	157.427.763	32.793.080	-	190.220.844
Net defter değeri	55.063.021	-	-	73.426.477

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Personele Borçlar	91.233.452	107.363.231
Ödenecek Vergi ve Fonlar	21.535.532	26.475.535
Ödenecek SSK	37.046.913	37.624.042
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-	22.409
Toplam	149.815.897	171.485.217

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
İzin Karşılığı	40.592.982	50.812.785
Dava Karşılığı	16.534.631	10.655.433
Toplam	57.127.613	61.468.218

İzin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Açılış	50.812.785	41.441.473
İlave Karşılık	11.386	17.083.428
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(10.231.189)	(7.712.116)
Dönem sonu	40.592.982	50.812.785

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılığı	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Açılış	10.655.433	21.769.506
Dönem Gideri	(10.175.167)	(3.978.926)
Konusu Kalmayan Karşılık	1.781.166	8.401.485
Parasal (Kayıp)/Kazanç	14.273.199	(15.536.632)
Kapanış	16.534.631	10.655.433

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	97.584.109	118.484.165
Toplam	97.584.109	118.484.165

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL'dir (31 Aralık 2024: 46.655,43).

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER) (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %25,50 enflasyon oranı ve % 30,74 faiz oranı varsayımına göre, % 4,18 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2024: %2,50 reel iskonto oranı.)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Dönem başı	118.484.165	111.711.207
Ödemeler	27.835.646	(34.147.374)
Faiz maliyeti	19.624.398	17.531.571
Cari hizmet maliyeti	21.366.283	22.739.301
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma Dolayısıyla Oluşan Kayıp	(46.527.426)	22.356.773
Aktüeryal kazanç /(kayıp)	(15.089.989)	15.729.490
Parasal Kayıp/Kazanç	(28.108.968)	(37.436.803)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	97.584.109	118.484.165

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	235.519.700	235.519.700
Teminat Senedi	USD	400.000	17.138.280
Teminat Çeki	TL	23.380.000	23.380.000
Teminat Mektubu	TL	14.300.000	14.300.000
Teminat Mektubu	USD	1.261.744	54.060.305
Toplam			344.398.285

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	642.575.023	642.575.023
Teminat Mektubu	USD	1.845.000	79.050.317
Teminat Mektubu	EUR	250.000	12.571.475
Toplam			734.196.815

31.12.2024

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	158.219.632	158.219.632
Teminat Senedi	USD	400.000	17.138.280
Teminat Çeki	TL	35.558.121	35.558.121
Teminat Mektubu	TL	2.568.036	2.568.036
Teminat Mektubu	EUR	600.000	30.171.540
Toplam			243.655.608

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	45.122.685	45.122.685
Teminat Mektubu	USD	1.245.000	53.342.897
Toplam			98.465.581

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER) (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	300.000.000	300.000.000
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	150.000.000	150.000.000
Toplam				450.000.000

31.12.2024

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	392.676.000	392.676.000
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	22.251.640	22.251.640
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	137.436.600	137.436.600
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	7.853.520	7.853.520
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	2.116.902	2.116.902
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
Toplam(*)				569.394.190

(*)159.688.240 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER) (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Verilen Şahsi İpotekler

31.12.2025 tarihi itibarıyla verilen şahıs ipotekleri bulunmamaktadır (31.12.2024: 113.876.040 TL).

ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 31 Aralık 2025 yılı için 4.691.898.315 TL ve 54.403.230 USD, 31 Aralık 2024 yılı için 2.818.116.703 TL ve 40.013.498 USD 'dir.

iii) Teminat, Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu Teminat,Rehin ve İpotekleri aşağıdaki gibidir.

Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.12.2025	31.12.2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	1.184.196.815	667.859.775
Teminat mektupları	734.196.815	98.465.581
İpotekler	450.000.000	569.394.194
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine	-	-
Verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin	-	-
Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri	-	-
lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	1.184.196.815	667.859.775

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Dönen Varlıkları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Gelir Tahakkukları	318.108.545	119.167.113
Devreden KDV	9.551.884	5.323.914
İş Avansları	241.824	582.154
Personel Avansları	956.971	483.078
Toplam	328.859.224	125.556.259

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Duran Varlıkları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tarihi itibarıyla Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

18. ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HORUZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

i) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	492.763.169	3.301.427
Yasal Yedekler	22.379.588	13.047.055
Toplam	515.142.757	16.348.482

ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Olağanüstü Yedekler	757.996	757.996
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	1.541.428.938	(217.524.869)
Toplam	1.542.186.934	(216.766.873)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

iii) Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	233.696.094	233.696.094
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	233.696.094	233.696.094
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(35.196.220)	(46.513.710)
Toplam	198.499.874	187.182.384

iv) Temettü Dağıtımı

Grup 31 Aralık 2025 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

v) Diğer

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

Sermaye	90.488.084	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	179.146.739	1.520.513.804
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.381.058.322	1.381.058.322
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(77.162.064)	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	198.499.874	187.182.384
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(242.272)	(387.504)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	515.142.757	16.348.483
Olağanüstü Yedekler	757.996	757.996
Geçmiş Yıl Kâr / Zararları	1.541.428.938	(217.524.869)
Net Dönem Kâr / Zararı	(68.094.098)	916.381.015
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	28.411.942
Özkaynak Toplamı	3.761.024.276	3.923.229.656

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

vi) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri ("ÜFE") kullanılmak suretiyle düzeltilecektir. İlişikteki konsolide finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan TÜFE kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2025 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler", "Geçmiş Yıl Karları Zararları" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)
TMS/TFRS finansal tablolarına göre	179.146.739	515.142.757	1.542.186.934
Vergi usul kanununa göre	1.000.037.161	421.959.430	(214.068.533)
Toplam	(820.890.422)	93.183.327	1.756.255.467

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yurt içi Satışlar	9.420.971.515	9.487.521.049
Yurt dışı Satışlar	2.178.321.702	1.229.757.378
Diğer Gelirler	575.402.149	727.975.886
Satıştan İadeler (-)	(146.404.676)	(166.823.423)
Diğer İndirimler (-)	(1.985.035)	(6.749.930)
Net Satışlar	12.026.305.655	11.271.680.960
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(1.948.633)	(1.646.631)
Amortisman Gideri (-)	(1.428.205.356)	(1.591.331.570)
Kıdem Tazminatı Gideri	(25.837.152)	(61.297.906)
Hizmet Maliyeti (-)	(9.331.561.363)	(8.206.582.989)
Brüt Kâr / (Zarar)	1.238.753.151	1.410.821.863

Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faaliyet (TL)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	5.266.904.443	5.961.385.190
Mobilyacılık Hizmetleri	319.070.105	477.935.024
Depoculuk Faaliyetleri	1.421.055.171	1.458.795.960
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	681.496.528	589.258.566
Yurt İçi Komple Taşımacılık	1.802.467.462	1.522.536.826
Yurt dışı Depolama ve Dağıtım(*)	391.808.222	316.363.154
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	832.784.928	888.536.902
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	908.727.027	27.707.169
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	350.528.167	28.542.066
Dış Ticaret	51.463.600	620.103
Toplam	12.026.305.655	11.271.680.960

(*) Önceki raporlarda E-İhracat olarak belirtilen faaliyeti ifade etmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.280.518.371)	(1.135.580.410)
Personel Giderleri	(826.780.323)	(704.422.081)
Akaryakıt Gideri	(28.152.497)	(19.345.686)
Amortisman Giderleri	(94.019.160)	(77.415.458)
Bakım Onarım Giderleri	(82.801.214)	(44.662.246)
Reklam Giderleri	(16.585.973)	(21.993.233)
İletişim Giderleri	(7.890.598)	(5.442.709)
Kira Giderleri	(13.300.115)	(24.782.162)
Taşıt Giderleri	(1.277.074)	(12.439.192)
Seyahat Giderleri	(13.297.254)	(10.467.357)
Sigorta Giderleri	(20.255.491)	(21.716.746)
Temsil Ağırılama Giderleri	(13.438.000)	(11.144.624)
Vergi Resim Harç Giderleri	(4.161.762)	(7.089.677)
Ofis Giderleri	(16.653.059)	(12.422.504)
Abone ve Aidat Giderleri	(11.189.692)	(6.144.497)
Mahkeme Giderleri	(5.905.082)	(7.370.814)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(73.277.369)	(71.770.374)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(12.378.320)	(25.575.937)
Kargo Giderleri	(2.340.679)	(1.696.329)
Diğer Giderler	(36.814.709)	(49.678.784)
Toplam	(1.280.518.371)	(1.135.580.410)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Amortisman giderleri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri	(94.019.160)	(77.415.458)
Hizmet Maliyeti	(1.428.205.356)	(1.591.331.570)
Toplam	(1.522.224.516)	(1.668.747.028)

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hizmet Maliyeti	(1.546.357.156)	(1.723.103.050)
Genel Yönetim Giderleri	(826.780.323)	(704.422.081)
Toplam	(2.373.137.479)	(2.427.525.131)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	6.750.000	4.581.220
Güvence denetimi	-	85.080
Toplam	6.750.000	4.666.300

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	368.019.162	320.831.085
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı	12.856.786	8.410.242
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı	1.781.166	8.401.485
Cari Dönem Reeskont Geliri	22.747.729	39.745.534
Önceki Dönem Reeskont İptal Geliri	105.877.719	107.905.819
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	922.696	56.082
Y.Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği	217.542.344	120.581.218
Diğer Gelirler ve Karlar	6.290.722	35.730.706
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(112.991.262)	(234.397.091)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(43.015.213)	(25.141.743)
Dava Karşılık Giderleri	(10.175.167)	(3.978.926)
Cari Dönem Reeskont Gideri	(65.582.529)	(105.877.719)
Önceki Dönem Reeskont İptal Gideri	(39.745.536)	(79.602.351)
Kur Farkı Giderleri	55.514.220	(10.920.916)
Dava-İcra Giderleri	(1.957.717)	(3.188.990)
Diğer Giderler	(8.029.320)	(5.686.446)
Toplam Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler(-)	255.027.900	86.433.995

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	34.366.662	63.531.071
İştirak Satış Zararı	-	24.966.074
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	(6.605.863)	16.569.010
Yatırım Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	40.972.525	21.995.987
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(722.197)	(10.902.895)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(722.197)	(10.902.895)
Yatırım Fonu Değerleme Zararı	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)	33.644.465	52.628.176

24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025
Finansman Gelirler	209.305.115	333.064.655
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	209.305.115	333.064.655
Finansman Giderler (-)	(537.772.414)	(678.905.419)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(235.914.269)	(170.252.302)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(282.617.667)	(493.446.653)
Diğer	(19.240.478)	(15.206.464)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	(328.467.299)	(345.840.764)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı	77.067.588	104.868.830
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar(-)	(77.067.588)	(101.636.202)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	3.232.628

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(77.067.588)	(65.663.765)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(41.900.985)	(149.972.208)
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(118.968.573)	(215.635.973)

i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye'deki geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25.maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanaşımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20 'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

İndirimden yararlanılan hesap döneminden itibaren beş hesap dönemi içinde pay oranına ilişkin bu fıkrafta belirlenen şartın kaybedilmesi hâlinde, indirimli vergi oranı uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23, 2023 vergilendirme dönemi için %25 ve 2025 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Grup'un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	01.01.2024 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yasal Kayıtlardaki Ticari Kâr / (Zarar)	309.249.147	857.326.020
Matraha İlaveler	54.358.907	1.420.831.785
Matrahtan İndirimler(-)	(40.502.584)	(1.814.921.029)
Arge İndirimi	(34.381.684)	-
Nakdi Sermaye Artısından Kaynaklanan Faiz İndirimi (K.V.K. Mad. 10/1-ı)	(6.120.900)	(4.092.175)
Emisyon Primi Kazancı (K.V.K. Mad. 5/1-ç)	-	(1.272.270.240)
Geçmiş Yıl Mali Zararı(-)		(12.780.194)
İştirak Kazançları (K.V.K Mad. 5/1-a)/(Diğer)	-	(525.778.420)
Yasal Kayıtlardaki Mali Kâr / (Zarar)	323.105.471	463.236.775
Net Parasal Kayıp Kazanç	-	40.880.693
Toplam Vergi Karşılığı	77.067.588	106.544.458

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10' dan %15'e çıkarılmıştır. 22 Aralık 2024 tarih ve 32760 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 22 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %15'e yükseltilmiştir.

ii) Ertelenmiş Vergi:

Grup'un vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar , maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Etkisi	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(62.987.981)	14.487.236	(54.101.550)	12.443.357
Ticari Alacaklar İskonto	(65.582.529)	15.083.982	(105.877.719)	24.351.875
Satıcılar İskonto	22.747.729	(5.231.978)	39.745.534	(9.141.472)
Sabit Kıymet Düzeltmeleri	241.796.540	(32.051.224)	402.282.466	(71.141.690)
Stoklar	(9.547.419)	2.195.906	(6.507.305)	1.496.681
Kullanım Hakkı Varlıkları	906.640.035	(208.096.582)	732.654.627	(168.510.565)
Kredi İskontosu	8.498.079	(1.954.558)	7.870.715	(1.810.264)
İzin Karşılığı	(40.592.982)	9.336.386	(50.812.785)	11.686.941
Dava Karşılığı	(16.534.631)	3.802.965	(10.655.433)	2.450.750
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(97.584.109)	24.396.027	(118.484.165)	29.621.042
Diğer (Kur Farkı vb.)	8.419.465	(1.887.222)	(51.216.255)	11.779.737
Net Parasal Kayıp/Kazanç		30.997.128		21.629.864
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		(148.921.934)		(135.143.744)

Ertelenmiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Dönem Başı Ertelenmiş Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)	(135.143.744)	15.733.521
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(3.772.497)	5.151.406
Kâr veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(41.900.985)	(149.972.208)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	31.895.292	-6.056.463
Dönem Sonu Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	(148.921.934)	(135.143.744)

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	43.132.565	465.752.778
Kurumlar Vergisi Oranı	(9.920.490)	(107.123.139)
Vergi Etkisi:	(109.048.083)	(108.512.834)
İstisna ve İndirimlerden Kaynaklanan	9.315.594	318.913.178
<i>Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler</i>	(12.502.549)	(249.664.846)
<i>Net Parasal Kayıp Kazanç</i>	(34.375.855)	(151.425.648)
<i>Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.</i>	(71.485.273)	(26.335.518)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	(118.968.573)	(215.635.973)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31.12.2025 itibarıyla Grup'un satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi için bağlayıcı satın alma teklif sözleşmesi imzalamıştır. Bu sebeple Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi üzerinden sürdürdüğü hava ve deniz taşımacılığı faaliyetlerini 2024 tarihinden itibaren Kar/Zarar tablosunda devir tarihine kadar "Durdurulan Faaliyetlerden Kar/Zarar" olarak raporlamıştır.

Horoz Bollore'nin sermayesindeki Grup paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermekte olup söz konusu pay devir işlemi 19.09.2024 tarihi itibariye gerçekleşmiştir.

Grup'un durdurulan faaliyetler sonrası oluşan kâr zarar durumu aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Sürdürülen Faaliyetler	(75.836.008)	250.116.804
Durdurulan Faaliyetler	-	682.743.286
Dönem Karı / (Zararı)	(75.836.008)	932.860.090

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Dönem Karı / (Zararı)	(68.094.098)	916.381.015
Ortalama Pay Adedi	90.488.084	90.488.084
Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)	(0,7525)	10,1271

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	16.426	-	8.482
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	-	-	1.868.068
Toplam	-	16.426	-	1.876.550

İlişkili Taraf Borç Bakiyeleri

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Diğer	-	2.117.666	-	-
Şahıs Ortak	-	-	-	36.152.942
Toplam	-	2.117.666	-	36.152.942

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara alımları ve satışları bulunmamaktadır.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 123.351.896,07 TL'dir (31.12.2024 : 97.637.959,45 TL).

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kâr yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	4.988.279.112	5.064.601.353
Eksi: Hazır Değerler	582.034.165	1.372.325.963
Net Borç	4.406.244.947	3.692.275.390
Toplam Özsermaye	3.761.024.276	3.923.229.656
Toplam Sermaye	8.167.269.223	7.615.505.046
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,5395	0,4848

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup'un toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli Şirketler'in benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31.12.2025	Alacaklar		Diğer Alacaklar		Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	2.222.741.313	16.426	38.893.722	7-8	279.950.814	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	344.398.285	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.878.343.028	16.426	38.893.722	-	279.950.814	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	96.043.071	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(96.043.071)	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31.12.2024	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.660.792.279	1.876.550	28.767.157	7-8	146.437.829	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	243.655.608	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.417.136.671	1.876.550	28.767.157	-	146.437.829	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	71.799.525	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(71.799.525)	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

b) Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Grup'un yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülöklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Döviz Pozisyonu Tablosu							
	31.12.2025				31.12.2024			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	542.287.875	4.562.836	6.810.939	74.693	258.462.108	1.985.287	3.385.435	54.970
2a. Parasal Finansal Varlıklar	114.680.044	2.398.741	236.160	500	89.128.683	2.048.050	27.357	50
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	189.907.162	662.478	3.165.938	40.353	116.866.756	2.478.094	212.606	-
3. Diğer	7.929.377	28.167	129.089	4.020	9.276.367	165.922	43.100	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	854.804.459	7.652.222	10.342.125	119.567	473.733.914	6.677.353	3.668.498	55.020
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	854.804.459	7.652.222	10.342.125	119.567	473.733.914	6.677.353	3.668.498	55.020
10. Ticari Borçlar	264.020.136	2.539.467	3.028.183	42.717	242.491.129	2.717.034	2.497.422	982
11. Finansal Yükümlülükler	60.092.913	1.400.020	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.287.687	29.699	20.107	-	12.551.891	268.831	20.107	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	12.268.028	(41.098)	278.544	-	(6.799.245)	(9.098)	(135.824)	7.500
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	338.668.764	3.928.088	3.326.834	42.717	248.243.776	2.976.766	2.381.705	8.482
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	338.668.764	3.928.088	3.326.834	42.717	248.243.776	2.976.766	2.381.705	8.482
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	516.135.694	3.724.134	7.015.291	76.850	225.490.138	3.700.587	1.286.793	46.538
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	516.135.694	3.724.134	7.015.291	76.850	225.490.138	3.700.587	1.286.793	46.538
23 İhracat	1.354.671.097	-	29.961.803	-	476.403.927	-	9.473.907	-
24. İthalat	595.869.609	-	13.203.871	-	368.471.832	-	7.327.538	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Yabancı Para Riski (Devamı)

Aşağıdaki tablolar, Şirket'in bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31.12.2025		
	Kâr / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	15.925.987	(15.925.987)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	15.925.987	(15.925.987)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	35.246.883	(35.246.883)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	35.246.883	(35.246.883)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	440.699	(440.699)
8- GBP Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- RUB Net Etki (7+8)	440.699	(440.699)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
TOPLAM	51.613.569	(51.613.569)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.12.2024		
	Kâr / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	15.832.442	(15.832.442)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	15.832.442	(15.832.442)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	6.449.176	(6.449.176)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	6.449.176	(6.449.176)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
10-GBP Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	267.396	(267.396)
11- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	267.396	(267.396)
TOPLAM	22.549.014	(22.549.014)

c) Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl ve Üzeri
Finansal Borçlar	696.447.078	771.575.095	104.663.876	40.731.235	626.179.984
Kiralama Yükümlülükleri	2.359.118.945	2.359.118.944	182.015.733	579.516.206	1.597.587.005
Ticari Borçlar	1.299.751.015	1.299.751.015	1.299.751.015	-	-
Diğer Borçlar	73.006.874	73.006.874	73.006.874	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	149.815.897	149.815.897	149.815.897	-	-
Toplam	4.578.139.809	4.653.267.825	1.809.253.395	620.247.441	1.723.783.009

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.12.2024	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl ve Üzeri
Finansal Borçlar	306.763.731	440.996.607	6.261.111	64.313.633	370.421.863
Kiralama Yükümlülükleri	2.883.431.662	3.484.715.793	263.671.602	756.325.938	2.464.718.253
Ticari Borçlar	1.225.499.726	1.225.499.726	1.225.499.726	-	-
Diğer Borçlar	127.853.544	127.853.540	118.181.183	-	9.672.357
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	171.485.217	171.485.217	171.485.217	-	-
Toplam	4.715.033.875	5.450.550.883	1.785.098.838	820.639.571	2.844.812.474

d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2025	31.12.2024
Vadeli Mevduat	218.510.026	121.068.376
Finansal Borçlar	696.447.078	306.763.731

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

a) Faiz Riski

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.12.2025	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	582.034.165	-	-	582.034.165
Ticari Alacaklar	2.222.741.313	-	-	2.222.741.313
Diğer Alacaklar	-	-	38.910.148	38.910.148
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	696.447.078	-	696.447.078
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.359.118.945	-	2.359.118.945
Ticari Borçlar	-	1.299.751.015	-	1.299.751.015
Diğer Borçlar	-	-	73.006.874	73.006.874

31.12.2024	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.372.325.963	-	-	1.372.325.963
Ticari Alacaklar	1.660.792.279	-	-	1.660.792.279
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	306.763.731	-	306.763.731
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.883.431.662	-	2.883.431.662
Ticari Borçlar	-	1.225.499.726	-	1.225.499.726
Diğer Borçlar	-	-	127.853.544	127.853.544

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)

Parasal Olmayan Kalemler	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(349.890.419)	609.962.537
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	685.732	1.600.940
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	(2.865.139)
Kullanım Hakkı Varlıkları	372.163.875	779.851.697
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	(5.761.066)
Maddi Duran Varlıklar	189.228.597	511.461.528
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.809.449	5.768.888
Ertelenmiş Gelirler	228.287	(3.910.317)
Özkaynaklar	(915.006.359)	(676.183.993)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	474.583.138	(212.672.619)
Hasılat	(1.086.802.988)	(1.389.081.654)
Satışların Maliyeti	1.461.077.941	1.052.170.792
Genel Yönetim Giderleri	118.084.910	121.671.854
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(40.137.749)	(17.297.475)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25.106.750	7.685.171
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	1.646.722
Finansman Gelirleri	(27.129.439)	(19.282.640)
Finansman Giderleri	24.383.713	68.282.433
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-	(38.467.822)
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)	124.692.719	397.289.918

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

Notlar

Notlar



2025 FAALİYET RAPORU

VIYA MEDYA tarafından hazırlanmıştır.
www.viyamedya.com



HORUZ
LOJİSTİK

Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu
2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul - TÜRKİYE

www.horoz.com.tr
yatirimci.iliskileri@horoz.com.tr